

Voorjaarsrapportage 2026



Inhoudsopgave

Voorjaarsrapportage 2026	1
Inhoudsopgave	2
Inleiding	3
Financieel perspectief	4
Programma Samen Werken voor Ermelo	5
1.1 Financiële mutaties	5
1.2 Voortgang speerpunten programma Samen Werken voor Ermelo.....	13
<i>Bestuur en Organisatie</i>	13
<i>Openbare Orde en Veiligheid</i>	16
<i>Financiën</i>	17
Programma Samen Leven in Ermelo.....	19
2.1 Financiële mutaties	19
2.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Leven in Ermelo	25
<i>Kansrijk opgroeien</i>	25
<i>Op weg naar samenredzaamheid</i>	29
<i>Bestaanszekerheid en perspectief op (on) betaald werk</i>	31
<i>Zelfstandig thuis</i>	35
Programma Samen Wonen in Ermelo	39
3.1 Financiële mutaties	39
3.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Wonen in Ermelo	44
<i>Verkeer en Vervoer</i>	44
<i>Ruimtelijke Ordening</i>	45
<i>Kwaliteit openbare ruimte</i>	53
<i>Wonen</i>	55
<i>Duurzaamheid en Milieu</i>	57
Programma Samen Ondernemen in Ermelo.....	62
4.1 Financiële mutaties	62
4.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Ondernemen in Ermelo	62
<i>Economie</i>	62
<i>Bedrijvigheid</i>	62
<i>Toerisme en Recreatie</i>	63

Inleiding

Inleiding

Hierbij bieden wij u de Voorjaarsrapportage 2026 aan. Met deze rapportage stellen wij uw raad tussentijds op de hoogte van de voortgang van de Meerjarenbegroting 2026–2029.

Toelichting op de (financiële) uitkomst

Om bij de jaarrekening afwijkingen ten opzichte van de begroting ('begrotingsonrechtmatigheid') zo veel mogelijk te voorkomen, proberen we via de twee tussentijdse rapportages de begroting al zo goed mogelijk aan te passen aan de verwachte realisatie.

Voor een gedetailleerde beschrijving van alle financiële mutaties verwijzen we u naar de programma's verderop in dit boekwerk. Deze voorjaarsrapportage kent nadelen in 2026 en 2027 vanwege incidentele uitgaven. Meerjarig zijn de effecten van deze rapportage niet zo groot. Nadelen als gevolg van met name de besluitvorming rondom Interactie en de detachering van de groenmedewerkers van de Inclusief Groep, worden gecompenseerd door de vrijval van de stelpost volumestijgingen 2026. Dit betreft een jaarlijkse compensatie vanuit het Rijk voor volume groei.

Een positieve vermelding verdient de invulling van de bouwstenen (ombuigingen) binnen het sociaal domein. Het restant daarvan is grotendeels gerealiseerd via deze rapportage op basis van de laatste prognoses van Meerinzicht en onze eigen managementinformatie uit het sociaal domein. Dit is in lijn met de landelijke ontwikkelingen, waarbij in 2025 voor het eerst sinds de decentralisaties in 2015 een daling te zien was in het aantal jongeren met jeugdhulp. Van de ooit beoogde €2,0 miljoen per 2027 resteert nu nog minder dan €150.000. In verband met het ombuigingstraject Meerinzicht is daar wel een nieuwe taakstelling aan toegevoegd van bijna €400.000.

We rapporteren via deze voorjaarsrapportage op de status van de activiteiten zoals opgenomen in de Begroting 2026:

- Wat willen we bereiken? Dit komt dus 1-op-1 uit de vastgestelde Begroting 2026 en wordt niet meer aangepast.
- Wat gaan we daarvoor doen? Deze activiteiten komen dus 1-op-1 uit de vastgestelde Begroting 2026 en worden niet meer aangepast.
- Per activiteit rapporteren we in de voorjaarsrapportage, najaarsrapportage en jaarrekening op de status van deze activiteit. Dit doen we middels een kleur (groen, oranje of rood) en de toelichting daarop.

Voor de PDF-versie geldt: de kleur heeft dus altijd betrekking op de tekst die daarboven staat en onder de kleur staat de toelichting op die kleur.

Financieel perspectief

Toelichting

Deze voorjaarsrapportage rapporteert ten opzichte van de Meerjarenbegroting 2026–2029.

Deze rapportage is op basis van de subprogramma's uit de meerjarenbegroting.

In deze voorjaarsrapportage wordt vooruitgekeken en een inschatting gemaakt van de benodigde budgetten voor geheel 2026.

De nadelen/kosten worden met een – teken gepresenteerd.

(bedragen x € 1.000)	2026		2027		2028		2029	
Uitkomst Najaarsrapportage 2025	309	V	1.543	V	326	V	792	V
Genomen raadsbesluiten	266	V	17	V	17	V	17	V
Uitkomst Voorjaarsrapportage 2026	-699	N	-460	N	-55	N	59	V
Financieel perspectief na voorjaarsrapportage	-124	N	1.100	V	288	V	868	V

(bedragen x € 1.000)	2026		2027		2028		2029	
Programma Samen Werken voor Ermelo	379	V	476	V	846	V	918	V
Programma Leven in Ermelo	-554	N	-583	N	-583	N	-583	N
Programma Wonen in Ermelo	-524	N	-353	N	-318	N	-276	N
Programma Ondernemen in Ermelo	0		0		0		0	
TOTAAL budgettaire uitkomst	-699	N	-460	N	-55	N	59	V

Programma Samen Werken voor Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning 'breed' geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico's.

1.1 Financiële mutaties

Toelichting

Omschrijving (toelichting)

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Excel-tabel

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Subprogramma Bestuur en Organisatie				
<u>Collegebesluiten:</u>				
A. Meerjarenbegroting 2026–2029 regio arrangement EHPZ				
* Bijdrage regio arrangement EHPZ	-55			
B. Zonnepanelen Huis van Ermelo				
* Afboeken boekwaarde oude zonnepanelen	-69			
* Vrijval kapitaallasten oude zonnepanelen	7	7	7	7
* Kapitaallasten vervangen en uitbreiden zonnepanelen	-2	-8	-8	-8
* Besparing energielasten Gemeentehuis		7	7	7
C. Investing Archief Huis van Ermelo				
* Kapitaallasten	-2	-9	-9	-9
D. Tijdelijke ondersteuning afhandeling WOO-verzoeken				
* Tijdelijke ondersteuning WOO	-98	-98		
E. Groepsdetachering Inclusief Groep				
* Materieelkosten	-39	-19		
* Voertuigkosten	-135	-30	-30	-30
* Facilitairekosten	-18	-17	-17	-17
<u>Budgetaanpassingen:</u>				
A. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift				
* Kapitaallasten vervangen onderdelen Hydraulische lift	-1	-5	-5	-5
B. Technische correctie				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
* Bijdrage servicekosten Bibliotheek	-50	-50	-50	-50
C. PID Samenwerking- en sturing EHZM				
* Uitvoeringsbudget project	-38			
* Bijdrage Harderwijk	19			
* Bijdrage Zeewolde	19			
D. Ondersteuning team vergunningen				
* Inhuurkosten sr. Medewerker APV- en bijzondere wetten	-58	-57		
E. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie				
* Kapitaallasten	-1	-3	-3	-3
F. Facilitaire kosten				
* Kantinekosten	-26	-26	-26	-26
* Schoonmaakkosten	-16	-16	-16	-16
G. Wijziging lunchtarieven kantine				
* Lunchkosten medewerkers	-26	-26	-26	-26
H. Voorbereidingskosten één KEC				
* Inhuurkosten vervanger	-56	-22		
I. Softwarekosten Sigmax				
* Budgetoverheveling softwarekosten	2	2	2	2
J. Kosten Traktie				
* Voertuigkosten	-48	-48	-48	-48
K. Actualisatie taakstelling Meerinzicht				
* Afboeken taakstelling op Meerinzicht		-246	-73	-1
Totaal budgetaanpassing	-691	-664	-295	-223

Subprogramma Openbare Orde en Veiligheid				
<u>Collegebesluiten:</u>				
A. Project Weerbaarheid en veerkracht				
* Uitvoeringsbudget	-120			
<u>Budgetaanpassingen:</u>				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
A. Pilot regionale noodsteunpunten				
* Subsidieuitgaven	-80			
* Subsidieontvangst	80			
B. Aanvullende kredietaanvraag brandputten				
* Kapitaallasten	-1	-8	-7	-7
Totaal budgetaanpassing	-121	-8	-7	-7

Subprogramma Financiën				
<u>Collegebesluiten:</u>				
A. Decembercirculaire 2025				
* Uitkomst decembercirculaire	85			
* Dotatie bestemmingsreserve duurzaamheid	-42			
B. Groepsdetachering Inclusief Groep				
* Stelpost volume ontwikkeling	192	66	47	47
<u>Budgetaanpassingen:</u>				
A. Vrijval stelpost				
* Vrijval stelpost volumeontwikkelingen	956	1.082	1.101	1.101
Totaal budgetaanpassing	1.191	1.148	1.148	1.148

Investeringskredieten:				
A. Zonnepanelen Huis van Ermelo				
* Vervangen en uitbreiden PV-installatie	-86			
B. Investering Archief Huis van Ermelo				
* Aanpassingen archiefruimtes	-88			
C. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift				
* Hydraulische lift vervangen besturing en bediening	-34			
* Hydraulische lift vervangen stuurblok en pomp	-27			
D. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie				
* Vervangen brandmeldinstallatie	-40			

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
E. Aanvullende kredietaanvraag brandputten				
* Aanvullend krediet installatie brandputten	-75			
Totaal kredietaanpassing	-350	0	0	0
Totaal programma				
Totaal budgetaanpassing	379	476	846	918
Totaal kredietaanpassing	-350	0	0	0

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Bestuur en Organisatie

Collegebesluiten:

A. Meerjarenbegroting 2026–2029 regio arrangement EHPZ

In de regio EHPZ werken 8 overheden sinds 2023 samen aan gebiedsopgaven op basis van het regioarrangement. In de vastgestelde meerjarenbegroting 2026–2029 is de bijdrage voor de uitvoeringskosten in 2026 bepaald op € 95.000. Ter dekking van de vastgestelde bijdrage wordt de raad verzocht een aanvullend budget van € 55.000 in 2026 beschikbaar te stellen. De bijdrage voor 2027 e.v. wordt meegenomen in de Kaderbrief 2027.

B. Zonnepanelen Huis van Ermelo

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt A.

C. Investering Archief Huis van Ermelo

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt B.

D. Tijdelijke ondersteuning afhandeling WOO-verzoeken

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. Binnen de Woo kunnen, net als onder de Wob, Woo-verzoeken worden gedaan. In een Woo-verzoek doet de vragende partij een oproep informatie openbaar te maken rondom een specifiek onderwerp of besluit. De organisatie ziet een significante toename in het aantal ingediende Woo-verzoeken. Dit is niet alleen in onze eigen organisatie zichtbaar, maar ook in andere overheidsorganisaties. Deze trend vraagt om extra aandacht en capaciteit en daarom wordt er tijdelijke formatie aangevraagd (1,33 fte) ter ondersteuning van de afhandeling van deze verzoeken.

E. Groepsdetachering Inclusief Groep

De gemeente is aandeelhouder van de Inclusief Groep, een samenwerkingsvorm met meerdere gemeenten die mensen begeleidt naar werk. Vanuit deze rol kocht de gemeente ook diensten bij de Inclusief Groep voor onder meer een gedeelte van het onderhoud van het openbaar groen. Vanwege de aanhoudende druk op het bedrijfsresultaat en een noodzakelijke bezuinigingsopgave bij de Inclusief Groep is in overleg met de aandeelhouders het businessmodel herzien, waardoor de samenwerking met de gemeenten met ingang van 2026 is gewijzigd.

Om invulling te geven aan deze wijziging, het onderhoud te blijven verzorgen en de desbetreffende medewerkers (met een afstand tot de arbeidsmarkt) niet te ver buiten in hun eigen gemeente te laten werken, is gekozen voor een nieuwe vorm van samenwerking waarbij deze medewerkers bij de gemeente Ermelo worden gedetacheerd. Per saldo leidt dit tot een stijging van de bijdrage aan de Inclusief Groep. De financiële gevolgen van dit besluit zijn verwerkt in deze voorjaarsrapportage waarbij de voertuig- en servicekosten worden gedekt uit de stelpost volumeontwikkeling.

Budgetaanpassingen:

A. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt C.

B. Technische correctie

Bij het opstellen van de Jaarrekening 2025 is gebleken dat de servicekosten voor de bibliotheek in de Najaarsrapportage 2025 dubbel zijn begroot. Hiervoor vindt een correctie plaats bij deze voorjaarsrapportage.

C. PID Samenwerking- en sturing EHZM

Voor de eerste fase van het project 'Samenwerkings- en sturingsraamwerk EHZM 100.000+' dragen de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde elk € 18.600 bij. Als penvoerder verwerkt Ermelo de bijdragen

van de andere gemeenten in haar eigen begroting. Ons eigen aandeel dekken wij binnen de bestaande begroting uit het adviesbudget. Hiervoor vindt een technische wijziging plaats.

D. Ondersteuning team vergunningen

Door het langdurig ziekteverloop van de huidige beleidsmedewerker is een achterstand ontstaan in de ontwikkeling van nieuw beleid en de afhandeling van complexe dossiers. Om de continuïteit en de kwaliteit van de advisering richting de burgemeester te waarborgen, is de tijdelijke inzet van een senior medewerker APV en Bijzondere Wetten noodzakelijk (24 uur per week voor de duur van één jaar). Deze tijdelijke uitbreiding creëert de benodigde ruimte voor de re-integrerende medewerker om zich duurzaam te herstellen en verder te ontwikkelen.

E. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt D.

F. Facilitaire kosten

De dienstverleningsovereenkomst met de Inclusief Groep over het schoonmaken van het gemeentehuis, de gemeentewerf en de begraafplaats is in 2025 herzien. Hetzelfde geldt voor de afspraken over het onderhoud van de koffieautomaten. Waar de eerdere dienstverlening uitging van 9 koffieautomaten zijn er inmiddels 13 koffieautomaten in gebruik. Ook hielden de oude afspraken nog rekening met een lagere bezetting vanwege de renovatie van het gemeentehuis en de coronaperiode, terwijl de huidige overeenkomst uitgaat van een volle bezetting op de locaties van maandag tot en met donderdag. Tot slot zijn de inkooprijzen van koffie gestegen met 23%.

G. Wijziging lunchtarieven kantine

Gemeente Ermelo compenseert als werkgever de helft van de lunchkosten van haar werknemers in het Huis van Ermelo. In verband met de doorgevoerde prijsstijgingen in 2026 wordt via deze voorjaarsrapportage aanvullend budget aangevraagd.

H. Voorbereidingskosten één KEC

Om de drie callcentra van Ermelo, Harderwijk en Zeewolde succesvol samen te brengen, is momenteel een harmonisatietraject gaande. Voor de kwaliteit van de toekomstige inrichting is het van belang dat de huidige medewerkers nauw betrokken zijn bij het herontwerpen van werkwijzen en het opschonen van de gezamenlijke kennisbank. Om de bereikbaarheid voor de burger te garanderen wordt van 1 juli 2026 t/m 31 maart 2027 per organisatie 1 fte aan extra ondersteuning aangevraagd zodat de vaste lijnmedewerkers kunnen meehelpen bij dit traject.

I. Softwarekosten Sigmax

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Wonen, subprogramma Wonen punt A van de budgetaanpassingen.

J. Kosten Traktie

Op basis van de eerste ervaringen met de detachering van de Inclusief Groep is een nauwkeuriger beeld ontstaan van de financiële gevolgen –als gevolg van deze samenwerking– voor de voertuigkosten van het wagenpark. Er wordt aanvullend budget aangevraagd voor onder meer brandstof- en de onderhoudskosten van de voertuigen. Hierin is rekening gehouden met de effecten van de geopolitieke spanningen op de benzine- en dieselprijzen.

K. Actualisatie taakstelling Meerinzicht

Na vaststelling van de ombuigingen Meerinzicht in de Ermelose gemeenteraad afgelopen maart, resteert er

nog een taakstelling van €646.000 in 2027, aflopend naar €401.000 in 2029 e.v.. Er zijn nog verschillende kansrijke denkrichtingen die Meerinzicht al wel heeft opgenomen in hun rapport, maar nog niet afdoende waren uitgewerkt om op geld te zetten. Op verzoek van Ermelo gaat dit alsnog gebeuren en komt Meerinzicht eind dit jaar met concrete voorstellen. Wij achten het niet het realistisch is dat Meerinzicht met plannen komt boven de € 400.000. Het verschil boeken we daarom nu af.

Subprogramma Openbare Orde en Veiligheid

Collegebesluiten:

A. Project Weerbaarheid en veerkracht

Eind 2025 heeft het college ingestemd met het PID Weerbaarheid en veerkracht. Het doel van dit project is om te komen tot een crisisplan die de gemeente voorbereid op een crisis met langdurige uitval van vitale infrastructuur. Voor het uitvoeren van dit project wordt € 110.000 aangevraagd voor het aanstellen van een projectleider en € 10.000 voor het uitvoeren van de actiepunten zoals opgenomen in de actielijst.

Budgetaanpassingen:

A. Pilot regionale noodsteunpunten

De gemeente ontvangt een subsidie van € 80.000 van de Veiligheidsregio noord- en oost Gelderland (VNOG) vanwege haar deelname aan het landelijk project pilot noodsteunpunten. Met deze wijziging worden zowel de subsidieontvangst als de bijbehorende uitgaven verwerkt in de begroting.

B. Aanvullende kredietaanvraag brandputten

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar het programma Samen Werken punt E van de kredietaanvragen.

Subprogramma Financiën

Collegebesluiten:

A. Decembercirculaire 2025

In 2026 stijgt de algemene uitkering met € 43.000 als gevolg van een technische correctie in de verdeling van het gemeentefonds. Daarnaast ontvangt de gemeente in 2026 een aanvullend bedrag van € 42.000 via de Decembercirculaire 2025 in 2026 voor klimaat- en energiebeleid. Voorgesteld wordt om dit bedrag volledig toe te voegen aan de bestemmingsreserve duurzaamheid.

B. Groepsdetachering Inclusief Groep

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt E van de collegebesluiten.

Budgetaanpassingen:

A. Vrijval stelpost volumeontwikkelingen

Via het gemeentefonds worden we gecompenseerd voor jaarlijkse prijs- en volumestijgingen. Aangezien de budgetten voor 2026 zijn geactualiseerd kan het saldo vrijvallen.

Investeringskredieten

A. Zonnepanelen Huis van Ermelo

Het dak van het gemeentehuis is sinds 2013 voorzien van een zonnestroominstallatie (PV-installatie) die in 2022 bij de renovatie van het gemeentehuis is uitgebreid. Hoewel het oorspronkelijke deel uit 2013 technisch nog werkt, voldoet het niet meer aan de huidige veiligheidseisen van de SCOPE-12 norm. Een recent inspectie heeft uitgewezen dat de kwaliteit van de bekabeling, omvormers en het schakelmateriaal op kritieke punten tekortschiet. De prijzen van PV-installaties zijn vanwege het vervallen van de salderingsregeling momenteel erg aantrekkelijk. Gelet op de gunstige marktomstandigheden wordt de raad verzocht een krediet beschikbaar te stellen van € 86.000 voor het vervangen en uitbreiden van de PV-installatie. Hiermee voldoet de gemeente opnieuw aan de actuele normen voor PV-installaties en kan er meer duurzame energie worden opgewekt.

B. Investing Archief Huis van Ermelo

Na de fusie tot het Noord-Veluws Archief (NoVA) is gebleken dat de archiefruimtes in het Huis van Ermelo niet voldoen aan de wettelijke eisen uit de Archiefwet. Er is sprake van een onjuist vochtpercentage, te weinig ruimte en onvoldoende brand- en inbraakwerendheid. Vooruitlopend op toekomstige keuzes over regionale huisvesting is het noodzakelijk dat de bestaande ruimtes op een verantwoord niveau worden gebracht. Voor deze renovatie wordt de raad verzocht een krediet van € 88.000 beschikbaar te stellen, zodat de gemeentelijke bescheiden weer op een verantwoorde wijze kunnen worden bewaard.

C. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift

Op basis van het onderliggende meerjarenonderhoudsplan wordt er in 2026 krediet aangevraagd voor het vervangen van enkele onderdelen van de Hydraulische lift in het gemeentehuis.

D. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie

Uit het onderhoudsrapport van Chubb Fire & Security B.V. is naar voren gekomen dat de brandmeldinstallatie dateert van 1997, en er bij een eventueel defect geen vervangende onderdelen meer verkrijgbaar zijn. Geadviseerd wordt om de brandmeld- en ontruimingsinstallatie preventief te vervangen om te blijven voldoen aan de huidige wet en regelgeving. Dit advies wordt opgevolgd en er wordt een krediet aangevraagd van € 40.000 voor het vervangen van deze installatie.

E. Aanvullende kredietaanvraag brandputten

De realisatie van de zeven brandputten in het buitengebied van Ermelo valt hoger uit dan begroot, doordat de geopolitieke onrust in het Midden-Oosten heeft geleid tot een buitengewone stijging van energie-, brandstof- en grondstofprijzen. Daarnaast drukken de aanstaande kilometerheffing voor vrachtwagens (per juli 2026) en de noodzaak voor gecertificeerd boorwater zwaar op de logistieke kosten. Tot slot zorgen aangescherpte technische specificaties —waaronder de aansluiting noodstroomvoorzieningen, gepoedercoateschakelkasten op kleur met anti-graffiti-coating en uitgebreide verkeersmaatregelen — voor een kwalitatief hoogwaardiger, maar ook kostbaarder eindresultaat. Voor het dekken van deze kosten wordt een aanvullend krediet aangevraagd van € 75.000 in 2026.

1.2 Voortgang speerpunten programma Samen Werken voor Ermelo

Bestuur en Organisatie

Wat willen we bereiken?

Een transparante, betrokken en oplossingsgerichte gemeente

We zetten in op een gemeente die transparant, betrokken en oplossingsgericht is. We luisteren, denken mee en leggen uit waarom bepaalde keuzes worden gemaakt en streven naar draagvlak voor onze besluiten.

Wat gaan we daarvoor doen?

We communiceren open, duidelijk en constructief

We zoeken met burgers en bedrijven naar oplossingen, maar een onderbouwde 'nee' is ook een mogelijkheid. We ontsluiten onze informatie en besluitvorming pro actief en leggen daar waar nodig uit en lichten toe. We stellen ons constructief op richting de pers. Het wekelijkse persuur gaat normaal gesproken altijd door.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er worden het hele jaar door trainingen georganiseerd waardoor de medewerkers goed toegerust zijn voor hun taak. Daarnaast werken we binnen EHZM samen aan een goede informatievoorziening in het project 7 minimale eisen van de WOO.

We voeren een actief participatiebeleid

We geven inwoners zo veel mogelijk de gelegenheid om mee te denken en te doen. Hiervoor voeren wij een actief participatiebeleid. Dit krijg onder andere vorm via het 'online dorpsgesprek Ermelo'.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Verschillende (soorten) participatietrajecten hebben plaatsgevonden. We zien dat steeds meer inwoners het online dorpsgesprek weten te vinden naast dat inloopavonden ook goed bezocht worden. We rapporteren (half)jaarlijks aan de raad over de gelopen participatietrajecten. Intern is er binnen de gemeente behoefte aan verheldering en intensivering van de aandacht op participatie en is er nog ontwikkelruimte in het volledig inzetten van de (strategische) meerwaarde van een gedegen participatietraject. Het is van belang dat er een stevig intern draagvlak, expertise en een heldere werkwijze worden geborgd. Er wordt nu ingezet op een project om cultuurverandering in te zetten binnen de gemeente rondom participatie.

Wat willen we bereiken?

Een betrouwbare en toegankelijke gemeente zijn

Op basis van onze 'visie op dienstverlening' streven we naar een uitstekende dienstverlening voor onze inwoners en ondernemers. Zo wensen we een betrouwbare en toegankelijke overheid te zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

We verbeteren de bereikbaarheid van de gemeente

We gaan vanaf 1 januari 2026 werken met heel EHZM vanuit 1 gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC), waarbij we de dienstverlening aan onze inwoners op alle kanalen (online, mail, telefoon, fysiek) verbeteren en minder kwetsbaar maken. Daarvoor wordt nu al gewerkt aan uniformering en standaardisering. Het digitale kanaal is hierbij het voorkeurs kanaal. Fysiek contact zal in het 'Huis van Ermelo' plaatsvinden. Daarnaast is alle gemeentelijke communicatie begrijpelijk en waar mogelijk op B1 niveau.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het project 'vorming KEC' loopt op schema.

Wat willen we bereiken?

Regionale samenwerking op de gebiedsagenda

De Gebiedsagenda (vastgesteld in 2022) wordt uitgewerkt in het Regioarrangement EHPZ. We werken hierin samen met de gemeenten Harderwijk, Putten en Zeewolde, de provincies Gelderland en Flevoland en de waterschappen Vallei en Veluwe en Zuiderzeeland. Het regioarrangement EHPZ 2023 markeert de start van een proces om gezamenlijke opgaven van het EHPZ gebied vorm te geven voor de komende 20 tot 30 jaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ontwikkelen een Toekomstperspectief (fysiek domein) voor de regio EHPZ

Samen met zeven partners ontwikkelen we een Toekomstperspectief voor de regio EHPZ. Er wordt een ruimtelijke puzzel gelegd om concreet de 'plus' (1+1=3) van de regionale EHPZ-samenwerking te definiëren in de toekomst (horizon van 2040 en verder). Dit zodanig dat de samenwerkende partners zich herkennen en het perspectief kunnen inzetten voor ontwikkeling, lobby en verdere activiteiten voor de totale regio. Een gezamenlijke regionale verdiepingsslag op het fysieke domein. Daarnaast wordt de governance verder vormgegeven en ligt een verkenning van de oeververbinding en uitwerking van gebiedsopgave 2 voor.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We ontwikkelen een toekomstperspectief voor de regio EHPZ voor 2050 en verder. Met dit toekomstperspectief zetten we een stip op de horizon waar we als regio naar toe willen bewegen. Deze stip helpt ons bij het maken van regionale ruimtelijke keuzes tussen nu en 2050. Het toekomstperspectief moet er in de zomer 2026 liggen.

Wat willen we bereiken?

Samenwerken met behoud van soevereiniteit

We staan open voor intergemeentelijke samenwerking, gericht op efficiëntie in de uitvoering. Lokaal beleid wordt zo veel mogelijk lokaal opgesteld. Ermelo is en blijft een zelfstandige gemeente.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken samen zodat we een zelfstandige gemeente kunnen blijven

De bedoeling is om de kracht van onze vier organisaties (de drie gemeenten en Meerinzicht) zo goed mogelijk te benutten voor onze ruim 100.000 inwoners. Op inhoudelijke onderwerpen wordt er daarnaast samengewerkt op de schaal van de Noord-Veluwe. De Noord-Veluwe is opgesplitst in de regio Kop van de Veluwe en de regio EHPZ.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Regio EHPZ

Op hoofdlijnen overeenstemming bereikt over een gezamenlijke governance voor de regio EHPZ en de daarbij behorende Meerjarenbegroting 2026 –2029. De Bestuurlijk Integrerende Tafel (BIT) blijft bestaan als coördinerend bestuursorgaan. Daarnaast worden er een Bestuurlijk Overleg (BO) Ruimte, BO Economie en BO Energie ingericht. De opname van de regio EHPZ in de Ontwerp Nota Ruimte eind 2025 en het lopende proces rond het Ruimtelijk Toekomstperspectief EHPZ benadrukken het belang van een stevige regionale overlegstructuur en een meerjarige begroting. Het BIT blijft bestaan als coördinerend bestuursorgaan.

100.000+ gedachtegoed

De samenwerking EHZM heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld en de gezamenlijke ambitie is om deze samenwerking verder te versterken: het zogenoemde *100.000+ gedachtegoed*. Dit betekent dat we opereren als één krachtige samenwerkingsentiteit, gezamenlijk verantwoordelijk voor meer dan 100.000 inwoners, met behoud van bestuurlijke autonomie en lokale identiteit. Daarom zijn we gestart met een traject om het sturingsvermogen van de EHZM-samenwerking te versterken. Doel is het ontwikkelen van een strategisch én praktisch uitvoerbaar samenwerkings- en sturingsraamwerk. Een model dat niet alleen een helder formeel kader biedt, maar ook concrete handvatten voor de dagelijkse praktijk, zodat het daadwerkelijk richting geeft aan samenwerking, besluitvorming en uitvoering.

Wat willen we bereiken?

Een netwerkgemeente zijn

Binnen het programma organisatieontwikkeling werken we in Ermelo aan het zijn van een netwerkgemeente. Op basis van onze missie en kernwaarden (samen, bevlogen, wendbaar en betrouwbaar) voor de organisatie, geven we verder invulling aan deze ontwikkeling binnen het bestuur, de ambtelijke organisatie en samen met de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We versterken door te verhelderen: zelforganisatie met focus

We professionaliseren de organisatie verder door heldere sturing en duidelijke rollen met behoud van zelforganisatie. We versterken het ambtelijk-bestuurlijk samenspel.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We professionaliseren de organisatie verder door een scherpere focus op rolverdeling en verbeteren van structuren, meer inzicht in ons eigen werk en betere samenwerking. Eén van de rollen waar extra aandacht voor zal zijn in 2026 is de rol van accounthouder die veel collega's invullen vanuit hun beleidsterrein. Zij zijn accounthouder richting de vele partners waarmee wij samenwerken, denk aan Interactie, de bibliotheek, Uwoon, de Omgevingsdienst etc. Deze lijst is verre van uitputtend. Aanvullend hierop blijven we doorgaan met het versterken van ons bestuurlijk-ambtelijk samenspel.

Openbare Orde en Veiligheid

Wat willen we bereiken?

Bovenlokaal veiligheidsbeleid

In het (tot 2026 verlengde) Integraal Veiligheidsplan 2020–2024 Harderwijk, Ermelo & Putten zijn de prioriteiten vastgelegd op bovenlokaal en lokaal niveau. De bovenlokale prioriteiten zijn:

1. Kwetsbare personen
2. Ondernijning
3. Cybercrime
4. Informatievoorziening
5. Vitale vakantieparken

Wat gaan we daarvoor doen?

We bereiden ons voor op langdurige crisis

Vanuit het project Weerbare samenleving en veerkracht bereiden wij de gemeentelijke organisatie en inwoners voor op een crisis zoals bijvoorbeeld langdurige stroomuitval.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanaf januari 2026 is een projectleider ingehuurd om dit thema integraal op te pakken. Begin Q2 wordt een projectplan opgeleverd. Daarnaast neemt Ermelo deel aan de pilot noodsteunpunten waarbij een noodsteunpunt in Speuld wordt voorbereid en beoefend.

We doen aan herstelgerichte handhaving op Vitale Vakantieparken

Het doel van handhaving is herstel naar een legale situatie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Controles vinden plaats en waar nodig wordt handhavend opgetreden.

We geven uitvoering aan het actieplan ondernijning

We geven uitvoering aan het in 2025 geactualiseerde actieplan ondernijning (waaronder bestrijding van zorgfraude en drugs- en mensenhandel). Dit doen wij samen met ketenpartners als gemeenten, politie, RIEC.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn aangesloten bij regionale overleggen, er worden (integrale) controles georganiseerd en casuïstiek wordt signaalgestuurd opgepakt.

We pakken gezamenlijk cybercrime aan

Met de samenwerkende gemeenten wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak cybercrime.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt uitvoering gegeven aan het Plan van Aanpak Cybercrime. In juni 2026 wordt een ondernemersontbijt georganiseerd en de inzet van HackShield op basisscholen wordt voortgezet.

We stellen een nieuw Integraal Veiligheidsplan op

In 2026 wordt een nieuw Integraal Veiligheidsplan opgesteld in samenwerking met Harderwijk en Putten.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er heeft een evaluatie plaatsgevonden van het lopende integrale veiligheidsplan en het proces om te komen tot een nieuw integraal veiligheidsplan is opgestart.

We zoeken vanuit Vitale Vakantieparken aansluiting op natuurbrandbeheersing

Vanuit het thema Vitale Vakantieparken wordt aansluiting gezocht op het thema natuurbrandbeheersing.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Eind 2025 zijn de verkeerscirculatieplannen opgeleverd en in Q1 2026 is gestart met de realisatie van nieuwe bluswaterputten in het buitengebied.

Wat willen we bereiken?

Lokaal veiligheidsbeleid

De lokale prioriteiten zijn:

1. Overlast en geweld
2. Verkeersveiligheid
3. Jeugd & veiligheid (incl. alcohol en drugs)

Wat gaan we daarvoor doen?

We verstevigen de samenwerking tussen het sociaal domein en veiligheid

We werken verder aan de ingezette koers om de samenwerking tussen het sociaal domein en veiligheid te verstevigen. Door zowel op bestuurlijk niveau als in de keten nauw samen te werken en regie te voeren op complexe casuïstiek wordt de keten verstevigd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De samenwerking verbetert en ondertussen bekijken we ook hoe deze samenwerking verder verstevigd kan worden.

Financiën

Wat willen we bereiken?

Betere P&C documenten

We streven naar een planning & control cyclus die de samenhang borgt tussen 'Wat willen we bereiken?', 'Wat gaan we daarvoor doen?' en 'Wat mag dat kosten?'. Dit moet voor overzicht en inzicht zorgen en alle geledingen (raad, college en ambtelijke organisatie) helpen bij de bestuurbaarheid van de organisatie. Het is daarbij essentieel dat de informatiewaarde en de leesbaarheid van de P&C documenten worden verbeterd.

Wat gaan we daarvoor doen?

We blijven de P&C documenten verbeteren

Het verbeteren van de P&C documenten is een continu proces. Samen met de auditcommissie van de raad evalueren wij de opgeleverde documenten op leesbaarheid en informatiewaarde. In 2026 zijn weer gemeenteraadsverkiezingen. Het nieuwe coalitieakkoord vormt de basis voor de beleidsmatige doelen ("wat willen we bereiken?") in de P&C cyclus van de komende raadsperiode.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn op de goede weg, maar we zijn er nog niet. De nieuwe P&C tool gaat ons hierbij naar verwachting wel helpen de komende jaren. We verwachten via het nieuwe coalitieakkoord nog meer scherpere te krijgen in de gestelde doelen en activiteiten om deze doelen te bereiken. De P&C cyclus draagt dan bij aan de resultaatgerichtheid van alle geledingen in de organisatie.

Wat willen we bereiken?

Financiën op orde

Grip krijgen op de uitgaven.

Spaarzaam staat voor goed financieel beleid wat neerkomt op niet meer uitgeven dan beschikbaar is.

De meerjarenbegroting is sluitend en reëel.

Wat gaan we daarvoor doen?

We begroten kritisch en realistisch

Om te voorkomen dat we onnodig belastingen heffen, begroten we niet meer lasten dan strikt noodzakelijk. Zowel bij de (primaire) begroting als bij de tussentijdse rapportages zijn we scherp op reëel begroten, zodat we bij de jaarrekening geen (onnodig) groot saldo presenteren.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Weliswaar heeft dit steeds meer aandacht binnen de organisatie, maar in 2025 nam de afwijking ten opzichte van het in de Najaarsrapportage 2025 begrote resultaat toch weer toe. Deels hebben we daar zelf geen invloed op, maar deels ook wel. We dienen daar dus nog scherper op te zijn.

Programma Samen Leven in Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning 'breed' geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico's.

2.1 Financiële mutaties

Toelichting

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Subprogramma Kansrijk opgroeien				
Collegebesluiten:				
A. Regionaal Expertteam				
* Regionaal Expertteam	-29			
* Dekking Transformatiereserve Sociaal Domein	29			
B. Jeugdgezondheidszorg				
* Jeugdgezondheidszorg	-22	-22	-22	-22
C. Extra huisvesting Centrum Jeugd en Gezin (CJG) Ermelo				
* Extra huisvesting Centrum Jeugd en Gezin (CJG)	-35	-35	-35	
* Dekking Transformatiereserve Sociaal Domein	35	35	35	
D. Stopzetten dienstverleningsovereenkomst Jeugdstrafrecht				
* Stopzetten dienstverleningsovereenkomst	10	10	10	10
Budgetaanpassingen:				
A. Brede Toegang				
* Budgetoverheveling Brede Toegang	300			
B. Taakstelling – bouwsteen Kansrijk Opgroeien				
* Bouwsteen Kansrijk opgroeien	390	396	396	396
* Invulling bouwsteen Kansrijk Opgroeien	-390	-396	-396	-396
C. Besparing gemeentelijke begroting Sport				
* Aframen budget zwemonderwijs	46	46	46	46
* Invulling taakstelling Sport		-46	-46	-46

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Totaal budgetaanpassing	334	-12	-12	-12

Subprogramma Op weg naar samenredzaamheid				
Collegebesluiten:				
A. Financiën Interactie				
* Bijdrage Interactie	-528	-483	-483	-483
* Invulling taakstelling Sport		-88	-88	-88
Budgetaanpassingen:				
A. Brede Toegang				
*Budgetoverheveling Brede Toegang	-300			
B. Besparing gemeentelijke begroting Sport				
* Aframing budget OZB De Zanderij		54	54	54
* Invulling taakstelling Sport		-54	-54	-54
Totaal budgetaanpassing	-828	-571	-571	-571

Subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk				
Collegebesluiten:				
A. Nota Sociaal Domein – Projectplan Cultuuromslag				
* Cultuuromslag	-50	-50	-50	
* Dekking Transformatiereserve Sociaal Domein	50	50	50	
B. Implementatie Participatiewet in Balans				
* Participatiewet in Balans	-54			
Budgetaanpassingen:				
A. Taakstelling – bouwsteen perspectief op (on)betaald werk				
* Bouwsteen perspectief op (on)betaald werk	144	144	144	144
* Invulling bouwsteen	-144	-144	-144	-144
Totaal budgetaanpassing	-54	0	0	0

Subprogramma Zelfstandig thuis				
---------------------------------------	--	--	--	--

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Budgetaanpassingen:				
A. Printplaten AED's				
* Aanschaf en installatiekosten printplaten	-6			
B. Taakstelling – bouwsteen Zelfstandig Thuis				
* Bouwsteen Zelfstandig Thuis	334	334	334	334
* Invulling bouwsteen Zelfstandig Thuis	-334	-334	-334	-334
Totaal budgetaanpassing	-6	0	0	0
Totaal programma				
Totaal budgetaanpassing	-554	-583	-583	-583

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Kansrijk opgroeien

Collegebesluiten:

A. Regionaal Expertteam

Om zorgprofessionals in de regio sneller te helpen bij complexe gezinsvragen, trekken we voor 2026 incidenteel € 29.000 uit voor de uitvoering van een centraal en laagdrempelig aanspreekpunt. Via uitvoeringsorganisatie Meerinzicht creëren we hiermee een gezamenlijk vangnet (Regionaal Expertteam) dat niet langer naar losse problemen kijkt, maar naar het volledige huishouden van 0 tot 100 jaar als één integraal geheel. Deze investering wordt gedekt vanuit de transformatiereserve sociaal domein, waardoor we zonder extra beslag op de algemene middelen zorgen voor een snellere ondersteuning van onze inwoners en een efficiëntere regionale samenwerking.

B. Jeugdgezondheidszorg

Het aantal kinderen waarvoor de gemeente de Jeugdgezondheidszorg (een wettelijke taak) moet organiseren, neemt toe van in 2026. De groei van het aantal dossiers leidt tot een noodzakelijke budgetverhoging, gebaseerd op een vastgesteld tarief per kind.

C. Extra huisvesting Centrum Jeugd en Gezin (CJG) Ermelo

De noodzaak voor extra huisvesting is acuut geworden omdat de personele capaciteit van het CJG de afgelopen jaren fors is uitgebreid naar 27 medewerkers, terwijl de huidige locatie aan de Dr. Van Dalenlaan slechts ruimte biedt aan 15 werkplekken. Het is van groot belang om op korte termijn een gezonde werkomgeving te waarborgen die voldoet aan de ARBO-normen, zodat de ondersteuning aan gezinnen door het CJG en de GGD onbelemmerd kan doorgaan. De essentie van dit voorstel is om voor de tussenperiode 2026–2028 extra kantoorruimte te huren aan de Stationsstraat, waardoor er direct lucht ontstaat terwijl er ondertussen wordt gewerkt aan een definitieve oplossing voor de structurele huisvesting op de lange termijn. De jaarlijkse kosten van circa € 35.000 worden gedekt vanuit de transformatiereserve Sociaal Domein, aangezien de personele groei een direct gevolg is van de ingezette transformatieopgave binnen de gemeente.

D. Stopzetten dienstverleningsovereenkomst Jeugdstrafrecht

Sinds september 2025 heeft Ermelo een eigen adviseur Zorg en Veiligheid aangesteld om meer grip te krijgen op lokale casuïstiek en de verbinding tussen onderwijs, zorg en veiligheid te versterken. Door deze lokale inzet is de verouderde regionale ondersteuning via Meerinzicht overbodig geworden, waardoor de bijbehorende dienstverleningsovereenkomst (DVO) kan worden beëindigd. Door deze stap valt er € 10.000 per jaar vrij ten gunste van het begrotingssaldo.

Budgetaanpassingen:

A. Brede Toegang

Met de brede toegang willen we werken aan een Stevige Lokale Teams om zo voor alle inwoners van 0 tot 100 jaar hulp en ondersteuning laagdrempelig en dicht bij huis aan te bieden, met als doel een betere dienstverlening en een sterkere sociale basis in Ermelo. Hiervoor voegen wij budget uit de twee subprogramma's Kansrijk Opgroeien en Samenredzaamheid samen.

B. Taakstelling – bouwsteen Kansrijk Opgroeien

Ontwikkelingen Jeugdhulp

De gunstige ontwikkeling uit de Jaarrekening 2025, waarbij het aantal jeugdigen met een zorgvraag daalde, lijkt zich door te zetten in 2026. In het eerste kwartaal van 2026 is er een doorrekening (1e prognose) gemaakt van de ontwikkelingen. Hieruit blijkt dat niet alleen het volume, maar ook de duur en intensiteit van trajecten gemiddeld stabiliseren. Binnen het segment specialistische jeugdhulp zien we een afname. Dit betreft veel voorkomende jeugdhulp, zoals: ggz behandelingen, individuele begeleiding en behandeling,

opvoedhulp en dyslexie. De afname hiervan kan betekenen dat de strategische investeringen in het voorveld (preventie en voorliggende voorzieningen) beginnen te renderen. Hulpvragen worden vaker vroegtijdig en lichter opgepakt, waardoor intensieve jeugdhulptrajecten minder noodzakelijk is. Dit sluit aan bij de landelijke trend. Voor het eerst sinds de decentralisatie in 2015 is in 2025 het aantal jongeren met jeugdhulp gedaald (met 2,8%).

Kanttekening en financiële vertaling

Hoewel de huidige data positief is, is een kanttekening op zijn plaats. Het betreft een prognose op basis van marktontwikkelingen die begin april zichtbaar zijn. Zo zien we bij hoog specialistische jeugdhulp een lichte opwaartse druk. Omdat de werkelijkheid gedurende het jaar kan fluctueren door mutaties in de zorgvraag, blijven we de cijfers nauwgezet monitoren. Daarnaast is het financiële resultaat een optelsom van diverse factoren zoals demografische ontwikkelingen, prijsstijgingen en schommelingen in het aantal cliënten, de zorgduur en de intensiteit van trajecten. Hierdoor is een directe link met specifieke beleidsmaatregelen niet altijd één-op-één te kwantificeren.

Op basis van de huidige positieve beweging die duidt op het effectieve gebruik van het voorveld en onze inzet op preventie stellen wij voor de bouwsteen 'Lichte hulp voorliggend aanbieden Jeugd' (onderdeel van het subprogramma Kansrijk Opgroeien) ter hoogte van € 390.000 structureel af te boeken, waarmee de bouwsteen in zijn geheel wordt ingevuld.

C. Besparing gemeentelijke begroting Sport

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Leven, subprogramma Op weg naar samenredzaamheid, punt B van de budgetaanpassingen.

Subprogramma Op weg naar samenredzaamheid

Collegebesluiten:

A. Financiën Interactie

In januari 2024 heeft het college een evaluatieonderzoek laten uitvoeren naar het functioneren van Interactie Sportbedrijf Ermelo B.V, de rol van de Raad van Commissarissen en de samenwerking met de gemeente als aandeelhouder en ambtelijke organisatie. De Galangroep heeft het evaluatieonderzoek uitgevoerd. In oktober 2024 is het eindrapport opgeleverd met daarin diverse aanbevelingen. Kalenderjaar 2025 is bestempeld als overgangsjaar met als doel het op orde krijgen van de opdracht en financiën van InterActie. Hier hebben InterActie en gemeente Ermelo samen op een constructieve wijze in opgetrokken middels een taskforce. Dit heeft geresulteerd in het raadsbesluit van afgelopen februari, waarmee de opdracht aan Interactie is aangescherpt met een passende gemeentelijke bijdrage.

Budgetaanpassingen:

A. Brede Toegang

Met de brede toegang willen we werken aan een Stevige Lokale Teams om zo voor alle inwoners van 0 tot 100 jaar hulp en ondersteuning laagdrempelig en dicht bij huis aan te bieden, met als doel een betere dienstverlening en een sterkere sociale basis in Ermelo. Hiervoor voegen wij budget uit de twee subprogramma's Kansrijk Opgroeien en Samenredzaamheid samen.

B. Besparing gemeentelijke begroting Sport

Binnen het taakveld Sport (exclusief Interactie) is opnieuw kritisch naar de begroting gekeken. Door scherper en realistischer te ramen, verwachten we structureel € 100.000 te besparen. Wij stellen voor om deze besparing te verrekenen met de taakstelling Sport (€ 400.000) die loopt vanaf 2027. Hierover is de Raad eind 2025 geïnformeerd via de informatiememo Update taakstelling Sport. Het gaat hierbij om een financieel-technische aanpassing. Dit betekent dat de besparing geen gevolgen heeft voor de sportvereniging of onze

inwoners. De raming voor de OZB-lasten voor het Sportcomplex de Zanderij blijkt in de praktijk € 54.000 lager dan begroot. Op het budget zwemonderwijs ramen we € 46.000 af, omdat er minder gebruikt gemaakt wordt van de regeling dan eerder verwacht.

Subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk

Collegebesluiten:

A. Nota Sociaal Domein – Projectplan Cultuuromslag

Met de uitvoering van de nota Sociaal Domein streven we naar een duurzame cultuuromslag, waarbij we de beweging maken van 'zorgen voor' naar 'zorgen dat'. Het doel is om inwoners vanuit hun eigen kracht en samenkracht verantwoordelijk zijn voor hun situatie, ondersteund door een sterke sociale basis en een faciliterende rol van de gemeente. Onder het motto "Samen doen wat nodig is" stimuleren we met gerichte activiteiten en heldere communicatie een blijvende gedragsverandering bij zowel professionals als inwoners. Deze verandering pakken we gezamenlijk op met de gemeenten Harderwijk en Zeewolde. Voor de bekostiging is een bedrag van € 50.000 per jaar nodig in de periode van 2026–2028. Dit wordt gedekt vanuit de transformatiereserve Sociaal Domein.

B. Implementatie Participatiewet in Balans

Vanuit het Rijk zijn via circulaire middelen beschikbaar gesteld voor de wet 'Participatiewet in Balans' (in werking getreden per 1 januari 2026). Deze rijksmiddelen zijn in eerste instantie toegevoegd aan het saldo. Inmiddels ligt er een concreet implementatieplan vanuit Meerinzicht. Met deze mutatie stellen wij de middelen vanuit het saldo beschikbaar voor de uitvoering.

Budgetaanpassingen:

A. Taakstelling – bouwsteen perspectief op (on)betaald werk

Op basis van de realisatie in het eerste kwartaal van 2026 verwachten we dat de budgetten op een aantal onderdelen gunstiger uitvallen dan begroot. Bijstandsuitkeringen: De stijging van het minimumloon valt lager uit dan verwacht door een lagere indexering. Een voordeel van € 40.000.

Re-integratie: We zien in het eerste kwartaal een dalende trend in het aantal deelnemers aan re-integratietrajecten. Een voordeel van € 53.000.

Bestaanszekerheid: Minder inwoners dan vooraf ingeschat maken gebruik van financiële ondersteuning. Een voordeel van € 51.000.

Voorgesteld wordt om dit totale voordeel van € 144.000 structureel in te vullen op de bouwstenen.

Subprogramma Zelfstandig thuis

Budgetaanpassingen:

A. Printplaten AED's

De printplaten van de AED's in onze gemeente moeten worden vervangen voor een noodzakelijke software-upgrade. Voor de aanschaf en installatie van deze printplaten wordt budget aangevraagd.

B. Taakstelling – bouwsteen Zelfstandig Thuis

In het eerste kwartaal van 2026 is er een analyse uitgevoerd naar de uitnuttingsgraad van de verstrekte woonvoorzieningen. Conform uitgangspunt van reëel begroten zijn de uitgaven voor woningaanpassingen over de afgelopen vijf jaar geëvalueerd. Uit deze historische trendanalyse blijkt dat de werkelijke lasten structureel lager liggen dan de huidige budgettaire ramingen. Voorgesteld wordt om het budget voor woonvoorzieningen bij te stellen, wat resulteert in een voordeel van € 214.000 welke structureel ingevuld wordt op de bouwstenen.

Door verscherpte controles op de rechtmatigheid en doelmatigheid van Persoonsgebonden Budgetten (PGB) is de instroom in 2025 effectief beheerst. De inzet van het Inlichtingenbureau borgt hierbij een strikte scheiding tussen de Wmo en de Wet langdurige zorg (WLZ), waardoor oneigenlijk gebruik van gemeentelijke middelen wordt voorkomen. Deze efficiëntieslag zet zich in 2026 voort. Op basis van de gerealiseerde cijfers wordt voorgesteld het budget voor PGB-begeleiding structureel bij te stellen, wat resulteert in een voordeel van € 120.000 welke structureel ingevuld wordt op de bouwstenen.

2.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Leven in Ermelo

Kansrijk opgroeien

Wat willen we bereiken?

Gezond en veilig opgroeien

Alle jeugdigen kunnen gezond en veilig opgroeien in een kansrijke omgeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stimuleren een gezonde leefstijl voor kinderen en gezinnen

We gaan aan de slag met projecten en activiteiten die gericht zijn op het bevorderen van gezond eten en bewegen, het terugdringen van middelengebruik en op het verbeteren van de mentale gezondheid van jongeren.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanuit het programma Kansrijke Start wordt "Nu Niet Zwanger" uitgevoerd. In het kader van het project Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) worden gesprekken gevoerd met de deelnemende partners (Welzijn Ermelo, GGD NOG, Interactie) om deel te gaan nemen aan het programma Triple P voor ouders van jongeren 10–18 jaar. Dit is een door Trimbos doorontwikkeld programma gericht op het versterken van hun opvoedrol en positieve invloed en het bouwen van een netwerk met andere ouders in relatie tot middelengebruik en mentale gezondheid van hun kinderen. De samenwerking JOGG/jongerenwerk en school intensificeert. Samen met jongerenwerk wordt meer samen opgetrokken richting primair onderwijs (straatvoetbal). Groevenbeek neemt een pro actieve rol binnen de gezonde snack campagne. Er wordt ingezet op een structurele opvolging. Ook is via themaweken 4 x per jaar is meer aandacht voor bewegen voor 1e klassers. Op 19 maart jl. is een black light volleybal voor 72 jongeren bij Dindoa georganiseerd. Een onderzoek naar kansen om samen gezondheid steeds gewoner te maken vindt plaats waarbij 35 jongeren en 10 professionals betrokken zijn. De inzet op de gezonde sportomgeving werpt vruchten af, ook verantwoord alcohol schenken via Tactus Verslavingspreventie maakt onderdeel uit van deze inzet. EFC zet met draagvlak vanuit de vereniging in op een rookvrije sportomgeving.

Wat willen we bereiken?

Toegeruste gezinnen

Het gezin en de omgeving van jeugdigen zijn voldoende toegerust om alledaagse problemen op te kunnen vangen (goed is goed genoeg/normaliseren).

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten in op meer collectieve voorzieningen voor meer ontmoeting tussen opvoeders

We gaan inzetten op collectieve voorlichtings- en informatiebijeenkomsten en ontmoetingsfuncties rondom opgroeien en opvoeden voor alle leeftijdsgroepen. We zien erop toe dat iedereen mee kan doen en gaan aan de slag met de uitvoering van het lokaal plan basisvaardigheden via gezin, onderwijs en ouderbetrokkenheid.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We blijven inzetten in op Buurtgezinnen waarbij steungezinnen vraaggezinnen ondersteunen. Daarnaast blijven we inzetten op ontmoetingsfuncties zoals Boekjes & Babbels, opvoedcursussen bij het CJG, de meidengroep van het jongerenwerk, de online community van Epic Youth, etc. Ook wordt er gekeken of er andere laagdrempelige mogelijkheden zijn voor het organiseren van ontmoeting en naar het aanbod van groepsaanbod, zowel preventief als specialistisch. Er worden voorbereidingen getroffen voor de opstart van een eerste groep Centering Pregnancy door Verloskundige Ermelo in samenwerking met partners zoals kraamhulp en lactatiekundige. Daarnaast gaat Icare JGZ starten met groepen Centering ouderschap.

Wat willen we bereiken?

Goede en snelle hulp

Jeugdigen en/of hun ouders met een ondersteuningsvraag worden goed en snel geholpen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken toe naar een sluitende aanpak voor 18-/18+

We zien erop toe dat alle jongeren vanaf 16 jaar in de jeugdhulp een perspectiefplan krijgen. Binnen de brede toegang wordt gewerkt aan een soepele overgang van de ondersteuning voor jongeren die 18 jaar worden.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanuit het project brede toegang wordt door het CJG, WMO en Sociaal Team gewerkt aan een sluitende aanpak van inwoners 18-/18+. Vanuit datagericht werken hebben we zicht op jeugdigen met jeugdhulp en 17 jaar zijn. Wanneer dit jeugdigen betreft die jeugdhulp met verblijf krijgen, vragen we actief of er een perspectiefplan is.

We zorgen voor goede en passende hulp voor jeugdigen en gezinnen vanuit de jeugdhulpregio en de regio huiselijk geweld

We werken samen binnen de jeugdhulpregio aan goede en beschikbare jeugdhulp, waarbij we toezien op kwaliteit, duur en kosten van ingezette jeugdhulp. Binnen de regio Huiselijk geweld zetten we in op samenhang en versterking van preventieve maatregelen om huiselijk geweld te voorkomen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We werken samen binnen de jeugdhulpregio Noord Veluwe aan goede en beschikbare hulp voor jeugdigen en gezinnen. We werken middels een programmatische aanpak aan de hand van onze jeugdhulpvisie. Dit monitoren we door datagerichte analyses op de ingezette jeugdhulp waarbij we zicht hebben op de duurste jeugdhulptrajecten, maar ook op afwijkingen van de inkoopafspraken. De signalen die daaruit voortkomen worden besproken met de verwijzers.

Vanuit Meerinzicht wordt gewerkt aan de transformatie sociaal domein met de zorgaanbieders voor jeugdhulp door datagestuurde gesprekken te voeren. Er komen veel landelijke ontwikkelingen op ons af als de Wet beschikbaarheid jeugdhulp en de Wet reikwijdte jeugdhulp, die voortkomen uit de Hervormingsagenda jeugd. Binnen het regionale programma krijgt dit een plek.

We zorgen voor goede en passende ondersteuning voor jeugdigen en gezinnen vanuit het voorliggend veld

We zorgen voor goede en de juiste ondersteuning passend bij de ondersteuningsbehoefte, waarbij we lichte ondersteuning aan jeugdigen en/of opvoeders voorliggend inzetten (vanuit scholen, huisartsenpraktijken, binnen het CJG, jongerencoaching).

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt middels de verklarende analyse gewerkt door het Centrum Jeugd & Gezin, waarmee we de ondersteuningsbehoefte van jeugdigen/gezinnen eerst goed analyseren voordat we doorverwijzen naar jeugdhulp. Samen met het sociaal team wordt in een pilotvorm verkennende gesprekken uitgevoerd, waarbij door de jeugd- en gezinswerkers samen met medewerkers uit de JGZ 0-4 jaar en met medewerkers uit het sociaal team breder gekeken wordt naar de vraag die gesteld wordt door de inwoner. Vaak blijkt er helemaal geen geïndiceerde jeugdhulp nodig te zijn, maar kan de vraag vanuit het voorliggend veld beantwoord worden. Wanneer er licht ambulante ondersteuning nodig (basis ggz en opvoedondersteuning) is, voert het CJG dit zelf uit, zodat deze hulp direct en zonder indicatie geboden kan worden. Het CJG is ook aanwezig op scholen en bij de kinderopvang om mee te denken bij ondersteuningsvragen. Vanuit de huisartsenpraktijken is er nog geen overeenstemming voor het werken met ondersteuners jeugd bij de huisartsenpraktijk. Wel zijn steeds meer huisartsen zover dat zij zelf geen jeugdhulpverwijzingen meer doen, maar hun patiënten daarvoor verwijzen naar het CJG, waarmee wij als gemeente meer grip krijgen op de verwijzingen naar jeugdhulp. In de regio is ook gestart met de GEM beweging voor jeugd, dat staat voor ecosysteem mentale gezondheid. Vanuit de jeugd GGZ wordt steeds beter de beweging gemaakt naar herstelgericht werken, door bijvoorbeeld inzet van jongerencoaching naast een behandeltraject.

Wat willen we bereiken?

Gelijke kansen voor de jeugd

We streven ernaar dat jeugdigen opgroeien met gelijke kansen en hun talenten ontwikkelen op een manier die bij hen past (onderwijs, sport, cultuur).

Wat gaan we daarvoor doen?

We leveren het laatste nieuwbouw deel en de renovatie van Groevenbeek op

We bevinden ons in 2026 in de laatste fase van de uitvoeringsfase van de nieuwbouw en de renovatie, waarmee het project in zijn totaliteit in 2026 wordt afgerond.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het laatste bouwdeel is inmiddels opgeleverd.

We maken het mogelijk dat alle kinderen kennis maken met sport en cultuur

We stimuleren laagdrempelige sport- en cultuuractiviteiten voor jeugdigen en gezinnen, ook voor jeugdigen die opgroeien in armoede en/of die leven met een beperking of chronische ziekte. Er wordt een uitvoeringsagenda opgesteld op basis van de speelvisie, en de uitvoeringsagenda cultuuraanpak wordt uitgevoerd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Sport

Er is een evaluatie geweest van het tactisch plan sport 2022–2025. Dit heeft input gegeven voor de Actualisatie 2026. Deze actualisatie Tactisch Plan Sport 2026 is vastgesteld door het college waardoor we voortborduren op het bestaande beleid. Deze is ook als informatiememo aangeboden aan de raad. Hierbij is de eerste slag gemaakt om dit te vertalen en te verdelen over de vier opgaven van het sociaal domein.

Door de actualisatie blijft Interactie inzetten op wat ze al deden. Namelijk Youmove, Leefstijlloket (samenwerking met gezondheid), vakleerkrachten, pleinprogrammering, inzetten van buurtsportcoaches, Verenigingsondersteuning en exploitatie & beheer van sportaccommodaties. Verder is er een update geweest met de gemeente en financiën Interactie. Waarbij er een duidelijkere rolverdeling is tussen gemeente en Interactie. Dit resulteert in een duidelijke opdrachtbrief aan Interactie waarbij meetbare KPI's zijn afgesproken. Hierdoor kan er beter gemonitord en geëvalueerd worden.

Op dit moment worden de voorbereidingen getroffen om te starten met het schrijven van sportbeleid 2027 e.v. waarbij integraal werken en participatie van verenigingen belangrijke onderdelen worden.

Spelen

In Q4 van 2025 zijn er concrete acties uitgevoerd om speellocaties te verbeteren. Aan de uitwerking van het uitvoeringsplan wordt gewerkt. Verder zal veiligheid ongeacht de planning prioriteit hebben met vernieuwing en/of onderhoud van speeltoestellen.

We voeren de bestaande onderwijshuisvestingsprojecten uit

We voeren de projecten uit het IHP uit; te weten 1) de voorbereiding van de verduurzaming van Speulderbrink in combinatie met de leefbaarheidsvisie Speuld 2) verdere planvorming nieuwbouw Kindcentrum De Klokbeek en Augustinusschool 3) realisatie van de uitbreiding van de PWA 4) uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek voor de toekomstige situatie van de Koningin Julianaschool en de Bernardschool.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We werken verder aan de planning zoals vastgesteld in het IHP 2024.

We werken aan kansengelijkheid voor alle kinderen binnen het onderwijs

Samen met kinderopvang, onderwijs en maatschappelijke partners werken we aan gelijke kansen voor de jeugd in Ermelo door uitvoering te geven aan de ambities vanuit de Lokaal Educatieve Agenda (LEA): stimuleren schoolaanwezigheid, versterken doorgaande leerlijnen KO–PO–VO, versterken expertise binnen onderwijs ten behoeve van passend onderwijs.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Binnen het programma Samenwerken voor de jeugd in Ermelo wordt met kinderopvang, scholen, welzijnswerk en CJG in werkgroepen gewerkt aan de genoemde thema's. Er zijn verdere stappen gezet in het implementeren van de resultaatafspraken tussen de kinderopvang en de basisscholen. De focus ligt daarbij op het verbeteren en harmoniseren van het proces van de overdracht tussen kinderopvang en basisscholen. Om de expertise te versterken heeft in januari 2026 een bijeenkomst plaats gevonden met kinderopvang, scholen, welzijnswerk en CJG over digitale balans. Daarnaast is het overleg van de intern begeleiders van de basisscholen verbreed naar een driejaarlijkse netwerkbijeenkomst voor alle partners binnen het programma op het gebied van ondersteuning binnen de kinderopvang en het onderwijs. Hier wordt specifieke kennis en expertise gedeeld. Er is een visie opgesteld rondom aanpak hoogbegaafdheid en er wordt gewerkt aan een aanpak HB in Ermelo. Er wordt uitvoering gegeven aan het Integraal huisvestingsplan dat is vastgesteld. Er is gestart met een werkgroep schoolaanwezigheid met het doel stimuleren van schoolaanwezigheid. Tenslotte zijn er eerste verkennende gesprekken gestart met vier basisscholen om te onderzoeken welke rol de scholen kunnen vervullen in een wijk. Er wordt gekeken naar een meer wijkgerichte aanpak van scholen om op die manier de kanselijkheid van jeugdigen te vergroten en het kansrijk opgroeien te stimuleren.

Op weg naar samenredzaamheid

Wat willen we bereiken?

Samenredzame buurten en wijken

Samenredzaamheid in buurten en wijken is versterkt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We borgen, creëren en/of stimuleren ontmoetingsfuncties

We zetten in op samenredzame wijken, buurten en straten door ontmoetingsfuncties (waar wenselijk) te creëren, stimuleren en/of te borgen. Zo wordt er in de speelvisie invulling gegeven aan ontmoeting bij speelvoorzieningen, worden er duurzame afspraken gemaakt voor de toekomst van de buurtkamer in het Oranjepark en wordt er in Speuld samen met inwoners gekeken naar extra ruimte voor een buurtontmoetingsfunctie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt op een laagdrempelige manier sport- en spelaanbod in de wijken georganiseerd door onder andere pleinprogrammering & buurtsportcoaches. In de uitvoeringsagenda van de Culturaanpak is opgenomen om het Huis van Ermelo, met name de foyer en theaterzaal, een culturele uitstraling te geven. Deze opdracht is aan interactie gegeven, en wordt momenteel nader uitgewerkt.

In Speuld is er een adviesbureau ingeschakeld om diverse scenario's voor verduurzaming Speulderbrink en mogelijkheid tot multifunctionele ontmoetingsruimte uit te werken. Inwoners zijn als onderdeel van de kerngroep betrokken. Voor de buurtkamer in het Oranjepark is onderzocht of verlenging van de opdracht voor de buurtcoach wenselijk en mogelijk is. Hierover wordt de raad binnenkort geïnformeerd.

We stimuleren inwonersinitiatieven en sociale cohesie, mede op basis van data in de wijk

Inwonersinitiatieven worden ondersteund door het leefbaarheidsteam dat zich door middel van de ABCD methode doorontwikkeld in hun verbindende en signalerende rol op straat, buurt, wijk en dorpsniveau. Door middel van data krijgen we via het project microbuurtjes en de wijkanalyse van de GGD meer inzicht in de behoeften van de buurten.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het leefbaarheidsteam biedt doorlopend ondersteuning aan inwoners (initiatieven). Het leefbaarheidsteam heeft hier een aanjagende, faciliterende rol in. Er is structureel op diverse manieren inzet om sociale cohesie binnen gemeenschappen te stimuleren. Er is extra aandacht besteed aan de zichtbaarheid van het team en verdieping in werkwijze, zoals de ABCD werkwijze. Deze manier van werken is door middel van een inspiratiesessie intern bij verschillende domeinen toegelicht.

Wat willen we bereiken?

Snelle en duurzame oplossingen voor ondersteuningsvragen

Ondersteuning is gericht op het zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van vragen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voorzien in toegankelijke en vindbare ondersteuning

Hulp en ondersteuning is lokaal beter vindbaar, toegankelijk en waar mogelijk in het voorveld georganiseerd door de ontwikkelingen binnen de Brede Toegang. Er worden nieuwe werkwijzen geïmplementeerd om de toegang te optimaliseren. Hierin is aandacht voor het kennisniveau van de medewerkers, hantering van werkwijzen en werkprocessen en effectief en efficiënt werken.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Binnen de brede toegang wordt gewerkt aan het versterken van de samenwerking tussen CJG, Meerinzicht en Welzijn Ermelo (sociaal team) om de ondersteuningsvraag van de inwoner meer integraal op te kunnen pakken. De lokale opdracht (Brede toegang) valt samen met de landelijke opdracht tot stevige lokale teams (hervormingsagenda), en is voor alle vier de opgaven in de nota sociaal domein van belang om de doelen te halen. Het kwartiermakerschap is door de gemeente overgenomen van Welzijn Ermelo. Er is gestart met de aanscherping van de businesscase brede toegang, deze wordt herzien tot een beleidskader stevige lokale teams.

Wat willen we bereiken?

Een inclusieve samenleving

Gelijke kansen en een inclusieve samenleving bevorderen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bevorderen gelijke kansen in een inclusieve samenleving

We willen dat alle inwoners mee kunnen doen in de samenleving, en geven daarom uitvoering aan het lokaal plan basisvaardigheden.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Samen met de gemeente Harderwijk, Nunspeet en Putten zijn we aan het onderzoeken op welke manieren klantmanagers bewust zijn van het onderwerp basisvaardigheden en op welke manier zij dit meenemen in het contact met inwoners. Op deze manier wordt geprobeerd inzichtelijk te maken in hoeverre basisvaardigheden een rol spelen bij aanvragen en hoe we inwoners het beste kunnen ondersteunen in hun ondersteuningsvragen.

We stimuleren (positieve) gezondheid in de leefomgeving

We zetten lokaal in op regionale bewegingen zoals GEM, de fieldlab en de visie samenredzame gemeenschappen. We werken aan een sterke domeinoverstijgende samenwerking om het sociaal domein beter te positioneren binnen de fysieke leefomgeving (onder andere de omgevingsvisie 2.0).

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De fieldlab in Ermelo-West is geborgd onder de naam Wij(k)samen. Er is onder andere geïnvesteerd in ontmoeting, om het samenwerken te bevorderen tussen professionals van het medisch en sociaal domein. Zo zijn er diverse netwerkbijeenkomsten georganiseerd. In de buurt is gewerkt vanuit Asset Based Community Development met de focus op de kracht en kansen die in de buurt aanwezig zijn. In de wijk van de fieldlab heeft dit geleid tot groei in onderling vertrouwen bij inwoners die inmiddels activiteiten met elkaar organiseren waardoor de onderlinge verbinding en samenredzaamheid versterkt wordt. Door de positieve resultaten wordt er nu onderzocht waar kansen liggen voor uitbreiding naar een andere wijk. Het doel is om op basis van positieve gezondheid in samenwerking met diverse partners en inwoners te werken aan het verkleinen van gezondheidsverschillen.

We zetten sport en cultuur in ter bevordering van ontmoeting en gelijke kansen

We stimuleren laagdrempelige sport- en cultuuractiviteiten, voor alle inwoners. Er wordt een uitvoeringsagenda opgesteld op basis van de speelvisie, en de uitvoeringsagenda cultuuraanpak wordt uitgevoerd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Sport en cultuur worden blijvend ingezet ter stimulering van gelijke kansen en een inclusieve samenleving. Er wordt gewerkt vanuit de uitvoeringsagenda van de Cultuuraanpak. Zo is er een doorlopend programma met culturele activiteiten, dat maandelijks wordt gepubliceerd in het Ermelo's weekblad.

Bestaanszekerheid en perspectief op (on) betaald werk

Wat willen we bereiken?

Een grotere bestaanszekerheid

Vergroten van de bestaanszekerheid van onze inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden inkomensondersteuning

We bieden inkomensondersteuning aan inwoners die het niet redden op eigen kracht. We hebben oog voor de kwetsbare groepen in Ermelo zoals jongeren en inwoners die chronisch ziek zijn en bieden doelgerichte ondersteuning aan om (sociale) uitsluiting te voorkomen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We blijven inzetten op enerzijds het vergroten van het bereik en gebruik van regelingen, door bijvoorbeeld gerichte communicatie over regelingen en te verwijzen naar partners in de stad, die kunnen helpen bij aanvragen.

Anderzijds wordt er ook bekeken hoe we regelingen toegankelijker en meer passend kunnen maken. Zo wordt in EHZ-verband gewerkt aan een voorstel hoe we de regelingen specifiek voor kinderen efficiënter en effectiever kunnen inrichten, zodat het voor ouders en verzorgers zo makkelijk mogelijk wordt om gebruik te kunnen maken.

We stimuleren financiële zelfredzaamheid/weerbaarheid

We zetten in op vroegsignalering om problematische schulden te voorkomen. We zorgen voor laagdrempelige schulddienstverlening aan de inwoners om bestaansonzekerheid te doorbreken en ondersteunen hen financieel zelfredzaam te worden.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De gemeente Ermelo maakt deel uit van een onderzoek van de Wageningen Universiteit naar de impact van sociaal domein op de gezondheid van inwoners, met de focus schulden en bijstand. Eind 2025 is gestart met deelonderzoeken en zijn interviews uitgezet met professionals en inwoners.

Eind vorig jaar heeft er in regionaal verband een aanbestedingsprocedure gelopen voor de schuldhulpverlening. Daar is uit voortgekomen van de huidige partij, de Verder Groep ook de komende jaren de schuldhulpverlening voor Ermelo (Harderwijk, Putten en Oldebroek) blijft uitvoeren. Budgetcoaching en nazorg zijn geen onderdeel meer van de taken van de aanbesteding. Voor deze twee onderdelen wordt gewerkt aan een aparte aanpak, samen met ketenpartners.

We vangen Oekraïners op

Wij bieden een plek aan ontheemde Oekraïners binnen onze gemeente. Naast dat wij ze een veilige plek en leefgeld aanbieden is er ook aandacht voor zorg, onderwijs en werk. Naast de gemeentelijke opvangplekken worden er ook Oekraïners opgevangen bij inwoners van Ermelo.

De kinderen krijgen onderwijs, bij voorkeur op de bestaande basisscholen en voorgezet onderwijs. Zorg wordt vanuit het Rijk gefaciliteerd en psychische zorg wordt door ons waar nodig geleverd. Om dat alles in goede banen te leiden, maken wij gebruik van twee casemanagers van Welzijn Ermelo.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De opvang loopt conform verwachtingen. Mondjesmaat komen er opvangplekken bij.

Wat willen we bereiken?

Werkzoekenden doen mee naar vermogen

Werkzoekenden doen naar vermogen mee in de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We hebben een goed aanbod voor inwoners in het traject 'meedoen'

Niet iedereen met een uitkering is klaar voor werk. We vergroten het aanbod voor inwoners in het traject "meedoen", door succesvolle pilots te bestendigen en nieuwe pilots te starten.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er zijn initiatieven gestart die specifiek gericht zijn op inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, waarbij de 'menselijke maat' leidend is. Zo zijn verschillende beweegtrajecten opgezet. In Harderwijk en Ermelo zijn de beweegtrajecten op 8 april afgerond en in Zeewolde loopt deze door tot 1 juli. Op basis van de eerste signalen kunnen we stellen dat de beweegtrajecten succesvol zijn. Er zal een evaluatie plaatsvinden, ook om te achterhalen in welke mate er op basis van de beweegtrajecten daadwerkelijk doorverwijzingen hebben plaatsgevonden. Vervolgens kan bepaald worden of de beweegtrajecten een vervolg gaan krijgen. Dit project is opgezet door team sociale inclusie, wat gefinancierd is met het Europees Sociaal Fonds Subsidie. Hiermee hebben we de doelgroep kunnen uitbreiden en meer aandacht kunnen bieden aan de deelnemers.

We hebben een goed aanbod zodat iedereen naar vermogen kan meedoen in de maatschappij

Iedereen moet naar vermogen kunnen meedoen in de maatschappij. We zorgen voor makkelijke overgangen. Dit kan zijn vanuit een uitkeringssituatie richting werk, van dagbesteding naar (beschutte) werkplekken, of vanuit een baan met loonkostensubsidie richting een gewone baan. Of, als dat nodig is, kunnen inwoners terugvallen op onze dienstverlening.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We stellen de behoefte aan voorzieningen nog steeds vast aan de hand van de bestandsanalyse welke vorig jaar opgesteld is.

In kwartaal 2 van 2026 zal opnieuw een bestandsanalyse gemaakt worden, wederom op basis van de drie categorieën werk, meedoen en ondersteuning. Het verrichten van een nieuwe bestandsanalyse zorgt ervoor dat we op basis van actuele gegevens onze bestand kunnen indelen en gerichte ondersteuning bieden aan voorzieningen.

We verstrekken de eenmalige vergoeding gedupeerden alleenverdienersproblematiek

Door een technische fout van de belastingdienst is er een groep inwoners die minder toeslagen ontvangt. Voor deze groep verstrekken we een eenmalige toelage om dit verschil op te vangen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In navolging van de in 2025 gestarte proactieve compensatie voor de alleenverdienersproblematiek, is de uitvoering in de eerste helft van 2026 verder gecontinueerd en geborgd. Waar 2025 in het teken stond van de eerste ambtshalve toekenningen (met name aan huishoudens met een UWV-uitkering), ligt de focus in 2026 op het bestendigen van deze werkwijze via de vernieuwde Beleidsregels Participatiewet 2026. De compensatieregeling is juridisch verankerd in de lokale beleidsregels van de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde, op basis van artikel 78gg van de Participatiewet.

Wat willen we bereiken?

Goede ondersteuning aan werkzoekenden

Ondersteuning aan werkzoekenden biedt perspectief op (on)betaald werk.

Wat gaan we daarvoor doen?

We faciliteren en bouwen verder aan het werkcentrum

Vanaf 2026 moet iedere regio een werkcentrum hebben, een plek waar werkenden, werkzoekenden en werkgevers terecht kunnen met vragen over scholing, werk, en personeelsvraagstukken. Voor onze regio (EHZP) zal het fysieke werkcentrum starten in Harderwijk. De dienstverlening is een samenwerking van medewerkers van de gemeenten, UWV, Onderwijsinstellingen en Meerinzicht. Iedere organisatie die taken doet in het kader van werk doet dit vanuit de naam "werkcentrum". Inwoners van Ermelo kunnen vanaf 2026 terecht in Harderwijk en op afspraak in Ermelo.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We sluiten vanuit Meerinzicht aan bij de arbeidsmarktregio overleggen. In het tweede kwartaal van 2026 starten we met de pilot gidsfuncties in loketvorm. Na 1 juli vindt een evaluatie plaats. Daarnaast wordt verder onderzocht of en op welke wijze een subregionaal werkcentrum gerealiseerd kan worden in Harderwijk.

We ondersteunen jongeren van school richting duurzaam werk

Vanaf 2026 treedt de wet 'van school naar duurzaam werk' in werking. Door deze wet kunnen we nog beter samenwerken tussen onderwijsinstellingen, het doorstroompunt en de gemeente om ervoor te zorgen dat jongeren niet uitvallen op school. Wanneer dit toch gebeurt zorgen we er gezamenlijk voor dat de jongeren de juiste vaardigheden leren om duurzaam aan de slag te gaan op de arbeidsmarkt.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Per 1 januari 2026 is de gemeente wettelijk verplicht om jongeren tot 27 jaar te ondersteunen bij de overstap van school naar werk, ook als zij geen uitkering hebben. De focus is op jongeren uit het praktijkonderwijs, vso en mbo-entree. Het doel is om te voorkomen dat zij tussen wal en schip vallen. Leer-werktrajecten: Voor jongeren zonder startkwalificatie zet Meerinzicht in 2026 extra in op trajecten waarbij leren en werken worden gecombineerd.

In 2026 is het fysieke Werkcentrum de centrale plek voor dienstverlening. Dit bestaat uit een nauwe samenwerking met het UWV, de Inclusief Groep en het Leerwerkloket. Eén loket: Inwoners uit Ermelo, Harderwijk en Zeewolde kunnen hier terecht voor loopbaanadvies, om- en bijscholing en directe matchingsgesprekken met werkgevers.

In 2026 gaat het eerste volledige jaar van het vierjarige regionale programma van start. Meerinzicht voert dit programma uit binnen de arbeidsmarktregio VeluweStedendriehoek. Binnen de regionale werkgroep wordt besproken hoe de verschillende wetten, Pw, Jeugd enz, zich tot elkaar verhouden en wordt inzichtelijk gemaakt welk aanbod aan voorzieningen er is voor jongeren om een correcte invulling te kunnen geven aan de wet van School naar duurzaam werk. Dit is ook onderdeel van de arbeidsmarktregio.

We vergroten de mogelijkheden voor inwoners gedurende het inburgeringstraject om contacten op te doen in samenleving

Uit de evaluatie inburgering (oplevering in q3 2025) blijkt dat sommige inburgeraars (binnen alle routes, waaronder ook de onderwijsroute) de wens hebben om meer contacten op te doen in de eigen woonomgeving. Hierbij gaan we ze ondersteunen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De wens van inburgeraars om meer contacten op te doen in de eigen woonomgeving, zal verder uitgewerkt moeten worden. Dit vraagt om een samenwerking met de Gemeente Ermelo, Meerinzicht en de lokale partners. De vroege start van de inburgering op het AZC, zal bijdragen aan het eerder meedoen in de samenleving en daarbij ook meer ruimte geven om sociale contacten op te doen. Voor de inburgeraars in de Zelfredzaamheidsroute, zal het traject bij Welzijn Ermelo hieraan bijdragen.

Zelfstandig thuis

Wat willen we bereiken?

Een gezonde en veilige leefomgeving

Gezonde en veilige woonomgeving voor iedereen met passend woningaanbod voor alle inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We integreren het sociaal domein in de Woonzorgvisie

Met het opstellen van de Woonzorgvisie pakken we het samenspel tussen wonen, veiligheid, welzijn en zorg samen met partners op om aandachtsgroepen passend te kunnen huisvesten én ondersteunen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanuit het Sociaal Domein zijn twee beleidsadviseurs aangesloten bij de projectgroep van de woonzorgvisie om het Sociaal Domein te vertegenwoordigen. In februari 2026 is er een discussienota naar de raad gegaan om richting te geven aan de woonzorgvisie. In 2026 wordt de woonzorgvisie ter besluitvorming aangeboden aan de gemeenteraad.

We integreren het thema zelfstandig thuis in de ontwikkeling van de Omgevingsvisie 2.0

In het proces opstellen Omgevingsvisie 2.0 zetten we in op de vertaling van de volgende thema's in de leefomgeving;

- gezonde en veilige leefomgeving
- leefbaarheid
- bereikbaarheid en toegankelijkheid
- samenredzaamheid (cohesie en ontmoeting)

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanuit het sociaal domein wordt hierin meegedacht en aan meegewerkt. Dit gebeurt met een integrale blik vanuit de vier opgaven in het sociaal domein.

We ontwikkelen een regionale beleidsvisie maatschappelijke zorg

We ontwikkelen in Noord Veluwe verband een Regionale beleidsvisie maatschappelijke zorg 2026–2030 (Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang)

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In januari 2026 is het regionale beleidsplan en het regionale uitvoeringsplan Maatschappelijke Zorg vastgesteld door de gemeenteraad. In maart 2026 is door het college het lokale uitvoeringsplan maatschappelijke zorg vastgesteld. In 2026 werken we aan de uitvoering van deze plannen.

Wat willen we bereiken?

Tevreden zelfstandig wonende inwoners

Inwoners wonen naar tevredenheid zelfstandig thuis.

Wat gaan we daarvoor doen?

We continueren algemene voorliggende voorzieningen

Een sterk netwerk aan algemene voorzieningen is essentieel. We blijven als gemeente voorliggende voorzieningen en algemene voorzieningen faciliteren en ondersteunen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We continueren de werkzaamheden van het ouderenwerk van Welzijn Ermelo, zoals het steunpunt mantelzorg en de themabijeenkomsten. Automaatje is een succes in Ermelo, we continueren dit en voeren een evaluatie uit om te bepalen of er voldoende capaciteit is voor de vraag en wat er eventueel nodig is. Vanuit het GEM gedachtegoed werken we in 2026 naar lokaal voorliggend groepsaanbod voor mensen met psychische kwetsbaarheid en bouwen we voort op het regionale GEM groepenhuis in Harderwijk.

We verbeteren onze informatievoorziening

We zetten in op de doorontwikkeling van informatievoorziening en bewustwording ten behoeve van het bereiken van verschillende doelgroepen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Eind 2025 hebben we in samenwerking met Welzijn Ermelo de informatiebrochure 'eigentijds ouder worden' uitgegeven. De eerste druk is er bijna doorheen, de tweede druk volgt in de loop van 2026.

Wat willen we bereiken?

Inwoners worden gezond oud

Inwoners hebben regie over hun eigen leven en kunnen op een gezonde manier oud worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ontwikkelen ketenaanpakken in het sociaal domein

We nemen deel aan de regionale en lokale samenwerking tussen partners om de beweging van zorg naar welzijn in te zetten, waaronder de ketenaanpak valpreventie en de ontwikkeling van Welzijn op recept.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het betreft de ketenaanpakken Kansrijke Start, Kind naar Gezonder Gewicht, Welzijn op Recept, Gecombineerde Leefstijlinterventie en Valpreventie. In 2025 is verder ingezet op valpreventie in De Baanveger op basis van de landelijke richtlijnen. Capaciteitsgrenzen bij zorgpersoneel maakt dat opschaling gematigd verloopt. Ingezet is op nadere gesprekken met de GGDNOG voor invulling van de rol van centrale zorgverlener in de regio Noord Veluwe. Deze zorgverlener speelt een kernrol in de ketenaanpak kind naar gezonder gewicht.

Voor de ketenaanpak Welzijn op Recept is in september 2025, voor de duur van een jaar, een sociaal werker van Welzijn Ermelo extra gestart in het gezondheidscentrum Ermelo. Dit is een uitbreiding van de uren die al ingezet werden voor Welzijn op Recept in Huisartsenpraktijk van Egmond. De welzijnscoaches pakken ieder in 2026 28 trajecten op.

We versterken de eigen regie van inwoners

We werken samen met partners om vragen van inwoners goed te kunnen behandelen. Ook zetten we in op campagnes die inwoners voorlichten, zoals Praat vandaag over morgen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We continueren de 78+ huisbezoeken, die uitgevoerd worden door vrijwilligers van Welzijn Ermelo. Aan de hand van het gedachtegoed positieve gezondheid gaan de vrijwilligers met inwoners in gesprek over wat zij nodig hebben om eigen regie in hun leven te behouden.

Wat willen we bereiken?

Tijdige en passende ondersteuning

Inwoners met een ondersteuningsvraag worden tijdig, passend en nabij ondersteund zodat zij (zo lang mogelijk) zelfredzaam zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

We herijken het inkoopbeleid WMO

Ter voorbereiding op de afloop van de contracten met aanbieders van Wmo voorzieningen in 2027 zetten we de voorbereiding in voor een nieuwe periode. Dit werken we samen met de regio en in samenspel met uitvoeringsorganisaties uit. We geven inhoud aan een handelingskader sturing en bekostiging vanuit de visie en doelen Nota Sociaal Domein.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We hebben als gemeente een wettelijke taak op grond van de Wmo om maatwerkvoorzieningen te bieden aan inwoners die problemen ervaren met hun zelfredzaamheid en participatie. Om de kwaliteit en de continuïteit van deze maatwerkvoorzieningen te borgen, is het afsluiten van raamwerkovereenkomsten noodzakelijk. Gelet op de waarde van de opdrachten zijn aanbestedingen vereist. We zijn bezig met nieuwe aanbestedingen Wmo met betrekking tot Trapliften, Hulpmiddelen en Sociaal Medische Advisering en bereiden ons voor op de toekomstige aanbestedingen Deelmobiliteit Hulpmiddelen, Hulp bij het Huishouden, Doelgroepenvervoer, Begeleiding en logeeropvang en Begeleiding Groep. Bij al deze aanbestedingen wordt rekening gehouden met de uitgangspunten van de Nota Sociaal Domein. Door via de aanbesteding afspraken te maken over beschikbaarheid, kwaliteit en maatwerk, wordt de zelfredzaamheid van inwoners versterkt, lichte ondersteuning geborgd en samenwerking met relevante partners gewaarborgd. Hiermee wordt de ondersteuning van inwoners versterkt en wordt hun zelfredzaamheid zo optimaal mogelijk geborgd.

We integreren het thema zelfstandig thuis in de ontwikkeling van de brede toegang

We willen de ondersteuning van inwoners verbeteren bij de toegang en uitvoering. We richten vormen van ondersteuning voorliggend of collectief in waar dat kan en passend is. Met de implementatie van de brede toegang beogen we dat inwoners een integrale en laagdrempelige toegang tot alle vormen van hulp en ondersteuning kunnen krijgen. En daar waar mogelijk vroegtijdig signaleren en de hulpvraag met een brede blik benaderen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Dit is een lopend proces. Onder andere vanuit de opgave zelfstandig thuis wordt hieraan gewerkt.

Programma Samen Wonen in Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning 'breed' geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico's.

3.1 Financiële mutaties

Toelichting

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Subprogramma Verkeer en Vervoer				
Collegebesluiten:				
A. MJOP Civiele kunstwerken				
* Extra storting in de voorziening	-4	-4	-4	-4
B. Centrum ontwikkeling				
* Aanpassing blindegeleidestrook	-25			
Totaal budgetaanpassing	-29	-4	-4	-4

Subprogramma Ruimtelijke Ordening				
Collegebesluiten:				
A. Prioritering RO				
* Extra inzet voor anterieure overeenkomsten	-140			
* Opbrengsten anterieure overeenkomsten	140			
B. Aanvullend sloopbudget Calluna				
* Sloopbudget Calluna	-660			
* Dekking reserve Grondexploitatie	660			
C. Bestemmingsplan Haspel				
* Aanvullend budget i.v.m. lopende beroepszaken	-50			
* Dekking uit anterieure overeenkomsten	25			
D. Herontwikkeling Veldwijk deelgebied C en D				
* Onderzoek actualiseren anterieure overeenkomst	-35			

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Budgetaanpassingen:				
A. Anterieure overeenkomsten				
* Anterieureovereenkomsten	165			
* Storting vereveningsfonds	-165			
B. Advisering stikstof				
* Inhuurkosten	-40	-35		
Totaal budgetaanpassing	-100	-35	0	0
Subprogramma Kwaliteit openbare ruimte				
Collegebesluiten:				
A. Groepsdetachering Inclusief Groep				
* Detacheringskosten medewerkers Inclusief Groep	-202	-202	-202	-202
Totaal budgetaanpassing	-202	-202	-202	-202
Subprogramma Wonen				
Collegebesluiten:				
A. DVO Woondeal				
* Woondeal Noord-Veluwe 2022-2030	-68	-68	-68	-68
B. Duurzaam en toekomst Patrijzenhof				
* Patrijzenhof	-97	-42	-42	
Budgetaanpassingen:				
A. Softwarekosten SigmaX				
* Budgetoverheveling softwarekosten	-2	-2	-2	-2
B. PID VTH beleid Omgevingsrecht				
* Uitvoeringsbudget	-26			
Totaal budgetaanpassing	-193	-112	-112	-70

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Investeringskredieten				
A Fietspad Groevenbeekse heidepad				
* Fietspad Groevenbeekse heidepad	137			
* Groot onderhoud Oude Telgterweg	-137			
B. Fietspaden en bermen naar nieuw krediet				
* Bermversteving	270			
* Restant van bovenstaande krediet naar nieuw krediet	-270			
* Fietspaden	481			
* Restant van bovenstaande krediet naar nieuw krediet	-481			
C. MJOP Civiele kunstwerken				
* Houtenbrug 1 Henriette van Heemstralaan (investeringsjaar 2030, € 117.000)				
* Houtenbrug 2 Henriette van Heemstralaan			-117	
* Steiger 1 Henriette van Heemstralaan (investeringsjaar 2030, € 30.000)				
* Steiger 2 Henriette van Heemstralaan (investeringsjaar 2030, € 29.000)				
* Steiger 2 Oude Nijkerkerweg			-21	
* Geluidsschermen 1				-17
* Geluidsschermen 2				-97
* Geluidsschermen 3				-85
* Geluidsschermen 4				-76
* Geluidsschermen 5				-20
* Geluidsschermen 6				-45
* Geluidsschermen 7				-85
* Geluidsschermen 8				-104
* Vrijval krediet Palmbosweg	80			
Totaal kredietaanpassing	80	0	-138	-529
Totaal programma				
Totaal budgetaanpassing	-524	-353	-318	-276
Totaal kredietaanpassing	80	0	-138	-529

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Verkeer en Vervoer

Collegebesluiten:

A. MJOP Civiele kunstwerken

Uit het nieuwe meerjaren onderhoudsplan blijkt dat de storting in de voorziening iets stijgt, met name door prijsstijgingen. De benodigde kredieten voor het MJOP worden aangevraagd bij het rubriek kredieten.

B. Centrum ontwikkeling

Vanwege de aanpassingen van terrassen is het noodzakelijk om de blindegeleidestrook op het plein de Enk aan te passen, hiervoor is op dit moment geen budget.

Subprogramma Ruimtelijke Ordening

Collegebesluiten:

A. Prioritering RO

Inzet van een bureau voor het uitwerken van de anterieure overeenkomsten, zodat deze taken geen druk legt op de capaciteit. Deze kosten worden gedekt uit opbrengsten anterieure overeenkomsten.

B. Aanvullend sloopbudget Calluna

Voor de sloop inclusief onderzoeks- en diverse kosten is er een aanvullend budget nodig. Deze kosten worden gedekt uit de reserve Grondexploitatie.

C. Bestemmingsplan Haspel

In verband met lopende beroepszaken is er aanvullend budget hiervoor nodig. De helft van de kosten wordt gedekt uit de opbrengsten uit anterieure overeenkomsten, voor het restant van de kosten is geen dekking.

D. Herontwikkeling Veldwijk deelgebied C en D

GGZ Centraal heeft aangegeven de komende jaren de herontwikkeling van de deelgebieden C en D verder te brengen. Tevens is in een bestuurlijk overleg aangegeven dat bekeken wordt of het gewenst is de anterieure overeenkomst te actualiseren. Voor het nader onderzoek naar het actualiseren van de anterieure overeenkomst voor herontwikkeling Veldwijk, deelgebied C en D, is budget nodig. In de toekomst zullen we de opbrengsten van de anterieure overeenkomst ontvangen.

Budgetaanpassingen:

A. Anterieure overeenkomsten

Ontvangsten vanuit anterieure overeenkomsten die gestort worden in het vereveningsfonds.

B. Advisering stikstof

Er spelen in Ermelo veel vraagstukken rondom stikstof. Advisering op het gebied van stikstof, zowel beleidsmatig als in projecten, is specialistisch en wij hebben hier als kleinere gemeente geen eigen formatie voor. De gevraagde inzet wordt voornamelijk gebruikt voor het toetsen en maken van aeriusberekeningen. De afgelopen jaren was hiervoor een contract met TAUW afgesloten. Dit contract loopt deze zomer af maar zijn we als organisatie nog niet zover dat we dit los kunnen laten. We vragen daarom eenmalig nog financiën om het tot halverwege 2027 te dekken. 2026 willen we daarnaast ook gebruiken om te kijken hoe we dit voor de toekomst financieel het beste kunnen regelen.

Subprogramma Kwaliteit openbare ruimte

Collegebesluiten:

A. Groepsdetachering Inclusief Groep

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt E van de collegebesluiten.

Subprogramma Wonen

Collegebesluiten:

A. DVO Woondeal

Met het aan aangaan van de Woondeal Noord-Veluwe 2022-2030 zijn zowel de taken toegenomen als de kosten voor cofinanciering vanwege nieuwe subsidiemogelijkheden.

B. Duurzaam en toekomst Patrijzenhof

Er blijven voldoende uitdagingen liggen voordat we aan wettelijke verplichtingen voldoen. Ook de bewoners willen graag weten waar zij aan toe zijn. Met dit budget kan hieraan op korte termijn worden voldaan.

Budgetaanpassingen:

A. Softwarekosten Sigmax

Het softwarebudget voor Sigmax wordt middels een technische wijziging overgeheveld naar het subprogramma bedrijfsvoering. Deze wijziging is budgetneutraal.

B. PID VTH beleid Omgevingsrecht

Binnen de gemeente Ermelo ontbreekt een beleid op de VTH (vergunningverlening, toezicht en handhaving) omgevingsrecht. Hiermee voldoet Ermelo niet aan de wettelijke eisen vanuit de omgevingswet en de daarop gebaseerde regelgeving. Voor het actualiseren van dit beleid is een PID voorgelegd aan het college. Het college heeft met dit voorstel ingestemd en voor de uitvoering van dit project worden middelen aangevraagd om een extern bureau in te huren die ondersteunt bij het actualiseren van dit beleid.

Investeringskredieten

A. Krediet Fietspad Groevenbeekse heidepad

Het laatste stukje van het project 'Fietspad Groevenbeekse heidepad' is nog niet gelegd en wordt meegenomen met het project 'Groot onderhoud Oude Telgterweg', fase 2. Deze fase wordt naar verwachting over twee jaar uitgevoerd als Prorail de spoorwegovergang Oude Telgterweg aanpakt. Een klein deel van de Oude Telgterweg boven en onder de overgang valt in deze fase 2, waarin ook het laatste gedeelte zit van het fietspad Groevenbeekse heidepad.

Het restant van het krediet 'Fietspad Groevenbeekse heidepad' dan ook graag bestemmen voor fase 2 project 'Groot onderhoud Oude Telgterweg'.

B. Krediet Fietspaden en bermen naar nieuw krediet

Bermversteving

Afgelopen jaren zijn meerdere bermen verstevigd en daarmee is de opgave uit het voorgaande wegenbeheerplan afgerond. In het nieuwe Wegenbeheerplan 2026-2030 wordt voorgesteld om maatregelen te treffen aan de Buurtweg en de Korpersteeg. De kredieten zijn beschikbaar vanuit het voorgaande wegenbeheerplan. Doordat op de Oude Zwolseweg enkel passages zijn gemaakt en op de Riebroekersteeg geen verbreding mogelijk was is er een restant bedrag beschikbaar van € 270.000. Deze gelden worden ingezet voor de versteving van de Buurtweg en Korpersteeg.

Restant van bovenstaande krediet dan ook bestemmen voor een nieuw krediet bermen.

Fietspaden

Afgelopen jaren is 18 km aan fietspaden vernieuwd en daarmee is de opgave uit het voorgaande wegenbeheerplan afgerond. In het nieuwe Wegenbeheerplan 2026-2030 wordt voorgesteld om wederom een aantal smalle en in slechte staat verkerende fietspaden te vernieuwen. De kredieten voor deze fietspaden zijn beschikbaar vanuit het voorgaande wegenbeheerplan. Door het verkrijgen van subsidies (welke van te voren niet in te schatten waren) blijft er een restant bedrag over van € 481.000. Deze gelden worden ingezet voor de fietspaden die nu aan vervanging toe zijn.

Het restant van bovenstaande krediet dan ook bestemmen voor een nieuw krediet verbreden fietspaden.

C. MJOP Civiele kunstwerken

Hierbij worden de benodigde kredieten aangevraagd vanuit het meerjaren onderhoudsplan.

3.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Wonen in Ermelo

Verkeer en Vervoer

Wat willen we bereiken?

Een bereikbare en groene omgeving

We geven uitvoering aan de mobiliteitsvisie. We willen zorgen voor een veilige, duurzaam ingerichte, groene en vitale omgeving waarbij de bereikbaarheid hoog is.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het nieuwe wegenbeheerplan en aan de voorstellen die voortvloeien uit de besluitvorming over fietsstraten

Eind 2025 wordt het nieuwe wegenbeheerplan vastgesteld. Afhankelijk van de uitkomsten zal uitvoering gegeven worden aan vernieuwing van recreatieve fietspaden. Ook wordt er in 2025 een voorstel ingediend voor fietsstraten. Afhankelijk van de uitkomsten zal uitvoering worden gegeven aan de uitvoering hiervan.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Beide onderdelen zijn afgerond en in 2026 worden voorbereidingen getroffen of al gestart met de uitvoering.

We geven uitvoering aan integrale pilot projecten

De Torenlaan en de Dr. Holtropstraat zijn twee pilotprojecten, waarbij we streven naar meer vergroening. Vergroening draagt bij aan een klimaatbestendige omgeving doordat het de afkoppelcapaciteit van een gebied vergroot. Daarnaast resulteert het in een vermindering van hittestress in de bebouwde omgeving en een structurele verlaging van onderhoudskosten. Ook creëert groen een prettiger sfeer dan asfalt.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De pilotprojecten vanuit het Masterplan openbare ruimte "Torenlaan en Dr. Holtropstraat" verlopen volgens planning. De Torenlaan wordt, na een uitgebreid participatietraject, aanbesteed en uitgevoerd. Het participatietraject voor de Dr. Holtropstraat wordt opgestart.

We zetten in op duurzaamheid

Er wordt verder gewerkt aan de volgende speerpunten: Duurzaamheid, innovaties en klimaatbestendigheid. Er wordt ingezet op het gebruik van duurzame materialen en innovaties. Denk hierbij aan de inzet van duurzame geluidreducerende of waterpasserende klinkers. Dergelijke innovaties worden middels pilotprojecten uitgetoetst.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vergroening van parkeerplaatsen wordt waar mogelijk meegenomen bij onderhoud. In de contracten is het gebruik van emissieloos materieel nadrukkelijker voorgeschreven bij de uitvoering van werkzaamheden.

Wat willen we bereiken?

Duurzame en veilige openbare verlichting

We geven uitvoering aan het uitvoeringsprogramma openbare verlichting. We willen zorgen voor een veilige, duurzaam ingerichte omgeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het nieuwe beleidsplan openbare verlichting

Eind 2025 wordt het nieuwe beleidsplan aangeboden aan de raad. Afhankelijk van de uitkomsten na behandeling in de raad zal uitvoering gegeven worden aan verschillende thema's.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op 12 november 2025 is het beleidsplan vastgesteld door de raad. De uitvoering verloopt conform planning.

Ruimtelijke Ordening

Wat willen we bereiken?

Een ontwikkeld Veldwijk

De ontwikkeling Veldwijk bestaat uit verschillende deelgebieden:

Deelgebied A, C en D: willen we ontwikkelen tot een gebied waar het goed en fijn wonen is. Daarom wordt er door de ontwikkelaar een plan ontwikkeld voor de bouw van de woningen en de aanleg van het openbaar gebied. De gemeente begeleidt en toetst dit plan.

Deelgebied B: Hier willen we mogelijk maken dat er een Zorgpark voor GGz-Centraal wordt gecreëerd met plek voor de huidige bewoners van het zorgpark én toekomstige bewoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We begeleiden het proces van deelgebied A

Er wordt gewerkt aan vergunningen binnen dit deelgebied en er vindt begeleiding plaats van de aanleg van de openbare ruimte.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vergunningverlening is afgerond en de ontwikkelaar is bezig met het realiseren van de gebouwen. De openbare ruimte wordt met een kwaliteitscheck door de gemeente aangelegd. De eerste woningen zijn opgeleverd.

We begeleiden het proces voor deelgebied C en D

We begeleiden en toetsen het opstellen van een stedenbouwkundig plan en aanpassing omgevingsplan door de ontwikkelaar.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De voorbereidingen voor verkoop en ontwikkeling van deze deelgebieden zijn door de eigenaar (GGz Centraal) in gang gezet. Er zijn daarbij uitdagingen, onder meer op het gebied van netcongestie en natuurwetgeving. De sloop van enkele gebouwen wordt ook voorbereid.

We toetsen de plannen voor deelgebied B

Om de ontwikkeling van het zorgpark af te ronden, worden er nog aanvragen gedaan voor de bouw van zorggebouwen. Deze gaan we toetsen. Daarnaast legt de eigenaar de openbare ruimte aan. Ook deze plannen worden getoetst.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vergunningverlening voor de gebouwen in het gebied is nagenoeg afgerond. Het openbaar gebied wordt door de eigenaar –met kwaliteitsbeoordeling door de gemeente– aangelegd en de overdracht van het openbaar gebied naar de gemeente wordt voorbereid.

Wat willen we bereiken?

Vitale Vakantieparken

Regionaal blijven we samenwerken met tien andere gemeenten en de provincie in het programma Vitale Vakantieparken Veluwe.

Lokaal werken we aan revitalisering van de verblijfsrecreatieve sector langs twee sporen:

1. Het ontwikkelspoor: we geven ondernemers waar mogelijk ruimte voor innovatie en groei en ondersteunen hen bij diverse vraagstukken.
2. Het transformatiespoor: we onderzoeken de mogelijkheden van een transformatie naar andere functies voor parken zonder recreatief toekomstperspectief.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ondersteunen initiatieven van vakantieparkeigenaren

We ondersteunen parkeigenaren bij hun plannen voor uitbreiding of een transformatie naar andere functies.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er zijn enkele conceptverzoeken ingediend van parkeigenaren. Vanwege de RO-prioritering worden deze op het moment niet in behandeling genomen.

We ronden het project Brandveiligheid en Natuurversterking af

Het project Brandveiligheid en Natuurversterking is opgezet vanuit Vitale Vakantieparken Veluwe en wordt gesubsidieerd vanuit de Regio Deal Veluwe. Het project richt zich op het verbeteren van de brandveiligheid en versterken van de natuurwaarden in het cluster Drieërweg en loopt in principe tot eind 2025.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het project is vanuit Vitale Vakantieparken afgerond in 2025.

We stellen een visie op voor cluster Strokel

We ontwikkelen beleid met kaders voor een transformatie naar wonen voor de recreatieparken binnen het cluster Strokel. Op dit moment is het project niet geprioriteerd, de daadwerkelijke startdatum is dus afhankelijk van prioritering door het college.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is vanwege de RO-prioritering nog geen start gemaakt met het opstellen van een visie.

Wat willen we bereiken?

Een aantrekkelijk ingevulde Markt 2.0

We willen dat de Markt een aantrekkelijke invulling krijgt. Hierin wordt voorzien door de uitbreiding van winkelruimte, parkeerruimte en de opwaardering van de kwaliteit van de openbare ruimte. Tevens worden woningbouwmogelijkheden op het Aldi-terrein onderzocht.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan Markt 2.0

In 2025 is het ontwerp voltooid en aanbesteed. In 2026 worden de werkzaamheden gefaseerd uitgevoerd afhankelijk van de parkeerdruk en bouwactiviteiten aan de zuidoostzijde van de Markt.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het ontwerp van de herinrichting van de Markt wordt medio 2026 afgerond. Afhankelijk van de planning van de nutspartijen en de stikstofvergunning zal er ook een start gemaakt worden met de uitvoering.

De tijdelijke locatie van de Aldi bij de voormalige Ireneschool zal verder worden uitgewerkt. Bij een positief besluit zal de ontwikkelaar de benodigde vergunningen aanvragen.

Wat willen we bereiken?

Een geactualiseerde Nota Grondbeleid

We actualiseren de nota uitgangspunten grondbeleid, zodat we een goed instrument in handen hebben om onze beleidsvoornemens te realiseren.

Wat gaan we daarvoor doen?

De afweging over de inzet van de verschillende instrumenten en de te volgen grondpolitiek worden bij elk ruimtelijk project gemaakt

Voor de projecten Hart van Horst en De Boskamer zal daar uiterlijk in 2026 een besluit over worden genomen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Dit loopt conform planning.

Wat willen we bereiken?

Woningbouw in het Hart van Horst

Voor het gebied Hart van Horst zetten we in op het realiseren van woningbouw aanvullend op het ontwikkelingsperspectief Horst en Telgt. Dit traject volgt uit de eerder opgestelde visie voor Horst en Telgt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken de clusterlocatie Hart van Horst verder uit

We werken aan de nadere uitwerking van een stedenbouwkundige invulling en ontwikkelstrategie om deze locatie tot ontwikkeling te kunnen brengen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er zijn voorbereidingen getroffen met ondersteuning van het Versnellingsteam Woningbouw van de provincie Gelderland om de ontwikkelstrategie op te stellen. Dit loopt vertraging op aangezien we nog niet tot overeenstemming zijn gekomen met de verschillende grondeigenaren om dit proces met elkaar te doorlopen. Met het Versnellingsteam wordt onderzocht hoe we voortgang in dit project kunnen houden.

Wat willen we bereiken?

Een bouwrijpe Boskamer

In gebied de Boskamer willen we de gronden en opstallen saneren, waar mogelijk in samenwerking met grondeigenaren. Hierbij onderzoeken we welke functies in de toekomst mogelijk zijn, zoals wonen en werken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen een ruimtelijk ontwikkelplan voor de Boskamer op

In 2025 is een herstart gemaakt, gericht op de transformatie van De Boskamer naar een woonbuurt. Na het vaststellen van een haalbaarheidsnotitie wordt toegewerkt naar een stedenbouwkundig/ruimtelijk plan, wat de opmaat vormt naar een omgevingsplan.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Fase één van het project wordt met vaststelling van een Startnotitie en samenwerkingsovereenkomst in mei afgerond. Daarna start fase twee, het stedenbouwkundig vormgeven van het plan voor een woonbuurt en de participatie.

Wat willen we bereiken?

Een geïmplementeerde Omgevingswet

We zetten ons in om de Omgevingswet goed te implementeren. Dit duurt meerdere jaren. We richten ons nu op de middellange- en lange termijn. Het gaat hier om het opstellen/actualiseren van de vier kerninstrumenten (omgevingsvisie, omgevingsprogramma's, omgevingsplannen en omgevingsvergunning). We onderzoeken hoe we deze logisch met elkaar kunnen verbinden. Bij al onze acties staan de verbeterdoelen van de wet centraal (integraliteit, lokaal maatwerk, gebruiksgemak en snelheid). Naast 'de techniek' vraagt de wet gemeenten om anders te werken ('houding en gedrag'). Bij het behandelen van initiatieven stimuleren we participatie en werken we vanuit een grondhouding waarbij we kijken hoe we deze kunnen faciliteren. Het werkproces 'Verkennen en begeleiden initiatieven' gebruiken we hiervoor als handvat.

Wat gaan we daarvoor doen?

We evalueren het nieuwe werkproces en de werking van de ruimtecoaches

Er zullen periodiek evaluaties plaatsvinden over hoe het proces verloopt en de inzet van de ruimtecoach. Door te evalueren willen we inzicht krijgen over of en welke verbeteringen eventueel nodig zijn.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De evaluatie van het werkproces en de ruimtecoaches is een doorlopend intern proces. Onderdelen die in het proces minder goed lopen worden direct opgepakt en bij de ruimtecoaches zal in 2026 gekeken worden hoe deze beter aangeboden kunnen worden aan onze inwoners (bijvoorbeeld door advertenties op de website en het gemeenteblad).

We werken aan de Omgevingsvisie 2.0 en het Omgevingsplan

In 2025 is het traject Omgevingsvisie 2.0 gestart. Streven is de eerste fase in 2025 / begin 2026 af te ronden. Beoogd resultaat is een op de verbeterdoelen van de Omgevingswet gestoelde nieuwe werkwijze van omgevingsbeleid maken en uitvoeren en een antwoord op de vraag Wat willen we als Ermelo zijn in 2050. Dit vormt de basis voor fase 2: het actualiseren van de omgevingsvisie. Tevens wordt gestart met het implementeren van de nieuwe werkwijze. Het traject Omgevingsplan Ermelo wordt na de eerste twee wijzigingen voor het Centrum en Verblijfsrecreatie verder vervolgd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Met de notities Omgevingsvisie 2.0 en Integraal werken wordt antwoord gegeven op de vraag wat we als Ermelo in 2050 willen zijn (stip op de horizon) en is een nieuwe, op de Omgevingswet gebaseerde, werkwijze van integrale beleidsvorming en uitwerking opgesteld. Na vaststelling wordt gestart met het opstellen van een nieuwe Omgevingsvisie en wordt de nieuwe werkwijze ingericht en geïmplementeerd.

Voornemen is in 2026 een herstart te maken met het opstellen van het Omgevingsplan gemeente Ermelo.

We zetten een beleidshuis op en implementeren een nieuwe werkwijze

In het kader van het traject Omgevingsvisie 2.0 wordt een Ermeloos beleidshuis vastgesteld en geïmplementeerd. Een beleidshuis geeft met de inzet van instrumenten als de omgevingsvisie en programma's structuur aan het opstellen, vastleggen en uitvoeren van het omgevingsbeleid en biedt duidelijkheid over de rolverdeling tussen raad en college. Hier wordt duidelijk welk beleid binnen het ruimtelijk domein geldt, binnen welk kerninstrument dit een plaats krijgt en hoe wijzigingen doorwerken ('PDCA-cyclus'). Het beleidshuis wordt hiermee een centraal sturingsinstrument voor raad, college en organisatie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In de notitie over de Omgevingsvisie is ook een opzet voor een beleidshuis neergezet. Na vaststelling wordt het beleidshuis verder ingericht en geïmplementeerd. Een beleidshuis geeft met de inzet van instrumenten als de omgevingsvisie en programma's structuur aan het opstellen, vastleggen en uitvoeren van het omgevingsbeleid en biedt duidelijkheid over de rolverdeling tussen college en raad.

Wat willen we bereiken?

Een gebiedsvisie voor Buitengebied-Oost (Speuld en omstreken)

We zetten in op het realiseren en uitvoeren van een gebiedsvisie voor het Buitengebied-Oost. Het doel van deze visie is het behouden en versterken van de leefbaarheid in het gebied. Op deze manier haken we samen met de betrokkenen in het gebied in op de huidige ontwikkelingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan Uitvoeringsprogramma Gebiedsvisie Speuld

In 2025 is de gebiedsvisie Speuld door de raad vastgesteld. Het uitvoeringsprogramma heeft een looptijd van 3 jaar. Projecten die in 2026 worden opgestart zijn onder andere uitvoering geven aan de woningbouwambitie en bijbehorend beleid actualiseren en het onderzoek naar een multifunctionele ruimte uitvoeren.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De uitvoering van het programma loopt conform planning. Het onderzoek naar de mogelijkheden voor een multifunctionele ruimte is gestart, evenals het project in samenwerking met Stichting Landschapsbeheer Gelderland om natuurlijke elementen in het gebied terug te brengen. Het woningbehoefte onderzoek loopt mee in het onderzoek dat als onderdeel van het Programma Wonen voor de gehele gemeente wordt uitgevoerd.

Wat willen we bereiken?

Gebiedsperspectief voor GEUS

We ontwikkelen voor het gebied Garderen, Elspeet, Uddel en Speuld (GEUS) een goed toekomstperspectief. Het gebied bevindt zich in en rondom Natura 2000 gebied en er is sprake van intensieve veehouderij. Gezamenlijk met de ondernemers denken we na over wat er moet gebeuren met de bestemming en de invulling van de ruimte en pakken we de uitvoering op. Hierin werken we samen met betrokken overheidspartijen (Barneveld, Nunspeet, Apeldoorn, provincie Gelderland en het waterschap).

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan de ontwikkelstrategie GEUS

Bij vaststelling van de Gebiedsvisie GEUS in 2025 is een lijst met prioritaire projecten vastgesteld. Met het gebiedsteam GEUS en de stakeholders in het gebied wordt daar uitvoering aan gegeven.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De uitvoering van de Gebiedsvisie wordt met het gebiedsteam opgepakt. Een groot aantal projecten in het GEUS gebied is reeds opgestart zoals opgenomen in de uitvoeringsagenda.

Wat willen we bereiken?

Behouden lokaal erfgoed

We zetten ons in om het lokale erfgoed te behouden en beleefbaar te maken. Dit op basis van de Beleidsnotitie Monumentenzorg die in 2022 is vastgesteld door de gemeenteraad.

Wat gaan we daarvoor doen?

We brengen nieuw erfgoed in kaart

In 2026 brengen we nieuwe potentiële gemeentelijke monumenten in kaart. Op basis van deze inventarisatie worden nieuwe gemeentelijke monumenten aangewezen en opgenomen in het omgevingsplan.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De inventarisatie van het erfgoed is in uitvoering.

Wat willen we bereiken?

Een visie voor de Zandkamp

Voor het gebied de Zandkamp ontwikkelen we een visie. Deze ontwikkeling heeft een nauwe relatie met een onderzoek naar de toekomst van de gemeentewerf.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bereiden besluitvorming voor om tot een nieuwe locatie voor de gemeentewerf te komen

Het college heeft eind 2024 het raadsvoorstel voor realisatie van de gemeentewerf op de locatie Zandkamp teruggehaald. In 2025 wordt onderzoek gedaan naar een locatie voor een gezamenlijke gemeentewerf met de gemeente Harderwijk. Verwacht wordt dat in 2026 duidelijkheid bestaat over de locatie voor de gemeentewerf en daarmee of er een visie voor de Zandkamp komt of niet.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het onderzoek met de gemeente Harderwijk is afgerond en de vervolgstappen zijn bepaald. Er komt geen visie voor de Zandkamp.

Wat willen we bereiken?

Sociale woningbouw bij de Wethouder Balverszaal

De Wethouder Balverszaal is niet meer in gebruik, waardoor deze locatie in aanmerking komt voor sociale woningbouw.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken samen met UWOON aan de uitvoering van het plan Balverszaal

De vergunningen worden naar verwachting in 2025 verleend. In de loop van 2026 wordt vervolgens gestart met de sloop van de Balverszaal en de voorbereidingen voor de bouw van 41 appartementen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vergunning is verleend maar nog niet onherroepelijk vanwege bezwaren door omwonenden.

Wat willen we bereiken?

Een ontwikkeld Callunaterrein

Op het terrein van het Callunaterrein wordt ruimte gemaakt voor de huisvesting van scholen en de realisatie van woningen. De oude sportaccommodaties (die momenteel leeg zijn) worden hierbij gesloopt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken de plannen voor het Callunaterrein verder uit

De toekomstige mogelijkheden voor de locatie zijn in beeld gebracht en de raad heeft kaders meegegeven. De vervolgstap is het nader uitwerken van de planvorming. Hieronder valt het uitwerken van het ontwerp voor gebouwen en openbare ruimte, het uitvoeren van onderzoeken en het opstellen van een nieuw omgevingsplan. Parallel hieraan loopt het participatietraject. Na afronding hiervan kunnen, afhankelijk van de ontwikkelingen rondom stikstof, voorbereidingen getroffen worden voor de tender.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In maart 2026 heeft de raad het definitieve stedenbouwkundigplan voor het Callunaterrein vastgesteld. Op basis van dit plan zal in 2026 de omgevingsplanprocedure worden doorlopen.

Wat willen we bereiken?

Woningbouw op het Pretoriusplein

Op het Pretoriusplein staat een dependance van de school: 'De Klokbeke'. Deze dependance verdwijnt door de bouw van een nieuwe school op het Callunaterrein, waardoor er mogelijkheden zijn om hier woningbouw te realiseren. Bij de planvorming zoeken we aansluiting bij andere ontwikkelingen in Ermelo Zuid-West (zoals de Wethouder Balverszaal en het Pretoriusplein).

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten het voorbereiden van woningbouw op het Pretoriusplein tijdelijk stil

Pretoriusplein is een potentiële locatie in de regionale aanpak van tijdelijke woningbouw. Op dit moment zijn nieuwe ontwikkelingen op het Pretoriusplein echter niet toegestaan door het genomen voorbereidingsbesluit van de provincie. Door dit besluit zijn nieuwe ontwikkelingen tot Q4 2026 niet toegestaan. Daarnaast is het project momenteel niet geprioriteerd ivm capaciteitsgebrek bij o.a. het team RO.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het project is niet geprioriteerd i.v.m capaciteitsgebrek bij het team RO. Op dit moment wordt er niet aan dit project gewerkt.

Wat willen we bereiken?

Locaties voor grootschalige woningbouw

We verkrijgen inzicht in locaties waar op termijn grootschalige woningbouw (meer dan 50 woningen) mogelijk is en maken daarvoor een plan.

Wat gaan we daarvoor doen?

We nemen (kansrijke) woningbouw op binnen de mogelijkheden van de omgevingsvisie 2.0

We brengen de claim op de ruimte integraal in beeld in het kader van de Omgevingsvisie. Afhankelijk van dat proces brengen we in beeld wat mogelijke ontwikkelingsstrategieën zijn ook voor woningbouw. We gebruiken tegenwoordig meer de term kansrijke in plaats van grootschalige woningbouw.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Bij het opstellen van de Omgevingsvisie –waarvoor de voorbereidingen in gang zijn gezet– worden de ruimteclaims in samenhang met elkaar afgewogen. Kansrijke woningbouwlocaties worden daarin meegenomen.

Wat willen we bereiken?

Een aantrekkelijk Raadhuisplein

We streven naar een aantrekkelijk Raadhuisplein, waarbij tevens woningbouw mogelijkheden worden onderzocht.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ronden de vergunningverlening voor de woningbouw Raadhuisplein af

Begin 2026 hopen we de vergunningprocedure af te hebben afgerond. Medio 2026 kan dan gestart worden met de sloop en nieuwbouw van een appartementencomplex voor 16 seniorenwoningen met op de begane grond ruimte voor organisaties met een maatschappelijke functie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vergunning is inmiddels verleend en de werkzaamheden zullen naar verwachting in Q3 (augustus) starten.

Kwaliteit openbare ruimte

Wat willen we bereiken?

Een groen Ermelo

De gemeente Ermelo beheert de groene voorzieningen in de openbare ruimte. Deze leveren een positieve bijdrage aan een groen Ermelo, zowel binnen als buiten de bebouwde kom. De gemeente Ermelo beheert de groene voorzieningen op basis van de groenvisie. De groenvisie (2017) gaat in op de zes waarden van het groen in Ermelo:

1. De identiteit van onze leefomgeving;
2. Het bevorderen van de gezondheid van onze inwoners en bezoekers;
3. Het behouden en versterken van biodiversiteit;
4. Het realiseren van een duurzame en klimaatbestendige gemeente;
5. Het bevorderen van een betrokken en leefbare samenleving;
6. Een gezonde lokale economie en de rol van groen daarin.

Wat gaan we daarvoor doen?

In 2026 ronden we het beheerplan Groen af

Opstellen en vaststellen groenbeheerplan, op basis van de uitgangspunten en beschikbaar gestelde middelen in de Kadernota en Begroting 2026.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Aan het beheerplan Groen wordt gewerkt en verloopt volgens planning om in 2026 af te ronden.

We beheren en onderhouden ons groenareaal en het bomenbestand

We zetten in op het duurzaam beheren van de bomenstructuur en verbeteren van de kwaliteit van het bomenbestand. Met ons boombeheer voldoen we aan de wettelijke zorgplicht. Het beheer en onderhoud van het landschappelijk en stedelijk openbaar groen is vooral gericht op instandhouding. Sinds 2018 wordt het stedelijk groen in het centrum op "A"-niveau onderhouden en het overige groen van Ermelo op "B"-niveau.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Dit verloopt volgens planning. Voor het cyclisch onderhoud bomen wordt momenteel een Europese aanbesteding doorlopen.

Wat willen we bereiken?

Een florerende heide

In de langetermijnvisie wordt geschetst dat de aanpak van het heidebeheer in Ermelo op basis van voortschrijdende inzichten verschillende fasen heeft doorlopen. Met de huidige kennis en inzichten zijn in de visie voor de komende 25 jaar de speerpunten in het beheer geformuleerd. Naast deze speerpunten worden de maatregelen voortgezet die in de afgelopen beheerperiode succesvol zijn gebleken. Aan de hand hiervan is een beheerplan opgesteld.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voeren het beheerplan heide uit

We geven uitvoering aan het begrazingsplan voor het Houtdorper Speulderveld (opgesteld in opdracht van de raad). We streven naar balans tussen natuur en recreatiedruk / toerisme (we ronden de werkzaamheden omtrent de recreatiezonering af). We streven naar het openhouden van het heidegebied. Met onze maatregelen is het doel de biodiversiteit te bevorderen. Effecten van verzuring, verbossing, droogte en hitte trachten we zoveel mogelijk te beperken.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Na de doorlopen aanbesteding wordt gestart met de uitvoering van schapenbegrazing op het Houtdorper Speulderveld.

Wat willen we bereiken?

Beheren en uitbreiden van de begraafplaats

We streven naar behoud van de bijzondere en groene sfeer op de begraafplaats. We houden bij het beheer meer rekening met de verschillen in ontwerp en sfeer in de verschillende delen van de begraafplaats. Het groen op de begraafplaats is onderdeel van de openbare ruimte waar ook biodiversiteit meer zichtbaar gemaakt kan worden. Op basis van grafuitgifte in het verleden, de sterfteprognose en de vrije capaciteit op de gemeentelijke begraafplaats Koningsvaren, is het noodzakelijk om ruimte te creëren voor minimaal 1.125 graven voor bepaalde tijd. Algemene graven en graven voor onbepaalde tijd zijn voldoende aanwezig.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het beheerplan en de visie begraafplaats

De begraafplaats Koningsvaren wordt duurzaam beheerd aan de hand van de visie begraafplaats (2010–2025) en het beheerplan (2020–2024). De in 2023 ingezette renovatie van diverse groenvakken wordt voortgezet. We bewaken het kwaliteitsniveau en wanneer dit niet meer houdbaar is gaan we over naar renovatie en vervanging.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Dit verloopt volgens planning.

We realiseren extra graven

In 2025 is gestart met voorbereiding bestek en aanbesteding, in 2026 is de realisatie gepland.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vorbereiding bestek is opgestart en wordt voorbereid voor aanbesteding.

Wat willen we bereiken?

Stabiele gemeentelijke bossen

Het hoofddoel van het bosbeheer in Ermelo is het kwalitatief en kwantitatief duurzaam in stand houden van het gehele bosareaal dat in bezit is van de gemeente. In het beheer wordt gestreefd naar een stabiel bos waarin de verschillende functies; natuur, recreatie, cultuurhistorie en houtoogst optimaal tot hun recht komen en voor toekomstige generaties geborgd zijn. E.e.a. is uitgewerkt in het beheerplan Bossen 2019–2023.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voeren het beheerplan bossen uit

We geven verdere uitvoering aan het beheerplan bossen. Duurzaam bosbeheer is beheren op, en voor, de lange termijn zonder de actuele (maatschappelijke) vraagstukken en uitdagingen uit het oog te verliezen. Daarnaast zetten we in op natuurbrandrisicobeheersing.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het bosbeheer verloopt volgens planning, dit voorjaar is samen met schoolkinderen de boomfeestdag gevierd door nieuwe bomen in het bos te planten. Met de provincie wordt samengewerkt aan natuurbrandpreventie.

Wonen

Wat willen we bereiken?

Eerlijk verdeelde woningvoorraad

We maken, in overleg met de regiogemeenten en samenwerkingspartners, afspraken over een eerlijke verdeling van de woningvoorraad. We onderzoeken daarbij hoe Ermeloërs passend kunnen worden gehuisvest. De woningcorporaties in de regio Noord-Veluwe hebben al lange tijd een gezamenlijke huisvestingsverordening resulterend in een gezamenlijk woonruimte verdeelsysteem, urgentieregeling en bezwarenregeling.

Wat gaan we daarvoor doen?

We implementeren de nieuwe huisvestingsverordening

In 2026 gaat de nieuwe huisvestingsverordening in werking (onder voorbehoud van besluitvorming door de raad in 2025). Hierin zijn concrete afspraken gemaakt over de verdeling van sociale huur- en koopwoningen. In 2026 wordt hier uitvoering aan gegeven.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De nieuwe huisvestingsverordening is vastgesteld en in werking. Er wordt inmiddels getoetst op de nieuwe regels, die onder andere betrekking hebben op bindingseisen.

Wat willen we bereiken?

Specifieke doelgroepen huisvesten

We willen dat specifieke doelgroepen voldoende kans maken op een woning, passend bij hun behoefte.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen de woonzorgvisie vast

In 2026 bieden we een woonzorgvisie voor vaststelling aan de raad aan. In deze visie omschrijven we hoe wettelijk aangewezen aandachtsgroepen passend gehuisvest worden. Enerzijds kijken we hierbij naar concrete aantallen (kwantitatief) en anderzijds kijken we ook naar waar huisvesting aan moet voldoen (kwalitatief). De woonzorgvisie wordt integraal opgenomen in het volkshuisvestingsprogramma, waarbij gekeken wordt naar concrete locaties.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De woonzorgvisie wordt in het derde kwartaal van 2026 aan de raad aangeboden voor vaststelling. De woonzorgvisie wordt integraal opgenomen in het Programma Wonen, waarbij gekeken wordt naar concrete locaties.

Wat willen we bereiken?

Nieuwe (sociale) woningbouw

In het Hybride-akkoord 2022–2026 hebben we de ambitie vastgelegd om tot 2030 minstens 1.000 woningen te realiseren, waarvan de helft sociale woningbouw. In de woondeal is deze ambitie bijgesteld naar de realisatie van 1.508 woningen in de periode 2022 tot en met 2030. Voor de periode na 2030 brengen we nieuwe woningbouwlocaties in kaart. De nieuwe woningen komen bij voorkeur in of zijn direct verbonden met de huidige bebouwde kom van Ermelo.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan de geactualiseerde woondeal

In de geactualiseerde woondeal (uit 2025) is een woningbouwambitie opgenomen van 1.400 woningen tot en met 2034. Hier wordt in 2026 verder uitvoering aangegeven, onder andere door te bouwen op de locaties Veldwijk en De Horsterhoeve.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De bouw van woningen op Veldwijk en de Horsterhoeve is inmiddels gestart. In het Programma Wonen, inmiddels in voorbereiding, wordt de totale woningbouwopgave die in de woondeal is opgenomen gekoppeld aan concrete locaties.

We nemen kaders voor grootschalige woningbouw en hoogbouw op in de Omgevingsvisie 2.0

Toekomstige kansrijke woningbouwlocaties worden in 2026 vastgesteld en opgenomen in de omgevingsvisie. Er wordt in de omgevingsvisie aangegeven wat we onder hoogbouw verstaan, en op welke locaties hoogbouw passend is.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We nemen kaders voor grootschalige woningbouw en hoogbouw mee in de afweging van de integrale afweging van de ruimtelijke opgaven in de Omgevingsvisie 2.0.

We stellen een volkshuisvestingsprogramma op

Het volkshuisvestingsprogramma wordt in 2026 uitgewerkt. In dit programma omschrijven we hoe het woningbouwprogramma aansluit bij de toekomstige behoefte. Er wordt vastgesteld op welke concrete locaties er gebouwd gaat worden op de korte tot middellange termijn (4 tot 6 jaar). Ten slotte wordt vastgesteld voor welke doelgroepen er wordt gebouwd. Het volkshuisvestingsprogramma wordt een programma onder de omgevingsvisie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is een start gemaakt met het opstellen van het Programma Wonen (werktitel van het volkshuisvestingsprogramma). In de loop van 2026 vindt participatie plaats met stakeholders en de gemeenteraad.

We stimuleren vormen van tijdelijke bewoning

In 2026 geven we uitvoering aan de beleidsregel tijdelijke bewoning. We behandelen vergunningen voor de tijdelijke bewoning van bijgebouwen en de realisatie van nieuwe tijdelijke woningen, waaronder pré-mantelzorgwoningen. Daarnaast onderzoeken we of de realisatie van flexwoningen haalbaar is. We kijken hierbij onder andere naar de locaties Calluna en Pretoriusplein.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We behandelen vergunningen voor tijdelijke bewoning op eigen erf. Er is onderzocht of de realisatie van flexwoningen op de locatie Calluna haalbaar is. Dit gaat echter ten koste van de stikstofruimte die nodig is voor de realisatie van de scholen en permanente woningbouw. De raad is hierover geïnformeerd. In de loop van 2026 ontvangt de raad een nieuwe update over de haalbaarheid van flexwonen of andere tijdelijke woonvormen.

Wat willen we bereiken?

Prestatieafspraken met woningcorporaties en stakeholders

We streven ernaar om het aanbod van sociale huurwoningen toe te laten nemen en om bestaande sociale huurwoningen te verbeteren. Hiervoor maken afspraken met de woningcorporatie en andere betrokken stakeholders, waaronder de huurdersorganisatie.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan de samenwerkingsafspraken

In 2026 geven we uitvoering aan de samenwerkingsafspraken (prestatieafspraken) met woningcorporatie Uwoon en huurdersbelangenorganisatie De Groene Draad. Om de uitvoering te monitoren stellen we in 2026 een tussentijdse evaluatie op.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De uitvoering van de samenwerkingsafspraken (prestatieafspraken) met woningcorporatie Uwoon en huurdersbelangenorganisatie De Groene Draad loopt conform planning. In het derde en vierde kwartaal van 2026 stellen we een tussentijdse evaluatie op.

Duurzaamheid en Milieu

Wat willen we bereiken?

Goede riolering en waterzuivering

We zetten in op goede riolering en waterzuivering waarbij gezondheidsrisico's worden afgedekt en de kosten worden beperkt. Klimatologische veranderingen vragen om aanpassingen. De plannen met betrekking tot de openbare ruimte en infrastructuur worden hierop voorbereid en aangepast. We streven daarnaast naar een integrale aanpak. De riolering en (her)inrichting van de weg en natuur worden waar mogelijk tegelijk aangepakt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan van start met de uitvoering van de Torenlaan en de voorbereiding van de Dr. Holtropstraat

In 2026 wordt gestart met de uitvoering van de Torenlaan.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Conform planning. Er is een uitgebreid participatietraject met bewoners doorlopen. Verschillende varianten worden momenteel uitgewerkt.

We gaan verder met de uitvoering van het PWR (Programma Water en Riolerings)

Planvorming, studie en realisatie van diverse maatregelen conform PWR. O.a. renovatie gemalen, grootschalige putrenovatie transportriool Harderwijkerweg, afkoppelen Torenlaan, aanleg waterberging Boskamer, reiniging en inspectie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Conform planning, enkele onderdelen lopen mogelijk iets uit, maar dat heeft verder geen consequenties.

Wat willen we bereiken?

We besparen energie en vergroten de duurzame opwekking

In 2030 is een vraagreductie van 366 TJ (15%) gerealiseerd.

In 2030 is er 814 TJ (39%) aan duurzaam opwekvermogen gerealiseerd.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen het warmteprogramma op en voeren projecten voor energiereductie uit

In het warmteprogramma werken we uit welke stappen we de komende 10 jaar zetten richting een duurzaam verwarmde gebouwde omgeving. Het isoleren van woningen versnellen we met behulp van het isolatieprogramma voor bewoners in de doelgroep van de Rijksuitkering 'Lokale aanpak isolatie'. Voor woningen buiten deze doelgroep ontwikkelen we een aanbod en handelingsperspectief.

In 2026 wordt de behandeling bij de Raad van State van het Windpark Horst en Telgt verwacht.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het concept warmteprogramma is gereed. Deze wordt in Q2 samen met de mer-beoordeling ter inzage gelegd. Hierna kan het college het warmteprogramma definitief vaststellen.

Voor het isoleren van particuliere woningen is een Europese aanbesteding afgerond. Vanaf medio april 2026 is er een ondersteuningsaanbod voor woningeigenaren in Ermelo. Eigenaren van een slecht geïsoleerde woning tot de gemiddelde WOZ-waarde van Ermelo kunnen maximaal € 2.000 subsidie uit het isolatieprogramma ontvangen voor het nemen van isolatiemaatregelen.

De behandeling van het Windpark Horst en Telgt is nog niet ingepland door de Raad van State. De uitspraak van de Raad van State wordt nog steeds in 2026 verwacht.

Wat willen we bereiken?

We maken ons energienet toekomstbestendig

In 2030 zijn er in Ermelo meerdere pilots op het gebied van opslag/conversie.

In 2030 hebben we samen met onze ketenpartners de grootste knelpunten opgepakt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen een (regionale) energievisie op en werken samen om het elektriciteitsnet te verzwaren

We willen binnen EHPZ-verband een energievisie opstellen. Hieruit zal ook de lokale energievisie worden gedestilleerd. In de energievisie komt vraag, aanbod en infrastructuur (transport, opslag en conversie) samen. We werken samen met Liander aan het verzwaren van het middenspanning- en laagspanningsnet.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De tafel energie van EHPZ is opgestart en werkt vanaf Q2 de opdracht om te komen tot een energieperspectief uit.

De verzwaring van het laagspanningsnet in Wijk-West is in uitvoering en wordt dit jaar afgerond. Voor Oost worden plannen opgesteld, om wanneer er capaciteit is bij Liander, ook hier het laagspanningsnet uit te breiden en te verzwaren. Het definitief ontwerp van het middenspanningsnet om de bebouwde kom van Ermelo wordt in Q2 afgerond. De uitvoering start naar verwachting vanaf Q4 2026.

Wat willen we bereiken?

We gebruiken minder grondstoffen, verminderen restafval en zetten in op hergebruik

50% besparing gebruik grondstoffen in 2030.

Restafval per inwoner daalt verder tot onder de 50 kg per jaar in 2030.

In 2030 is 25% van gemeentelijk inkoop circulair.

In 2030 zijn er in Ermelo meerdere pilots op het gebied van opslag/conversie.

In 2030 kent iedere sector een bedrijf dat bezig is met circulaire economie.

Wat gaan we daarvoor doen?

We herzien het afvalbeleid en voeren projecten op het gebied van circulariteit uit

In het afvalbeleid werken we uit op welke manieren we grondstoffen zo hoogwaardig mogelijk blijven gebruiken. We voeren inwonerscampagnes om afvalreductie te stimuleren. Als gemeente vervullen wij een voorbeeldfunctie op het gebruik van grondstoffen; we maken een actieplan om circulair in te kopen. In de gemeente hebben we plekken waar grondstoffen opgeslagen kunnen worden voor hergebruik.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn in voorbereiding op de vervanging van (ondergrondse) containers. Daarnaast wordt er gewerkt aan een beleidsplan afval zodat de uitgangspunten voor de verschillende afvalstromen voor de komende jaren weer helder zijn.

Wat willen we bereiken?

We maken Ermelo zo veel mogelijk klimaatadaptief

In 2030 hebben we zoveel mogelijk wateroverlastgevoelige locaties voorzien van oplossingen.

In 2030 zijn alle hittestressgevoelige locaties voorzien van verkoelende maatregelen.

In 2030 zijn er meerdere succesvolle initiatieven om droogte te beperken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan verder met de voorbereiding en uitvoering van klimaatadaptieve maatregelen

We nemen maatregelen waardoor de Markt water-robust wordt ingericht.

We stellen het Masterplan openbare ruimte op, waarin we integraal kijken naar hitte, droogte en wateroverlast en werken maatregelen uit.

We voeren de stimuleringsregeling klimaatadaptatie voor bewoners uit. We gaan onderzoeken wat de kansen zijn om Veldzicht versneld te gaan afkoppelen (samen met waterschap). We gaan regionaal aan de slag met het verder in beeld brengen van de grondwateropgave vanuit het principe "water en bodem sturend" (plus signaleringskaarten). Grote grondwateronttrekkingen worden in beeld gebracht om inzicht te krijgen op kansen om het watergebruik te beperken.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Markt

Er zijn water-robuste maatregelen meegenomen in het ontwerp. Zo wordt er veel waterberging gerealiseerd onder de parkeerplaatsen en zorgen we ervoor dat regenwater dat van buiten het plangebied bij extreme neerslag, dat voorheen tot overlast zorgde, door kan stromen richting de vijver bij de Hoge Riet. Daar kan het vervolgens infiltreren in de bodem.

Masterplan

We zijn volop bezig met het opstellen van het Masterplan. De planning is iets uitgelopen i.v.m. het toevoegen van een uitgebreide bewonersenquête in het proces. In 2026 wordt het plan vastgesteld.

Stimuleringsregeling

Ook in 2026 is de stimuleringsregeling van kracht. Inwoners kunnen subsidie aanvragen voor tal van klimaatadaptatie maatregelen.

Grondwateropgave

Er wordt gewerkt aan het in beeld brengen van de grondwateropgave en het opstellen van signaleringskaarten.

Grondwateronttrekkingen

Dit project moet nog opgepakt worden, de planning is om hier de 2^{de} helft van 2026 mee te starten.

Wat willen we bereiken?

We streven naar een biodivers en natuurvriendelijk Ermelo

In 2030 willen we geen afname van soorten en populaties.

In 2030 is een natuurvriendelijk inrichting en beheer de standaard.

In 2030 is het kronendak in Ermelo toegenomen.

In 2030 hebben we minimaal 6 lokale initiatieven gestimuleerd om de biodiversiteit te versterken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We doen veldwerk voor het soortenmanagementplan (SMP) en voeren de projecten op het gebied van biodiversiteit uit

Het veldwerk ten behoeve van het Soortenmanagementplan zal worden opgestart. Met dit onderzoek wordt in kaart gebracht waar nest- en verblijfplaatsen van de vleermuizen, mussen en gierzwaluwen zich bevinden, en welke groene en blauwe structuren in de gemeente voor hen een belangrijke functie hebben.

Met behulp van de ontwikkelde kansencartaat biodiversiteit hebben we een 0- meting waarmee we de huidige staat van de openbare ruimte kunnen blijven monitoren. De kansen die uit de kansencartaat naar voren komen worden geïmplementeerd in de beheerplannen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanwege de natuurkalender wordt het veldwerk voor het soortenmanagementplan vanaf augustus 2026 opgestart. Samen met de gemeenten Putten en Harderwijk is een partij aangetrokken. De opgeleverde kansencartaat biodiversiteit is opgeleverd en wordt bij aanpassingen in de beheerplannen verwerkt.

Wat willen we bereiken?

We werken met interne en externe stakeholders voor klimaatneutraal Ermelo in 2050

De communicatie en participatie is gericht op het vergroten van bewustwording, vergroten van betrokkenheid, stimuleren van gedragsverandering en tonen van leiderschap

Wat gaan we daarvoor doen?

We versnellen de verduurzaming door bewoners, bedrijven en andere stakeholders.

We stellen een digitaal duurzaamheidsloket beschikbaar met de mogelijkheid om energieadvies, energiecoaches en tuincoaches aan te vragen.

We breiden het duurzaamheidsdashboard verder uit en werken aan de externe publicatie van het dashboard.

We stellen de Toekomst bestendig lenen woning beschikbaar.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De diensten van het duurzaamheidsloket worden goed gevonden. In de afgelopen winter hebben 59 energiecoachgesprekken plaatsgevonden, waarbij 28 woningen ook een warmtebeeldfoto hebben ontvangen met concrete adviezen om de woning beter te isoleren. Het digitale loket is door 1.854 gebruikers bezocht. Met name informatie over subsidies wordt door gebruikers naar gezocht.

De uitbreiding en externe publicatie van het duurzaamheidsdashboard zijn tot stilstand gekomen. Dit heeft te maken met beperkte capaciteit bij Informatie & Automatisering. In de tussentijdse evaluatie van het uitvoeringsprogramma (Q3/Q4 2026) wordt dit geëvalueerd en zal een advies over vervolgstappen gegeven worden.

De toekomst bestendig wonen lening is sinds begin dit jaar weer voor bewoners aan te vragen.

Programma Samen Ondernemen in Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning 'breed' geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico's.

4.1 Financiële mutaties

Toelichting

Geen financiële mutaties voor dit programma.

Toelichting op de financiële mutaties

Niet van toepassing omdat er geen financiële mutaties zijn.

4.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Ondernemen in Ermelo

Economie

Wat willen we bereiken?

Nieuw bedrijventerrein

We werken aan de economische ambitie om een bedrijventerrein langs de A28 te ontwikkelen. Voorwaarde hiervoor is dat een nieuw Ermeloos bedrijven terrein wordt opgenomen in het Regionaal Programma Werklocaties (RPW).

Wat gaan we daarvoor doen?

Na vaststelling van het RPW wordt de routekaart vervolgd

De initiatieffase wordt gestart. Hierin worden eerst de kwantitatieve en kwalitatieve uitgangspunten geformuleerd. Hiervoor wordt ook uitvoering gegeven aan Motie 22 Kadernota 2025 "Motie indicatief financieel haalbaarheidsonderzoek transformatie bedrijventerrein Kerkdennen" en Motie 21 Kadernota 2025 "Versnelling woningbouw door participatie en innovatie". Daarna volgt de ruimtelijke en financiële verkenning van het Bedrijventerrein A28. Het resultaat wordt ter afweging voorgelegd aan de raad om te komen tot een concept locatie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is gestart met de ontwikkeling van profielen van de lokale- en regionale economieën. Dit aan de hand van de te ontwikkelen profielen voor de bedrijventerreinen in de EHPZ-regio. Uit de economische profielen leidt elke EHPZ-gemeente een eigen Lokaal Programma Werklocaties (LPW) af. Het onderzoeksrapport wordt in Q3 van 2026 verwacht.

Bedrijvigheid

Wat willen we bereiken?

Regionaal Programma Werken

Het Regionaal Programma Werklocaties (RPW) is gaandeweg 2023 en 2024 ontwikkeld i.s.m. de provincie en de gemeenten Harderwijk en Putten. De A28-ambitie, de ruimtelijke vervangingsvraag gegeven de transformatie van bedrijventerrein Kerkdennen naar wonen en de opname van Tonselse Veld in dat RPW vormen de kern van de Ermelose insteek in dat ontwikkelproces. De Ermelose ruimtelijk-economische ambitie zal ook een vertaalslag vinden in het Regio Arrangement en nog te ontwikkelen lokaal economisch beleid.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het Regionaal Programma Werklocaties

Na de besluitvorming van het RPW in Gedeputeerde Staten zal de uitvoering worden opgepakt, te beginnen met de ontwikkeling van een Afwegingskader Regionale Meerwaarde aan de hand van een op te stellen economisch regioprofiel. Een lokale prioriteit hierbij is de ontwikkeling van een Lokaal Programma Werklocaties (LPW).

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een 'pilot' inventarisatieonderzoek onder een geselecteerde groep ondernemers op Kerkdennen en Veldzicht is afgerond en heeft een beeld gegeven van de ruimtevraag richting een A28-bedrijventerrein. Daarnaast geeft het diverse behoeften op terreinen van m.n. energie en duurzaamheid weer. Het vervolgen van de Routekaart richting een volledig haalbaarheidsonderzoek zal parallel moeten lopen aan het ontwikkelproces van de Omgevingsvisie 2.0. Die visie moet immers ruimte aan de A28-ambitie geven.

We stellen een economische visie vast

We stellen een economische visie met uitvoeringsprogramma vast.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Economische Visie is het samengestelde product van o.a. het LPW (zie boven), een detailhandelsvisie e.a. strategische- beleidsinhoudelijke overwegingen betreffende de raakvlakken van economie met andere beleidsterreinen waaronder energie/duurzaamheid/circulariteit, de vrijetijdseconomie en arbeidsmarktbeleid.

Oplevering ligt in het verlengde van de oplevering van het LPW en het daaruit volgende Afwegingskader Regionale Meerwaarde (ARM); beide in afstemming met de oplevering van de Omgevingsvisie 2.0.

Toerisme en Recreatie

Wat willen we bereiken?

Een gastvrij Ermelo

Op basis van de Visie toerisme en recreatie 2025–2030: 'Trots op vrije tijd: wonen, ontspannen, verblijven, recreëren, ondernemen en beleven in een gastvrij Ermelo' willen we de economische en maatschappelijke waarde van toerisme en recreatie behouden en versterken. Onze ambitie is gericht op het bevorderen van ontspannen, verblijven en recreëren in de veelzijdige en gastvrije gemeente Ermelo. We werken daarvoor aan aan de vijf speerpunten:

1. Groen-blauwe recreatieve verbindingen versterken en positioneren;
2. Aantrekkelijke recreatieve routestructuren;
3. Een sterke vrijetijdssector;
4. Heldere profilering en excellente gastvrijheid;
5. Stevige samenwerking in de regio.

Wat gaan we daarvoor doen?

We continueren het Gastvrij Café

Met de werkgroep bestaande uit VVV ErmeloBuitenleven, VERON, Museum Het Pakhuis en gemeente Ermelo continueren we het Gastvrij Café als platform om kennisdeling, samenwerking en ontmoeting tussen verschillende partijen uit de gastvrijheidssector te bevorderen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In het eerste kwartaal 2026 is het Gastvrij Café georganiseerd bij In de Rimboe met als thema Ermelo 2040: Gastvrij met economisch perspectief. In het najaar zullen we een 2e Gastvrij Café organiseren.

We geven uitvoering aan de Visie Toerisme en Recreatie

In 2024 zijn de Visie toerisme en recreatie 2025–2030 en bijbehorend uitvoeringsprogramma vastgesteld. Ze vormen de verdere de basis voor werkzaamheden op het gebied van toerisme en recreatie in 2025 en verder.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het uitvoeringsprogramma is in januari 2025 ingegaan. De diverse actielijnen uit het uitvoeringsprogramma worden uitgewerkt in verschillende projectplannen.

We maken afspraken met VVV ErmeloBuitenleven

We implementeren nieuwe meerjarenaafspraken met VVV ErmeloBuitenleven. We beleggen dorpsmarketing.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De nieuwe Samenwerkingsafspraken met het VVV zijn eind 2025 tot stand gekomen. In 2026 zullen we deze afspraken laten terugkomen in onze ambtelijke en bestuurlijke overleggen met het VVV. Daarnaast zullen we in 2026 de aanbesteding van een marketingbureau ten behoeve van de professionalisering van de (dorps)marketing afronden en de samenwerking hiermee opstarten.

We verbeteren recreatieroutes

Er wordt toegewerkt naar de herziening van het recreatieve fietsknooppuntennetwerk. We zetten in op goede voorzieningen langs routes.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

- Herziening fietsnetwerk: We voeren verkennende gesprekken met stakeholders over de herziening van het fietsnetwerk. De gesprekken verlopen constructief, en we verwachten binnenkort tot een project en opdracht voor het Routebureau Veluwe te komen.

- Verkenning themaroutes: De wens voor een themaroute rondom Veluwe aan Zee is meegenomen in het projecten overzicht en zal uitvoering krijgen na vaststelling van de route.

We werken aan het recreatieperspectief van GEUS

We participeren en adviseren in de recreatieve ontwikkelingen in GEUS en bij de uitwerking van de vastgestelde gebiedsvisie, o.a. een nieuwe fietsroute, uitwerking beleavingsgebied Veluws Verleden, Veluwse ontvangstlocatie, etc.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2026 is de ontwikkelstrategie voor het deelproject Uddelerveen binnen GEUS vastgesteld. Hierin zit een belangrijke positie voor de KNHS als TOP (Toeristisch Overstap Punt) locatie. Hier vandaan zullen dan de routes voor wandelen, fietsen en paardrijden starten. Afhankelijk van de beschikbaarstelling van financiële middelen kan deze ontwikkeling een vervolg krijgen.

We werken de plannen van het Regiodeal-project Veluwepoort aan Zee uit

Na toekenning van subsidie door provincie Gelderland, gaan we vanaf 2026 aan de slag met het maken van ontwerpen voor beoogde deelresultaten uit het project Veluwepoort aan Zee: ontvangstlocaties, entreegebieden, recreatieve routes met daaromheen een groene en gastvrije openbare ruimte, bewegwijzering en herkenningpunten.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2026 worden de deelprojecten binnen Veluwe aan Zee opgestart. De herinrichting van het fietsnetwerk waaronder de routes naar Veluwe aan Zee is al wel opgestart en deze zal in 2026 worden afgerond.

We zetten in op duurzaam gedrag van recreanten en toeristen

We ontwikkelen een publiekscampagne. De campagne richt zich op het bewust maken van recreanten en toeristen op natuurbehoud en hen te stimuleren zich respectvol en verantwoordelijk te gedragen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2026 hebben wij een IVN project hiervoor doorlopen met de recreatiesector met als doel om gasten goed te kunnen informeren over het gebruik van de natuur en recreatiezonering. In de komende tijd willen we kijken hoe we hier een vervolg aan kunnen geven.

Wat willen we bereiken?

Gastheergemeente

Ermelo is gastheergemeente voor de regionale beleidstaak op het gebied van toerisme en recreatie. Deelnemende gemeenten zijn Elburg, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Nunspeet, Oldebroek en Putten. Door onderlinge afstemming willen we dat het toeristisch product in de verschillende gemeenten op elkaar aansluit, elkaar aanvult en elkaar versterkt. Toeristen en recreanten ondernemen immers activiteiten in de hele regio, en blijven niet binnen de grenzen van één gemeente. Zo wordt er gewerkt aan het verder versterken van de regio en het bieden van een optimale beleving aan toeristen en recreanten. Dit gebeurt specifiek op de thema's van bezoekersmanagement, kwalitatief en hoogwaardig aanbod (versterken i.p.v. vergroten) en samen de krachten bundelen (lokaal/regionaal).

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven invulling aan beleavingsgebieden op de Noord-Veluwe

We geven verdere invulling aan de beleavingsgebieden voor de Noord-Veluwe. Dit zijn; Veluwe natuurgebieden, Veluws verleden, Veluwse kust, Ambachtelijke Veluwe, Smakelijke Veluwe en het Derde Waterverhaal.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2026 wordt gestart met het Veluwebrede aanbodmakersteam, dit is een samenwerking van de VeluweAlliantie, Routebureau, Visit Veluwe en gemeenten om het toerisme en recreatie aanbod op de Veluwe beter aan elkaar te verbinden en te vermarkten. Een van de onderwerpen waar aan gewerkt wordt is de Veluwe top 100.

We stellen een jaarverslag en jaarplan op voor de 'Beleidstaak toerisme en recreatie Noord-Veluwe'

We stellen elk jaar een jaarplan op, waarin de doelen, ambities, concrete projecten en activiteiten voor de regio Noord-Veluwe staan beschreven.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We stellen elk jaar een jaarplan op, waarin de doelen, ambities, concrete projecten en activiteiten voor de regio Noord-Veluwe staan beschreven. Concrete voorbeelden van projecten waar we in 2026 met de gemeenten op de Noord-Veluwe aan werken zijn;

1. Ontwikkeling van een herinneringsroute 'Joodse verhalen op de Veluwe' als vervolgproject op het eerdere project afgerond in 2025;
2. Onderzoek naar verschillende bezoekersstromen op de Veluwe en manieren om deze, indien nodig, te beïnvloeden;
3. Handelingsperspectieven voor de uitdagingen op het gebied van ruimte voor recreatie op de Veluwe.

We stellen een nieuwe bestuursovereenkomst op voor de regio Noord-Veluwe.

Als gastheergemeente stellen we voor het samenwerkingsverband Toerisme en Recreatie Noord-Veluwe een nieuwe bestuursovereenkomst op voor de jaren 2026 tot en met 2030.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De bestuursovereenkomst is opgesteld en inmiddels ondertekend in het portefeuillehouders-overleg Noord-Veluwe.

We vertegenwoordigen als gastheergemeente de Veluwebrede samenwerking: de VeluweAlliantie

Als gastheergemeente vertegenwoordigen we de Noord-Veluwe in de Veluwebrede samenwerking; de VeluweAlliantie. De samenwerking geeft uitvoering aan de Veluwe Agenda 2030 en het Noord-Veluwe jaarplan is hierop afgestemd. Samen met de Veluwegemeenten werken we aan een duurzame en toekomstbestendige toerisme- en recreatiesector op de Veluwe en een excellente gastvrijheid.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Dit verloop conform planning.

We werken aan de pilot Vrijwillige Veluwe-vignetten

We werken samen met het Routebureau Veluwe, VeluweAlliantie en de gemeenten aan de pilot vrijwillige Veluuevignetten voor mountainbikes en ruiters.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De pilot voor Veluuevignetten loopt tot eind 2026, aan het einde van de pilot volgt een evaluatie om te bepalen of de Veluuevignetten worden voortgezet of niet.

