gemeente ermelo

Najaarsrapportage 2026



Inhoudsopgave

Najaarsrapportage 2026 1

Inhoudsopgave 2

Inleiding 3

Financieel perspectief 4

Programma Samen Werken voor Ermelo 5

1.1 Financiële mutaties 5

1.2 Voortgang speerpunten programma Samen Werken voor Ermelo 14

Bestuur en Organisatie 15

Openbare Orde en Veiligheid 18

Financiën 19

Programma Samen Leven in Ermelo 21

2.1 Financiële mutaties 21

2.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Leven in Ermelo 34

Kansrijk opgroeien 34

Op weg naar samenredzaamheid 39

Bestaanszekerheid en perspectief op (on) betaald werk 41

Zelfstandig thuis 45

Programma Samen Wonen in Ermelo 49

3.1 Financiële mutaties 49

3.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Wonen in Ermelo 56

Verkeer en Vervoer 56

Ruimtelijke Ordening 58

Kwaliteit openbare ruimte 66

Wonen 68

Duurzaamheid en Milieu 70

Programma Samen Ondernemen in Ermelo 76

4.1 Financiële mutaties 76

4.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Ondernemen in Ermelo 77

Economie 77

Bedrijvigheid 78

Toerisme en Recreatie 79

Inleiding

Inleiding

Hierbij bieden wij u de Najaarsrapportage 2026 aan. Met deze rapportage stellen wij uw raad tussentijds op de hoogte van de voortgang van de Meerjarenbegroting 2026-2029, zowel financieel als inhoudelijk.

Toelichting op de (financiële) uitkomst

We proberen via de twee tussentijdse rapportages de begroting zo goed mogelijk bij te sturen op basis van de verwachte realisatie. De Najaarsrapportage vormt hiervoor de laatste mogelijkheid. Hiermee voorkomen we afwijkingen ten opzichte van de begroting ('begrotingsonrechtmatigheid') bij de jaarrekening.

Structureel levert deze rapportage een voordeel op van circa € 190.000. Dit wordt volledig veroorzaakt door de Septembercirculaire van het gemeentefonds , waarover uw raad halverwege oktober is geïnformeerd. Hier staan enkele kleine nadelen tegenover, verdeeld over alle programma's. Voor een gedetailleerde beschrijving van alle financiële mutaties verwijzen we u naar de programma's verderop in dit boekwerk. Daarin is ook zichtbaar welke budgetten worden overgeheveld en van welke incidentele opbrengsten en kosten sprake is. Die lopen meestal via reserves en leiden dus niet tot een wijziging in het begrotingssaldo.

Naast de financiën rapporteren we via deze najaarsrapportage op de status van de activiteiten zoals opgenomen in de Begroting 2026:

- Wat willen we bereiken? Dit komt 1-op-1 uit de vastgestelde Begroting 2026 en wordt niet meer aangepast.
- Wat gaan we daarvoor doen? Deze activiteiten komen 1-op-1 uit de vastgestelde Begroting 2026 en worden niet meer aangepast.
- Per activiteit rapporteren we in de voorjaarsrapportage , najaarsrapportage en jaarrekening op de status van deze activiteit. Dit doen we middels een kleur (groen, oranje of rood) en de toelichting daarop.

Voor de PDF-versie geldt: de kleur heeft altijd betrekking op de tekst die daarboven staat en onder de kleur staat de toelichting op die kleur.

Financieel perspectief

Toelichting

Deze najaarsrapportage rapporteert ten opzichte van de Voorjaarsrapportage 2026 en de Meerjarenbegroting 2027-2030.

Deze rapportage is op basis van de subprogramma's uit de meerjarenbegroting.

In deze najaarsrapportage wordt vooruitgekeken en een inschatting gemaakt van de benodigde budgetten voor geheel 2026.

De nadelen/kosten worden met een - teken gepresenteerd.

(bedragen x € 1.000)	2026		2027		2028		2029		2030	
Actueel saldo Begroting 2026	-158	N								
Uitkomst Meerjarenbegroting 2027-2030			1.214	V	-389	N	248	V	-247	N
Genomen raadsbesluiten:										
* 1e Bestuursrapportage 2026 Meerinzicht	-76	N	-236	N	-213	N	-199	N	-181	N
* Preventie- en handhavingsplan 2026-2029			-4	N	-20	N	-4	N		
Uitkomst Najaarsrapportage 2026	1.337	V	-48	N	159	V	155	V	211	V
Financieel perspectief na najaarsrapportage	**1.103**	V	**926**	V	**-463**	N	**200**	V	**-217**	N

(bedragen x € 1.000)	2026		2027		2028		2029		2030	
Programma Samen Werken voor Ermelo	400	V	315	V	374	V	374	V	434	V
Programma Leven in Ermelo	-43	N	-158	N	-61	N	-61	N	-61	N
Programma Wonen in Ermelo	1.020	V	-135	N	-139	N	-143	N	-147	N
Programma Ondernemen in Ermelo	-40	N	-70	N	-15	N	-15	N	-15	N
TOTAAL budgettaire uitkomst	**1.337**	V	**-48**	N	**159**	V	**155**	V	**211**	V

Programma Samen Werken voor Ermelo

1.1 Financiële mutaties

Toelichting

Omschrijving (toelichting)

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Subprogramma Bestuur en Organisatie					
Collegebesluiten:					
A. Bibob-beleidsregels gemeente Ermelo 2026					
* Uitvoeringsbudget Wet Bibob	-5	-5	-5	-5	-5
B. Verlenging van het contract Citisens					
* Licentiekosten	-7				
C. Onderlinge verrekening EHZ 2026 & 2027					
* Gemeentelijke bijdragen	96				
D. Kwartiermaker EHZ					
* Inhuurbudget	-5	-45			
E. Applicaties Burgerzaken					
* Aanschaf- en licentiekosten software	-26	-12	-12	-12	-12
F. Meicirculaire 2026					
* Ondersteuning lokale politieke partijen	-10				
G. Fase 1 - Vervanging van M3000 en camerabeheer					
* Uitvoeringskosten vooronderzoek	-16				
Budgetaanpassingen:					
A. Laptops incl. software raadsleden					
* Kapitaallasten		-6	-5	-5	
* Licentiekosten	-22				
B. Overdracht pensioenen politieke ambtsdragers aan ABP					
* Uitvoeringskosten waardeoverdracht	-14	-24			
C. Nabetaling WKR-regeling					
* Eindafrekening WKR	-35				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
D. Subsidie 'Versterken bestuurlijke besluitvorming'					
* Subsidie uitgaven	-9				
* Subsidie inkomsten	9				
E. Actualisatie onderhoudsbudgetten gemeentelijke panden					
* Groot onderhoud - Huis van Ermelo	86				
* Groot onderhoud - Gemeentewerf	40				
* Groot onderhoud - Brandweerkazerne	32				
* Voorziening gemeentelijke gebouwen	-158				
* Klein onderhoud - Huis van Ermelo	36				
* Klein onderhoud - Brandweerkazerne	15				
F. Dossier Tomassen Duck-to					
* Juridische ondersteuning en proceskosten	-90	-90			
G. Onvoorziene onderhoudskosten grondverzetmachines					
* Onderhoudskosten Graafmachine	-24				
* Onderhoudskosten Wiellader	-24				
H. Gebouwbeheersysteem Het Pakhuis					
* Kapitaallasten vervangingsinvestering		-2	-2	-2	-2
I. Personele mutaties					
College B&W					
* Loonkosten extra wethouder	-57				
* Tussentijdse CAO-wijziging	-8				
Raad en Griffie					
* De (on)kostenvergoeding van de raad	-15				
* Ondersteuning verkiezingen	-36				
Ambtelijke organisatie					
* Inhuurkosten	-297				
* Overige personele lasten	-40				
Personeelsvoorziening					
* Dotatie WW-voorziening	-58				
* WW- en WGA-uitkering	-21	-28	-22		
* Onttrekking WW-voorziening	17	28	22		
* Onttrekking WGA-voorziening	4				
Stelposten					
* Vrijval Stelpost Garantiebaners	58				
* Vrijval Stelpost Projectgelden	-160				
Overige aanpassingen					

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Incidentele vrijval middelen generatiepact	58				
J. Overige mutaties					
* Reisbudget MyWheels	-10				
* Teruggave dividendbelasting Alliander	-39				
* Brandstofkosten voertuigen gemeentewerf	-15				
Budgetoverhevelingen					
A. Roomdisplays					
* Vervanging roomdisplays	18	-18			
* Onttrekking Algemene reserve	-18	18			
Totaal budgetaanpassing	**-750**	**-184**	**-24**	**-24**	**-19**

Subprogramma Openbare Orde en Veiligheid					
Budgetaanpassingen:					
A. Begeleiding ex-gedetineerden					
* Uitgaven begeleiding (ex-)gedetineerden	-14				
* Subsidie re-integratie (ex-)gedetineerden	14				
Totaal budgetaanpassing	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Subprogramma Financiën					
Collegebesluiten:					
A. Meicirculaire 2026					
* Bruto-effect Meicirculaire 2026	815				
B. Septembercirculaire 2026					
* Bruto-effect Septembercirculaire 2026	-100	532	431	517	573
* Stelpost Volumeontwikkeling				-86	-87
C. Conversie hybride aandeelhouderslening Alliander					
* Rente-inkomsten		-33	-33	-33	-33
Budgetaanpassingen:					
A. Onroerende-zaakbelasting					
* Belastingopbrengst onroerende-zaakbelasting	254				
B. Treasury					

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Rente-inkomsten schatkistbankieren	334				
* Dividend BNG	-72				
C. Vrijval motie 13 - toekomstbestendig museum					
* Onttrekking reserve uitvoering moties	25				
D. Reserve Dorpsfonds					
* Storting	-25				
E. Kapitaallasten					
* Bestemmingsreserve Onderwijshuisvesting	-73				
* Bestemmingsreserve Overig Verkeer en Vervoer	-11				
* Bestemmingsreserve Fysiek domein	-12				
* Bestemmingsreserve GVVP	-47				
Totaal budgetaanpassing	**1.088**	**499**	**398**	**398**	**453**
A. Kapitaallasten:					
* Wijkservice	6				
* Bedrijfsvoering	24				
* Brandweer	32				
Totaal budgetaanpassing	**62**	**0**	**0**	**0**	**0**
Investeringskredieten:					
A. Laptops incl. software raadsleden					
Extra krediet	-15				
B. Gebouwbeheersysteem Het Pakhuis					
* Vervangingsinvestering gebouwbeheersysteem	-27				
Totaal kredietaanpassing	**-42**	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaal programma					
Totaal budgetaanpassing	**400**	**315**	**374**	**374**	**434**
Totaal kredietaanpassing	**-42**	**0**	**0**	**0**	**0**

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Bestuur en Organisatie

Collegebesluiten:

A. Bibob-beleidsregels gemeente Ermelo 2026

Recent heeft het college de gewijzigde beleidsregel voor de toepassing van de Wet Bibob gemeente Ermelo vastgesteld. Aan deze inhoudelijke aanpassing van de beleidsregel zijn geen extra financiële consequenties verbonden maar naarmate de Wet Bibob actiever en op een breder scala aan activiteiten wordt toegepast, neemt het risico op bezwaar en beroepsprocedures toe. Deze juridische procedures vergen in een enkel geval de inzet van gespecialiseerde externe juridische expertise en brengen mogelijk proceskosten met zich mee. Om te voorkomen dat deze kosten de reguliere werkbudgetten onder druk zetten wordt een ophoging van het budget aangevraagd van € 5.000 per jaar.

B. Verlenging van het contract Citisens

Er wordt budget aangevraagd voor de eenjarige verlenging van het softwarecontract Citisens. Citisens is een aanbieder van betrokkenheidsprofielen omtrent inwonersparticipatie. De betrokkenheidsprofielen helpen de gemeenten bij het effectief en gericht vormgeven van een communicatie- en participatietraject.

C. Onderlinge verrekening EHZ

Er loopt een bestuurlijk traject om per 2028 te komen tot een heldere bestuurlijke en ambtelijke koers in de samenwerking tussen de EHZ gemeenten. Dit is inclusief een duurzaam houdbare en passende verdeelsleutel. Op basis van de geactualiseerde doorrekening van de nu nog geldende en in 2020 gemaakte afspraken ontstaat een positieve verrekening voor Ermelo van € 96.000. De financiële effecten hiervan zijn voor 2027 e.v. al verwerkt in de Begroting 2027 en middels deze rapportage wordt de bijdrage in 2026 herzien.

D. Kwartiermaker EHZ

De netwerksamenwerking EHZ staat voor grootschalige opgaven zoals ruimte voor defensie, bereikbaarheid van de regio en de stikstofaanpak op de Veluwe. Hoewel de afgelopen bestuursperiode een stevige basis is gelegd voor de samenwerking tussen Ermelo, Harderwijk en Zeewolde, kan onze invloed op regionaal, landelijk en Europees niveau nog beter. Als gevolg hiervan blijven er kansen op co-financiering en investeringen (Meerjarenprogramma infrastructuur, ruimte en transport (MIRT), Regiodeals en Europese fondsen, o.a. Connecting Europe Facility (CEF3)) liggen omdat de gemeenten niet met één strategische stem spreken. Ook ontbreekt ambtelijke capaciteit voor het realiseren van de bestuurlijke ambities. Om de samenwerking tussen Ermelo, Harderwijk en Zeewolde verder te versterken wordt budget aangevraagd voor het aanstellen van een kwartiermaker EHZ voor een periode van een jaar. Het gevraagde bedrag van € 50.000 betreft het aandeel van de gemeente Ermelo. De taken van de kwartiermaker worden op hoofdlijnen: regie voeren op de grootschalige opgaven, de regio op de kaart te zetten en investeringen aan te trekken.

E. Applicaties Burgerzaken

Op 6 oktober 2026 heeft het College besloten uitvoeringsbudget beschikbaar te stellen voor de aanschaf van vier softwareapplicaties voor de afdeling burgerzaken. Deze investering was onder meer nodig voor de doorontwikkeling van het applicatielandschap van de afdeling burgerzaken en vanwege veranderde wetgeving en het uitfaseren van de huidige software per november 2026. De aanschafkosten bedragen € 14.000 en de jaarlijkse licentiekosten € 12.000.

Het gaat om de volgende applicaties:

1. Module Raadplegen derden (RPL3);
2. Migratie van 'JCC personeelsplanning' van de interne IT-omgeving naar de SaaS-hostingomgeving van de leverancier (JCC Software);
3. Softwarekoppeling tussen de applicaties JCC klantgeleiding en Centric Burgerzaken.

4. Softwarekoppeling tussen de Oribi document- en gezichtsscanners en de applicatie Centric Burgerzaken.

De opdracht is gegeven aan Meerinzicht om tot implementatie over te gaan. De financiële consequenties van dit collegebesluit worden middels deze wijziging verwerkt in de begroting van Ermelo.

F. Meicirculaire 2026
Er is een landelijk amendement op de ontwerpbegroting 2026 ingediend aangaande ondersteuning lokale politieke partijen. Dit amendement betreft een incidentele overboeking van de begroting van BZK naar het gemeentefonds in 2026. Als gevolg hiervan ontvangen de gemeenten een uitkering in 2026 vanuit het gemeentefonds ter ondersteuning van de politieke partijen met een zetel in de gemeenteraad. Dit betreft de uitgave. De inkomst valt in het bruto-effect van de Meicirculaire binnen het Subprogramma Financiën.

G. Fase 1 - Vervanging van M3000 en camerabeheer
Het beveiligingssysteem M3000 dat gebruikt wordt in de gemeentehuizen van Ermelo, Harderwijk en Zeewolde voor toegangspassen, camerabeveiliging en inbraak moet worden vervangen. Verder is gebleken dat het protocol dat is vastgesteld door het college over het cameratoezicht momenteel niet wordt nageleefd. Voor het maken van de juiste afwegingen ten aanzien van de beveiliging van het gebouw heeft de netwerkdirectie Meerinzicht begin juli opdracht gegeven een externe adviseur in te schakelen voor het uitvoeren van een vooronderzoek. De kosten van het vooronderzoek bedragen € 45.000. Het aandeel van Ermelo hierin bedraagt € 16.000 en de financiële consequenties van dit besluit moeten verwerkt te worden in deze najaarsrapportage.

<u>Budgetaanpassingen</u>:
A. Laptops inclusief software raadsleden
Voor de (nieuwe) raadsleden van de gemeente Ermelo heeft Meerinzicht I&A laptops inclusief software besteld. Omdat de oorspronkelijke raming was gebaseerd op de aanschaf van iPads, zijn er aanvullende middelen nodig. Aan de raad wordt gevraagd om voor de aanschaf van de laptops een aanvullend krediet van € 15.000 beschikbaar te stellen en vrij te geven. Daarnaast wordt gevraagd om voor de Office-licenties een aanvullend budget van € 22.000 beschikbaar te stellen.

B. Overdracht pensioenen politieke ambtsdragers aan ABP
De Wet toekomst pensioenen (Wtp) verplicht ons om de APPA-pensioenen van (oud-)wethouders uiterlijk op 1 januari 2028 onder te brengen in het nieuwe pensioenstelsel bij het ABP. Daarnaast is recent afgesproken met het ABP dat de pensioenadministraties voor 1 januari 2027 gecentraliseerd zijn bij één uitvoerder, zodat betalingen en gegevens uniform aan het ABP kunnen worden overgedragen. Aangezien de kosten voor het centraliseren van de pensioenadministratie en het transitietraject niet voorzien zijn in de begroting, wordt hiervoor budget aangevraagd bij deze najaarsrapportage.

C. Nabetaling WKR-regeling
Doordat de wettelijk toegestane vrije ruimte binnen de werkkostenregeling (WKR) de afgelopen jaren is overschreden, houden we rekening gehouden met een te verwachten nabetaling van € 35.000.

D. Subsidie 'Versterken bestuurlijke besluitvorming'
Gemeente Ermelo heeft eerder een voorschot van de provincie Gelderland ontvangen voor het project 'versterken bestuurlijke besluitvorming'. De subsidie is in 2026 vastgesteld en afgewikkeld. Deze begrotingswijziging verwerkt de resterende subsidie inkomsten en -uitgaven.

E. Actualisatie onderhoudsbudgetten gemeentelijke panden
De (groot) onderhoudsbudgetten en bijbehorende onttrekking aan de voorziening zijn bijgesteld. Door

verschuivingen in de planning en actualisatie van de werkzaamheden vallen de onderhoudsuitgaven in 2026 lager uit dan geraamd op basis van het meerjarig onderhoudsplan (MJOP). Dit is gebruikelijk bij het MJOP, deze wordt continu bijgesteld.

F. Dossier Tomassen Duck-to
Voor de kosten van advies en ondersteuning bij de afwikkeling van de (juridische) procedures rondom het bedrijf Tomassen B.V. wordt de raad gevraagd een budget van € 90.000 in 2026 en 2027 beschikbaar te stellen.

G. Onvoorziene onderhoudskosten grondverzetmachines
De motor van de graafmachine is onvoorzien en vroegtijdig vervangen. De last voor het vervangen van de motor bedraagt € 24.000. Verder is bij de wiellader sprake van een technisch defect dat momenteel wordt onderzocht door de fabrikant. De exacte kosten zijn nog niet definitief vastgesteld en uit voorzorg is hiervoor een schatting in dezelfde orde van grootte opgenomen (€ 24.000). Omdat deze onvoorziene uitgaven het huidige budget overstijgen, wordt bij deze najaarsrapportage een aanvullend budget aangevraagd.

H. Gebouwbeheersysteem Het Pakhuis
De afgelopen jaren zijn er regelmatig problemen geweest met de temperatuur in het Pakhuis. Verschillende installateurs hebben in die periode diverse (nood)maatregelen genomen om het systeem werkend te krijgen. Nu is besloten dat dit niet langer kan en dat het gebouwbeheersysteem moet worden vervangen. De raad wordt gevraagd vanuit het meerjarenonderhoudsplan een krediet beschikbaar te stellen en vrij te geven van € 27.000.

I. Personele mutaties
College B&W
Voor de komst van een vierde wethouder wordt incidenteel budget aangevraagd in 2026. De loonkosten in 2027 e.v. zijn voorzien bij het opstellen van de Meerjarenbegroting 2027-2030. Verder is het salaris van het college B&W vanaf 1 juli 2026 met 2,7% gestegen wegens een wijziging in de cao van het rijk.

De raad en griffie
De begroting 2026 is aangepast naar aanleiding van de reguliere indexatie van de (on)kostenvergoeding van de raadsleden per 2026. Daarnaast is ten behoeve van de verkiezingen in samenspraak met de gemeentesecretaris een VNG trainee aangenomen voor de duur van 6 maanden. De trainee zou 50% voor de griffie werken in het kader van de gemeenteraadsverkiezingen en 50% voor het college. Aangezien dit laatste niet doorging heeft de trainee 6 maanden voor de griffie gewerkt, fulltime in het kader van de gemeenteraadsverkiezingen. Dit heeft tot een overschrijding van het verkiezingsbudget geleid van € 36.000, waarvoor budget wordt aangevraagd.

Ambtelijke organisatie

- Na verrekening van de formatieve ruimte resteert een verwacht tekort van € 297.000 op het inhuurbudget in 2026. Hiervoor wordt aanvullend budget aangevraagd. Aan de te verwachten overschrijding liggen enkele oorzaken ten grondslag, waaronder tijdelijke inhuur wegens werkdruk en vervanging bij zwangerschapsverlof en langdurige ziekte. Daarnaast is het eerste halfjaar een werkvoorbereider aangesteld bij team wijkservice voor de implementatie van de planningssoftware en is in de loop van het jaar een teamleider vergunningverlening ingehuurd ter ondersteuning van de vakafdeling en voor het doorontwikkelen van het vergunningverleningsproces.
- De overige personeelsbudgetten zijn bijgesteld op basis van de verwachte uitgaven aan reiskosten, maaltijd-, thuiswerk- en internetvergoedingen in 2026. De kosten vallen onder meer hoger uit doordat de onbelaste reiskostenvergoeding in 2026 verhoogd is van € 0,23 naar € 0,25 per km.

Personeelsvoorzieningen
Het UWV heeft recent besloten dat aan een oud-medewerker WW wordt toegekend. Voor de verplichting die hieruit voortvloeit vindt een storting plaats aan de voorziening. Daarnaast zijn de geplande onttrekkingen aan de personeelsvoorzieningen herzien op basis van de te verwachten verplichtingen.

Stelposten
De stelpost garantiebaners wordt naar verwachting dit jaar niet aangewend en kan daardoor vrijvallen. Verder wordt de stelpost loonkosten uit projectgelden incidenteel afgeboekt naar nul.

Overige aanpassingen
De nog beschikbare middelen vanuit het generatiepact in 2026 worden incidenteel ingezet ter dekking van de overschrijding van de inhuurlasten.

J. Overige mutaties

- De reiskosten voor de dienstreizen met Mywheels waren nog niet voorzien in de begroting. In de Meerjarenbegroting 2027-2030 is hiervoor een budget opgenomen vanaf 2027 e.v. Het budget voor 2026 wordt meegenomen in deze najaarsrapportage.
- De teruggave van de dividendbelasting over 2025 is realisatie technisch verantwoord in 2025 met als gevolg een bijstelling in 2026.
- Wegens gestegen brandstofprijzen door geopolitieke spanningen wordt voor 2026 een aanvullend budget van € 15.000 aangevraagd.

Budgetoverhevelingen:

A. Roomdisplays

Het budget voor de vervanging van de Ikanda roomdisplays wordt doorgeschoven naar 2027. De roomdisplays kunnen vanaf 2027 voorzien worden van een nieuw besturingssysteem (Android 15). Door te wachten met de vervanging van de bestaande displays profiteert Ermelo van een langere supportcyclus op de nieuwe displays.

Subprogramma Openbare Orde en Veiligheid

Budgetaanpassingen:

A. Begeleiding ex-gedetineerden

De gemeente Ermelo ontvangt financiële ondersteuning van het rijk voor de begeleiding van ex-gedetineerden. Middels deze begrotingswijziging wordt de subsidie van het rijk en de gerealiseerde uitvoeringskosten opgenomen in de begroting.

Subprogramma Financiën

Collegebesluiten:

A. Meicirculaire 2026

Betreft de uitwerking van de financiële effecten in 2026 vanuit de Meicirculaire 2026 als gevolg van de ontwikkeling van het gemeentefonds. De effecten meerjarig zijn verwerkt in de Meerjarenbegroting 2027.

B. Septembercirculaire 2026

Betreft de uitwerking van de financiële effecten vanuit de Septembercirculaire 2026 als gevolg van de ontwikkeling van het gemeentefonds. Het positieve bruto effect hangt met name samen met een positieve bijstelling van het loon- en prijsaccres (indexatie). Het nadeel in 2026 is het gevolg van een lagere teruggave uit het BTW-compensatiefonds (BCF).

C. Conversie hybride aandeelhouderslening Alliander

Alliander en vrijwel al haar aandeelhouders zijn in 2021 een converteerbare aandeelhouderslening van in totaal € 600 miljoen aangegaan, waarvan ons aandeel in de lening € 1.566.628 bedraagt. Destijds is afgesproken dat de lening onder bepaalde voorwaarden kan worden geconverteerd naar gewone aandelen.

Op 23 maart 2026 zijn de aandeelhouders geïnformeerd door Alliander dat naar haar oordeel is voldaan aan alle voorwaarden voor conversie en dat Alliander in dat kader formeel gebruikmaakt van het recht om de lening volledig te converteren naar aandelen. De conversie vindt plaats op 15 december 2026. De raad is hier eerder over geïnformeerd via een raadsmemo.

Bij het converteren van de lening naar gewone aandelen komt de vaste rentevergoeding te vervallen met als gevolg een structureel nadeel van € 33.000 vanaf 2027 e.v. Hoewel de conversie zorgt voor meer aandelen in Alliander, staat hier naar verwachting geen extra dividend tegenover omdat het procentuele belang gelijk blijft en Alliander recent een dividendplafond heeft ingesteld.

Budgetaanpassingen:

A. Onroerendezaakbelasting

De begrote inkomsten uit de Onroerendezaakbelasting zijn bijgesteld op basis van de gerealiseerde inkomsten in 2026.

B. Treasury

- De geraamde rente-inkomsten uit schatkistbankieren zijn herzien op basis van de realisatie t/m september 2026 en de prognose voor de rest van het jaar. Er zijn meer rente-inkomsten gerealiseerd dan begroot doordat enkele geplande investeringen zijn doorgeschoven, waaronder de kredieten voor de nieuwbouw van De Klokbeker en de reconstructie van de Dr. Holtropstraat. Verder werd bij het opstellen van de Begroting 2026 uitgegaan van een daling van de ECB-rente tot onder 2%. De rente is daarentegen het eerste halfjaar gehandhaafd op 2% en daarna vanwege inflatie in juni en augustus verhoogd naar respectievelijk 2,25% en 2,5%.
- De BNG heeft een lager dividend over 2025 uitgekeerd dan voorzien was in de begroting met als gevolg een incidenteel nadeel.

C. Vrijval motie 13 - toekomstbestendig museum
Naar aanleiding van Motie 13 'Investering in een toekomstbestendig museum Het Pakhuis' bij de Kadernota 2025 is € 25.000 toegevoegd aan de reserve Uitvoering moties. Inmiddels heeft er een extern onderzoek plaatsgevonden, zijn er nieuwe prestatieafspraken gemaakt met Het Pakhuis en is de restant taakstelling op het museum via de Begroting 2027 afgeboekt. De reservering van € 25.000 kan hiermee vrijvallen.

D. Reserve Dorpsfonds
Vanuit het coalitieakkoord wordt er via deze najaarsrapportage een Dorpsfonds opgericht. Voor de start en oprichting wordt er in 2026 een bedrag van € 25.000 in gestort.

E. Kapitaallasten
Een aantal kredieten zijn doorgeschoven. Als gevolg hiervan vallen de reeds begrote kapitaallasten 2026 vrij en wijzigen de onttrekkingen uit de betreffende bestemmingsreserves.

Kapitaallasten
A. Kapitaallasten
Er heeft een actualisatie plaatsgevonden van de kapitaallasten.

Investeringskredieten
A. Laptops incl. software raadsleden
Voor de (nieuwe) raadsleden van de gemeente Ermelo heeft Meerinzicht I&A laptops inclusief software besteld. Omdat de oorspronkelijke raming was gebaseerd op de aanschaf van iPads, zijn er aanvullende middelen nodig. Aan de raad wordt gevraagd om voor de aanschaf van de laptops een aanvullend krediet van € 15.000 beschikbaar te stellen en vrij te geven. Daarnaast wordt gevraagd om voor de Office-licenties een aanvullend budget van € 22.000 beschikbaar te stellen.

B. Gebouwbeheersysteem Het Pakhuis
De afgelopen jaren zijn er regelmatig problemen geweest met de temperatuur in het Pakhuis. Verschillende installateurs hebben in die periode diverse (nood)maatregelen genomen om het systeem werkend te krijgen. Nu is besloten dat dit niet langer kan en dat het gebouwbeheersysteem moet worden vervangen. De raad wordt gevraagd vanuit het meerjarenonderhoudsplan een krediet beschikbaar te stellen en vrij te geven van € 27.000.

1.2 Voortgang speerpunten programma Samen Werken voor Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning
Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen
Rood: we hebben de planning niet gehaald
Hierbij wordt planning ‘breed’ geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico’s.

Bestuur en Organisatie

Wat willen we bereiken?

Een transparante, betrokken en oplossingsgerichte gemeente

We zetten in op een gemeente die transparant, betrokken en oplossingsgericht is. We luisteren, denken mee en leggen uit waarom bepaalde keuzes worden gemaakt en streven naar draagvlak voor onze besluiten.

Wat gaan we daarvoor doen?

We communiceren open, duidelijk en constructief

We zoeken met burgers en bedrijven naar oplossingen, maar een onderbouwde 'nee' is ook een mogelijkheid. We ontsluiten onze informatie en besluitvorming pro actief en leggen daar waar nodig uit en lichten toe. We stellen ons constructief op richting de pers. Het wekelijkse persuur gaat normaal gesproken altijd door.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er worden het hele jaar door trainingen georganiseerd waardoor de medewerkers goed toegerust zijn voor hun taak. Daarnaast werken we binnen EHZM samen aan een goede informatievoorziening in het project 7 minimale eisen van de WOO.

We voeren een actief participatiebeleid

We geven inwoners zo veel mogelijk de gelegenheid om mee te denken en te doen. Hiervoor voeren wij een actief participatiebeleid. Dit krijgt onder andere vorm via het ‘online dorpsgesprek Ermelo’.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Verschillende (soorten) participatietrajecten hebben plaatsgevonden. We zien dat steeds meer inwoners het online dorpsgesprek weten te vinden naast dat inloopavonden ook goed bezocht worden. We rapporteren jaarlijks aan de raad over de gelopen participatietrajecten.

Wat willen we bereiken?

Een betrouwbare en toegankelijke gemeente zijn

Op basis van onze ‘visie op dienstverlening’ streven we naar een uitstekende dienstverlening voor onze inwoners en ondernemers. Zo wensen we een betrouwbare en toegankelijke overheid te zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

We verbeteren de bereikbaarheid van de gemeente

We gaan vanaf 1 januari 2026 werken met heel EHZM vanuit 1 gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC), waarbij we de dienstverlening aan onze inwoners op alle kanalen (online, mail, telefoon, fysiek) verbeteren en minder kwetsbaar maken. Daarvoor wordt nu al gewerkt aan uniformering en standaardisering. Het digitale kanaal is hierbij het voorkeurs kanaal. Fysiek contact zal in het 'Huis van Ermelo' plaatsvinden. Daarnaast is alle gemeentelijke communicatie begrijpelijk en waar mogelijk op B1 niveau.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Dit jaar is de inhoudelijke voorbereiding op de vorming van één gezamenlijk Contactcentrum binnen EHZM succesvol doorlopen, met als belangrijkste resultaat de oplevering van het adviesrapport waarin de organisatiestructuur, kerntaken en samenwerkingsafspraken zijn uitgewerkt. Daarnaast werken de afzonderlijke klantcontactcentra en het digitale team in de praktijk al steeds intensiever samen, om werkprocessen en dienstverlening voor inwoners te uniformeren en minder kwetsbaar te maken. Hiermee zijn de geplande mijlpalen voor 2026 behaald en is een solide basis gelegd voor de verdere bestuurlijke besluitvorming.

Wat willen we bereiken?

Regionale samenwerking op de gebiedsagenda

De Gebiedsagenda (vastgesteld in 2022) wordt uitgewerkt in het Regioarrangement EHPZ. We werken hierin samen met de gemeenten Harderwijk, Putten en Zeewolde, de provincies Gelderland en Flevoland en de waterschappen Vallei en Veluwe en Zuiderzeeland. Het regioarrangement EHPZ 2023 markeert de start van een proces om gezamenlijke opgaven van het EHPZ gebied vorm te geven voor de komende 20 tot 30 jaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ontwikkelen een Toekomstperspectief (fysiek domein) voor de regio EHPZ

Samen met zeven partners ontwikkelen we een Toekomstperspectief voor de regio EHPZ. Er wordt een ruimtelijke puzzel gelegd om concreet de 'plus' (1+1=3) van de regionale EHPZ-samenwerking te definiëren in de toekomst (horizon van 2040 en verder). Dit zodanig dat de samenwerkende partners zich herkennen en het perspectief kunnen inzetten voor ontwikkeling, lobby en verdere activiteiten voor de totale regio. Een gezamenlijke regionale verdiepingsslag op het fysieke domein. Daarnaast wordt de governance verder vormgegeven en ligt een verkenning van de oeververbinding en uitwerking van gebiedsopgave 2 voor.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2026 is volop gewerkt door de partners aan het Toekomstperspectief: een gezamenlijke ruimtelijke koers voor de regio. De vijf leidende principes helpen de partners om ontwikkelingen op het gebied van landschap, wonen, mobiliteit, economie en recreatie in samenhang te bekijken. Zij vormen de inhoudelijke basis voor de verdere samenwerking. Het perspectief vervangt geen gemeentelijke omgevingsvisie of beleid. Iedere partner houdt zijn eigen taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheid. Iedere organisatie doorloopt haar eigen besluitvormingsprocedure. Het is aan de raad om zelfstandig de afweging te maken of er wensen en bedenkingen worden meegegeven. Stukken worden eind 2026, begin 2027 ter besluitvorming aangeboden. In het kader van de governance wordt gewerkt aan een samenwerkingsovereenkomst (SOK). Hierin worden de gezamenlijke ambities, rollen en werkwijze vastgelegd. De overeenkomst biedt een duidelijke basis voor de verdere netwerksamenwerking in de regio EHPZ en ondersteunt de gezamenlijke aanpak van de ruimtelijke en maatschappelijke opgaven.

Wat willen we bereiken?

Samenwerken met behoud van soevereiniteit

We staan open voor intergemeentelijke samenwerking, gericht op efficiëntie in de uitvoering. Lokaal beleid wordt zo veel mogelijk lokaal opgesteld. Ermelo is en blijft een zelfstandige gemeente.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken samen zodat we een zelfstandige gemeente kunnen blijven

De bedoeling is om de kracht van onze vier organisaties (de drie gemeenten en Meerinzicht) zo goed mogelijk te benutten voor onze ruim 100.000 inwoners. Op inhoudelijke onderwerpen wordt er daarnaast samengewerkt op de schaal van de Noord-Veluwe. De Noord-Veluwe is opgesplitst in de regio Kop van de Veluwe en de regio EHPZ.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Regio EHPZ - Inhoudelijk wordt gewerkt aan het Toekomstperspectief. Ook wordt in het kader van de governance gewerkt aan een samenwerkingsovereenkomst en is intussen het Bestuurlijk Overleg Energie EHPZ gestart. Hier wordt gewerkt aan het Regionaal Energieperspectief.

Doorontwikkeling EHZ samenwerking - De samenwerking tussen de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde (EHZ) is de afgelopen jaren intensiever geworden, ook met de Gemeenschappelijke Regeling Meerinzicht. De vraag is hoe we dit passend kunnen organiseren. De Netwerkdirectie heeft in januari 2026 opdracht gegeven voor het project: EHZM Samenwerkings- en sturingsraamwerk 100.000+, naar de meer dan 100.000 inwoners in onze gezamenlijke gemeenten. Er is geen eenduidige definitie van de 100.000+ gedachte en er is geen bestuurlijk strategisch kader waarbinnen de samenwerking zou moeten plaatsvinden. Daarom worden nu de volgende stappen gezet:

1. Het definiëren van de 100.000+ gedachte door middel van het opstellen van een visie op EHZ-samenwerking vanuit het perspectief van inwoners.

2. Het opstellen van een strategische EHZ-agenda, gebaseerd op onder andere de drie coalitieakkoorden en (concept)collegeprogramma's.

Bij de uitwerking van de visie en strategische agenda staat de dienstverlening aan onze 100.000+ inwoners centraal.

Wat willen we bereiken?

Een netwerkgemeente zijn

Binnen het programma organisatieontwikkeling werken we in Ermelo aan het zijn van een netwerkgemeente. Op basis van onze missie en kernwaarden (samen, bevlogen, wendbaar en betrouwbaar) voor de organisatie, geven we verder invulling aan deze ontwikkeling binnen het bestuur, de ambtelijke organisatie en samen met de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We versterken door te verhelderen: zelforganisatie met focus

We professionaliseren de organisatie verder door heldere sturing en duidelijke rollen met behoud van zelforganisatie. We versterken het ambtelijk-bestuurlijk samenspel.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2027 gaan we aan de slag met een nieuwe versie van ons organisatieplan. Hierin behouden we de focus op een scherpere rolverdeling en heldere structuren. We zetten een volgende stap in onze professionalisering door steviger in te zetten op projectmatig werken en het vergroten van het inzicht in onze werkvoorraad. Daarbij kijken we onder andere expliciet naar de rol van de accounthouder. Daarnaast besteden we in 2027 gericht aandacht aan de kwaliteit van bestuurlijke stukken en het optimaliseren van het bestuursproces. Om ons ambtelijk-bestuurlijk samenspel verder te bevorderen, blijven we doorlopend momenten organiseren tussen bestuur en organisatie.

Openbare Orde en Veiligheid

Wat willen we bereiken?

Bovenlokaal veiligheidsbeleid

In het (tot 2026 verlengde) Integraal Veiligheidsplan 2020-2024 Harderwijk, Ermelo & Putten zijn de prioriteiten vastgelegd op bovenlokaal en lokaal niveau. De bovenlokale prioriteiten zijn:

1. Kwetsbare personen
2. Ondermijning
3. Cybercrime
4. Informatievoorziening
5. Vitale vakantieparken

Wat gaan we daarvoor doen?

We bereiden ons voor op langdurige crisis

Vanuit het project Weerbare samenleving en veerkracht bereiden wij de gemeentelijke organisatie en inwoners voor op een crisis zoals bijvoorbeeld langdurige stroomuitval.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In juli 2026 is de Integrale aanpak weerbaarheid en veerkracht vastgesteld door het college. Daarnaast neemt Ermelo deel aan de landelijke pilot noodsteunpunten waarbij een noodsteunpunt in Speuld wordt ingericht en beoefend.

We doen aan herstelgerichte handhaving op Vitale Vakantieparken

Het doel van handhaving is herstel naar een legale situatie.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Controles vinden plaats en waar nodig wordt handhavend opgetreden.

We geven uitvoering aan het actieplan ondermijning

We geven uitvoering aan het in 2025 geactualiseerde actieplan ondermijning (waaronder bestrijding van zorgfraude en drugs- en mensenhandel). Dit doen wij samen met ketenpartners als gemeenten, politie, RIEC.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We zijn aangesloten bij regionale overleggen, er worden (integrale) controles georganiseerd en casuïstiek wordt signaalgestuurd opgepakt.

We pakken gezamenlijk cybercrime aan

Met de samenwerkende gemeenten wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak cybercrime.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In juni 2026 is een ondernemersontbijt georganiseerd en de inzet van HackShield op basisscholen wordt voortgezet.

We stellen een nieuw Integraal Veiligheidsplan op

In 2026 wordt een nieuw Integraal Veiligheidsplan opgesteld in samenwerking met Harderwijk en Putten.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Naar verwachting wordt in Q4 2026 het concept Integraal Veiligheidsplan 2027-2030 aan de raad aangeboden.

We zoeken vanuit Vitale Vakantieparken aansluiting op natuurbrandbeheersing

Vanuit het thema Vitale Vakantieparken wordt aansluiting gezocht op het thema natuurbrandbeheersing.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 is de bluswatervoorziening in het buitengebied uitgebreid. Daarnaast is er een voorlichting gegeven waarbij ondernemers en inwoners aanwezig waren. De VNOG heeft clusterplannen opgeleverd voor de risicoclusters. De acties uit deze plannen worden momenteel bij elkaar gebracht en zal er een plan van aanpak worden opgesteld.

Wat willen we bereiken?

Lokaal veiligheidsbeleid

De lokale prioriteiten zijn:

1. Overlast en geweld
2. Verkeersveiligheid
3. Jeugd & veiligheid (incl. alcohol en drugs)

Wat gaan we daarvoor doen?

We verstevigen de samenwerking tussen het sociaal domein en veiligheid

We werken verder aan de ingezette koers om de samenwerking tussen het sociaal domein en veiligheid te verstevigen. Door zowel op bestuurlijk niveau als in de keten nauw samen te werken en regie te voeren op complexe casuïstiek wordt de keten verstevigd.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Frequent wordt het portefeuillehoudersoverleg Sociaal Domein en Veiligheid georganiseerd waarbij de burgemeester en de wethouder Sociaal Domein aansluiten. Daarnaast wordt er steeds nauwer samengewerkt tussen het Sociaal Domein en Openbare Orde en Veiligheid.

Financiën

Wat willen we bereiken?

Betere P&C documenten

We streven naar een planning & control cyclus die de samenhang borgt tussen 'Wat willen we bereiken?', 'Wat gaan we daarvoor doen?' en 'Wat mag dat kosten?'. Dit moet voor overzicht en inzicht zorgen en alle geledingen (raad, college en ambtelijke organisatie) helpen bij de bestuurbaarheid van de organisatie. Het is daarbij essentieel dat de informatiewaarde en de leesbaarheid van de P&C documenten worden verbeterd.

Wat gaan we daarvoor doen?

We blijven de P&C documenten verbeteren

Het verbeteren van de P&C documenten is een continu proces. Samen met de auditcommissie van de raad evalueren wij de opgeleverde documenten op leesbaarheid en informatiewaarde. In 2026 zijn weer gemeenteraadsverkiezingen. Het nieuwe coalitieakkoord vormt de basis voor de beleidsmatige doelen ("wat willen we bereiken?") in de P&C cyclus van de komende raadsperiode.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De P&C cyclus dient nog meer bij te dragen aan de resultaatgerichtheid van alle geledingen in de organisatie. Dat betekent duidelijke resultaten en activiteiten in de begroting en relevante stuurinformatie in de bestuursrapportages.

Wat willen we bereiken?

Financiën op orde

Grip krijgen op de uitgaven.
Spaarzaam staat voor goed financieel beleid wat neerkomt op niet meer uitgeven dan beschikbaar is.
De meerjarenbegroting is sluitend en reëel.

Wat gaan we daarvoor doen?

We begroten kritisch en realistisch

Om te voorkomen dat we onnodig belastingen heffen, begroten we niet meer lasten dan strikt noodzakelijk. Zowel bij de (primaire) begroting als bij de tussentijdse rapportages zijn we scherp op reëel begroten, zodat we bij de jaarrekening geen (onnodig) groot saldo presenteren.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2025 nam de afwijking ten opzichte van het in de najaarsrapportage begrote resultaat toch weer toe. We hebben daar deels zelf geen invloed op, maar we moeten daar nog scherper op zijn. Hopelijk zien we dit terug bij de Jaarrekening 2026. Ook bij de Begroting 2027 hebben we 'scherper aan de wind gezeild', waarmee we verwachten minder voordelen te behalen.

Programma Samen Leven in Ermelo

2.1 Financiële mutaties

Toelichting

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Subprogramma Kansrijk opgroeien					
Collegebesluiten:					
A. Meicirculaire 2026					
* Extra middelen kinderopvang pleegouders	-17				
Budgetaanpassingen:					
A. Onderwijshuisvesting					
* Hogere OZB-lasten	-27				
* Hogere huur gymlokaal	-30				
* Correctie huuropbrengsten	-30	-12	-12	-12	-12
* Lagere verzekeringspremie huisvesting	36				
B. Zorgkosten Jeugdwet					
* Lagere kosten specialistische jeugdhulp	147				
* Hogere kosten hoog specialistische zorg	-145				
* Hogere kosten dagbesteding en dagbehandeling	-86				
* Hogere kosten essentiële functies	-194				
* Technische overheveling vanuit ander subprogramma	59				
C. Specifieke uitkeringen					
* Eenmalige vergoeding niet beoogde jeugdzorgkosten	1.365				
* Storting reserve Transitie Sociaal Domein	-1.365				
* Lagere Onderwijs Achterstanden Beleid (OAB) uitgaven	156				
* Minder inkomsten Rijk	-156				
* Uitgaven vastgoedtransitie gesloten jeugdhulp	-539				
* Uitgaven vastgoedtransitie residentiële jeugdhulp	-80				
* Inkomsten Rijk	619				
D. Subsidievaststelling					
* Lagere subsidiebeschikking	240				
Budgetoverhevelingen:					

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Doorschuiven Rijkmiddelen Hervormings Agenda Jeugd	142	-142			
* Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO)	30	-30			
* Egalisatiereserve	-172	172			
Totaal budgetaanpassing	**-47**	**-12**	**-12**	**-12**	**-12**
Subprogramma Op weg naar samenredzaamheid					
Collegebesluiten:					
A. Eigen bijdrage regeling MJOP					
* Eigen bijdragen private accommodaties		38	75	75	75
* Invulling taakstelling Sport		-38	-75	-75	-75
B. Septembercirculaire 2026					
* Extra middelen uitvoering wetswijziging Wsob		-105			
C. Stichting Welzijn Ermelo					
* Hogere subsidiebeschikking Stichting Welzijn Ermelo	-113				
* Onttrekking reserve Transitie Sociaal Domein	113				
D. Buurtcoach					
* Inzet buurtcoach voor buurtkamer Oranjepark	-10				
* Onttrekking reserve Transitie Sociaal Domein	10				
E. Collectie voormalige kliniek Veldwijk					
* Hogere eenmalige kosten Noord-Veluws Archief	-8				
Budgetaanpassingen:					
A. Combinatiefunctionaris sport					
* Actualisatie bijdrage combinatiefunctionaris Sport	-36				
B. MJOP private accommodaties					
* Hogere onderhoudskosten private accommodaties	-42				
* Voorziening groot onderhoud	42				
C. Servicekosten Triemahal					
* Energieverbruik en pacht	-40				
D. Afwikkeling De Zanderij					
* Nazorgbudget	-22				
E. Aanbesteding UGV-verzekeringen					

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Lagere verzekeringspremie Oude Telgterweg 203 en Herderlaan 51	24				
F. Leefbaarheidsinitiatieven					
* Leefbaarheidsinitiatieven Ermelo	-105				
* Inkomsten Provincie Gelderland	105				
G. Subsidievaststelling					
* Lagere subsidiebeschikking	9				
H. Huis van Ermelo					
* Lagere huuropbrengst	-40				
I. Kapitaallast skatepark					
* Kapitaallast aanleg skatepark		7			
J. Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)					
* Ontvangst Rijk	27				
Budgetoverhevelingen:					
* Brede toegang	520	-520			
* Egalisatiereserve	-520	520			
Totaal budgetaanpassing	**-86**	**-98**	**0**	**0**	**0**
Subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk					
Collegebesluiten:					
A. Meicirculaire 2026					
* Extra middelen Wet Sociale Werkvoorziening	-259				
* Extra middelen Beschut werk	-12				
* Extra middelen Sociale infrastructuur	-1				
* Extra middelen Alleenverdienersproblematiek	-37				
* Extra middelen problematische schulden	-23				
* Extra middelen re-integratiedienstverlening gericht op jongeren	-13				
B. Septembercirculaire 2026					
*** Bijstelling rijksbijdrage sociale infrastructuur**		3	3	3	3
* Extra rijksbijdrage uitvoeringskosten inburgering	-34				
* Hogere bijdrage voor uitvoering spreidingswet	-34				
* Extra middelen voor het verder inrichten vroegsignalering problematische schulden		-21	-21	-21	-21

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
C. Sociaal congres					
* Organisatiekosten Sociaal Congres	-25	-25	-25	-25	-25
Budgetaanpassingen:					
A. Opvang ontheemden Oekraïne					
* Opvang, personele inzet en overige kosten	-2.740				
* Toevoeging aan Reserve Huisvesting	-1.000				
* Voorschot aanvraag opvang ontheemden 2026	3.740				
B. Bijzondere Begeleide Opvang (BBO)					
* BBO realisatie- en transitiekosten	-743				
* Inkomsten Rijk	743				
C. Jeugdhulp minderjarige vreemdelingen					
* Technische overheveling naar ander subprogramma	-59				
D. Subsidievaststelling					
* Lagere subsidiebeschikking	5				
E. Taakstelling - bouwsteen Perspectief op Werk					
* Lagere zorgkosten Participatiewet	119				
* Technische overheveling Zelfstandig Thuis		69	69	69	69
* Invulling bouwsteen Perspectief op werk	-119	-69	-69	-69	-69
F. Taakstelling - ombuiging Meerinzicht					
* Lagere zorgkosten Participatiewet	49				
* Hogere Rijksinkomsten (BUIG)	74				
* Invulling ombuiging Meerinzicht	-123				
G. COA					
* Uitgaven COA	-10				
* Ontvangst COA	10				
H. Inburgering					
* Hogere uitgaven inburgering	-18				
* Hogere inkomsten vanuit het Rijk	18				
Budgetoverhevelingen:					
Nota Sociaal Domein - Cultuuromslag					
* Doorschuiven projectplan Cultuuromslag	50	-50			
* Egalisatiereserve	-50	50			

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Totaal budgetaanpassing	**-492**	**-43**	**-43**	**-43**	**-43**
Subprogramma Zelfstandig thuis					
Collegebesluiten:					
A. Septembercirculaire 2026					
* Extra middelen integrale dienstverlening: Wet Versterking regio volkshuisvesting	-16	-5	-6	-6	-6
B. Buurtcoach					
* Inzet buurtcoach voor buurtkamer Oranjepark	-28				
* Onttrekking reserve Transitie Sociaal Domein	28				
C. Openbare toiletten					
* Hoger inclusiebudget	-7				
Budgetaanpassingen:					
A. Maatschappelijke zorg					
* Lokaal uitvoeringsplan	-300	-300			
* Overschot middelen Maatschappelijke opvang	300	300			
* Vrijval overschot middelen Beschermd wonen	119				
B. Zorgkosten WMO					
* Lagere zorgkosten dagbesteding	83				
* Lagere zorgkosten begeleiding	56				
* Lagere zorgkosten Huishoudelijke hulp	60	136	136	134	134
* Lagere zorgkosten voorzieningen	53	64	64	64	64
* Invulling bouwsteen WMO	-77	-78	-78	-78	-78
* Invulling ombuiging Meerinzicht WMO	-40	-53	-53	-51	-51
* Technische overheveling naar subprogramma Werk		-69	-69	-69	-69
* Hogere ontvangst eigen bijdrage Huishoudelijke hulp	40				
* Lagere uitgaven toegankelijkheid voorzieningen WMO	10				
C. Subsidievaststelling					
* Lagere subsidiebeschikking	25				
D. Gemeenschappelijke Regeling					
* Lagere gemeenschappelijke bijdrage	19				
E. Specifieke uitkeringen					
* Versterken cliëntondersteuning	8				
* Integraal Zorgakkoord (IZA)	86				
* Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)	86				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Inkomsten Rijk	-94				
Budgetoverhevelingen:					
* Maatwerkwoningen	526	-526			
* Voor-voorziening en Maatwerkwoningen realiseren	840	-840			
* Egalisatiereserve	-1.366	1.366			
Totaal budgetaanpassing	**411**	**-5**	**-6**	**-6**	**-6**
A. Kapitaallasten:					
* Speciaal onderwijs	136				
* Buitensport	28				
* Buurt en clubhuizen	7				
Totaal budgetaanpassing	**171**	**0**	**0**	**0**	**0**
Investeringskredieten:					
Door te schuiven kredieten:					
Integraal Huisvestingsplan					
* Verduurzaming Speulderbrink	850		-850		
* Uitbreiding Prins Willem Alexanderschool	600	-300	-300		
* Uitbreiding Goede Herderschool	500		-500		
* Nieuwbouw Julianaschool		3.154	3.154	-3.154	-3.154
* Nieuwbouw Bernhardschool		4.615	4.615		
* Aanleg skatepark	70	-70			
* Gymlokaal 's Heeren Loo bouwkundig	230				
* Gymlokaal 's Heeren Loo installaties	-230				
Totaal kredietaanpassing	**2.020**	**7.399**	**6.119**	**-3.154**	**-3.154**

Totaal programma

Totaal budgetaanpassing	**-43**	**-158**	**-61**	**-61**	**-61**
Totaal kredietaanpassing	**2.020**	**7.399**	**6.119**	**-3.154**	**-3.154**

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Kansrijk opgroeien

Collegebesluiten:

A. Meicirculaire 2026

Bij de Voorjaarsnota 2025 heeft het Rijk extra geld gegeven voor de jaren 2025 tot en met 2027. Dit geld helpt pleegouders met de kosten voor kinderopvang en buitenschoolse opvang (BSO). De gemeenten hebben dit geld ontvangen via de Decembercirculaire 2025 en de Meicirculaire 2026.

Budgetaanpassingen:

A. Onderwijshuisvesting

De OZB-lasten voor schoolgebouwen zijn aangepast. Tegenover deze kosten staan hogere belastinginkomsten binnen het subprogramma Financiën.

Huur gymlokaal: Het Emaus College, Rietschans College en Driekansen maken (deels) gebruik van de sportzaal van 's Heeren Loo. Die heeft hiervoor recht op een huurvergoeding van € 30.000 per jaar. Conform de Verordening Voorziening en Huisvesting Onderwijs gemeente Ermelo wordt dit betaald door de gemeente.

Huuropbrengst Triemahal: De huuropbrengst loopt net als de rest van de exploitatie van de Triemahal via Interactie. Deze gemeentelijke opbrengst had bij de actualisatie van de bijdrage aan Interactie begin 2026 afgeboekt moeten worden. De gemeente ontvangt wel een huurvergoeding van Interactie. Die is begroot.

Lagere verzekeringspremie huisvesting: De verzekeringen van de gemeentelijke gebouwen zijn opnieuw aanbesteed, wat heeft geresulteerd in een lagere premie.

B. Zorgkosten Jeugdwet

De stijging van de jeugdhulpkosten is voor de jaren vanaf 2027 opgenomen en toegelicht in de Meerjarenbegroting 2027 (blz. 119). Deze najaarsrapportage bevat geen nieuwe ontwikkelingen, maar verwerkt enkel nog de budgetaanpassing voor het lopende jaar 2026 (op basis van de 2e prognose van Meerinzicht).

In 2026 zien we ook de eerder gemelde trend: hogere kosten voor hoogspecialistische zorg en essentiële functies, tegenover een lichte daling bij specialistische jeugdhulp, mede door de inzet op het voorveld.

Het budget voor hulp aan jonge vreemdelingen is niet gebruikt binnen het subprogramma Werk. Middels een technische overheveling wordt dit geld ingezet op jeugdhulp welke passend is binnen het gemeentelijke beleid.

C. Specifieke uitkeringen

De gemeente Ermelo heeft een eenmalige vergoeding van het Rijk gekregen over 2024 en 2025 vanuit de specifieke regeling 'Niet-beoogde jeugdzorgkosten vanwege verblijf in gemeente'. Deze uitkering is bedoeld om gemeenten te compenseren die door de wetswijziging van het woonplaatsbeginsel onbedoeld extra kosten maken. Dit gebeurt vooral in gemeenten met veel jeugdinstellingen of gezinshuizen, waardoor zij moeten betalen voor jeugdigen uit andere gemeenten. Voorgesteld wordt om deze eenmalige middelen toe te voegen aan de transformatiereserve Sociaal Domein, om zo te kunnen investeren in toegankelijke (jeugd) zorg conform beleid en de landelijke kaders.

Daarnaast zijn de inkomsten en uitgaven geraamd voor de Specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid: voorzieningen voor voorschoolse educatie en overige activiteiten voor leerlingen met een taalachterstand, en de Specifieke uitkering Vastgoedtransitie met als doel de grote instellingen af te bouwen of te verbouwen tot kleinschalige gezinsgerichte woonvormen zoals gezinshuizen.

D. Subsidievaststelling
Op basis van de definitieve subsidiecijfers over 2025 vorderen we niet-gebruikt voorschotgeld terug.

Budgetoverhevelingen:
Hervormings Agenda Jeugd: De rest van de middelen gebruiken we voor een plan tot en met 2027 om zo de doelen vanuit de Hervormingsagenda (betere, snellere hulp en financiële houdbaarheid) te realiseren.
Opvoedhulp: Eind 2026 zijn professionals getraind in 'Triple P' voor ouders van tieners. Vanaf 2027 starten we met de uitvoering. We willen € 30.000 uit 2026 meenemen naar 2027 om dit te betalen.

Subprogramma Op weg naar samenredzaamheid

Collegebesluiten:
A. Eigen bijdrage regeling MJOP
Het college heeft een nieuwe regeling 'eigen bijdrage regeling MJOP' vastgesteld, om te bezuinigen op sport. Zo verdelen we de lasten eerlijk. Niet alleen de gemeente, Interactie Ermelo B.V. en binnensportclubs dragen bij, maar nu ook de buitensportverenigingen en stichtingen. Dit levert in 2027 ongeveer € 38.000 op en vanaf 2028 jaarlijks € 75.000.

B. Septembercirculaire 2026
De gemeente ontvangt een eenmalige uitkering van het rijk om te voldoen aan de gewijzigde Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (Wsob).

C. Stichting Welzijn Ermelo
Het college heeft Stichting Welzijn Ermelo een incidentele overbruggings compensatie verleend in 2026 van € 113.017 om afschaling van activiteiten te voorkomen waarmee de Stichting bijdraagt aan de doelen van de nota Sociaal Domein, op voorwaarde dat de bedrijfsvoering beter aansluit bij de werkelijkheid.

D. Buurtcoach
Het college heeft ingestemd met het verlengen van de inzet van de buurtcoach voor Buurtkamer Oranjepark. Het gaat om een incidenteel bedrag uit de transformatiereserve, met als doel om te komen tot een zelfstandig functionerend wijknetwerk.

E. Collectie voormalige kliniek Veldwijk
GGz Centraal heeft de historische verzameling van de oude kliniek Veldwijk geschonken aan het Noord-Veluws Archief. Om deze documenten te beschermen tegen schimmels en zilvervisjes is een behandeling (gammastraling) en transport nodig. Dit kost eenmalig € 8.000.

Budgetaanpassingen:
A. Combinatiefunctionaris sport
De geraamde bijdrage in de begroting is aangepast naar de beschikbare middelen in 2026 vanuit de brede-spuk regeling voor de combinatiefunctionaris sport.

B. MJOP private accommodaties
Een deel van het geplande onderhoud is later uitgevoerd. De begroting is hierop aangepast. Dit heeft per saldo geen financiële gevolgen (budgetneutraal).

C. Servicekosten Triemahal
Voor de exploitatie van de sporthal Triemahal wordt in 2026 een incidenteel budget aangevraagd. De exploitatiekosten vanaf 2027 zijn reeds verwerkt in de Begroting 2027.

D. Afwikkeling De Zanderij
Bij de Jaarrekening 2025 zijn de kredieten voor de bouw van sportcentrum De Zanderij afgesloten. De kredieten zijn afgesloten met een positief resultaat van circa € 180.000. Omdat in 2026 nog enkele restpunten zijn afgewikkeld wordt voor de gemaakte kosten een incidenteel budget aangevraagd van € 22.000.

E. Aanbesteding UGV-verzekeringen
De verzekeringen van de gemeentelijke gebouwen zijn opnieuw aanbesteed, wat heeft geresulteerd in een lagere premie. De premie is met circa 30% gedaald. Daarnaast is het oude zwembad Calluna nu verzekerd tegen de sloopwaarde met als gevolg een extra besparing op de te betalen premie. De financiële effecten vanaf 2027 e.v. zijn reeds verwerkt in de Begroting 2027 en het financieel effect in 2026 wordt via deze najaarsrapportage opgenomen in de begroting. "

F. Leefbaarheidsinitiatieven
Gemeente Ermelo krijgt € 175.000 subsidie voor sport, cultuur en sociale projecten (van september 2026 tot september 2028). In 2026 zetten we € 105.000 in. Als projecten niet worden uitgevoerd, moeten we het geld terugbetalen.

G. Subsidievaststelling
Op basis van de definitieve subsidiecijfers over 2025 vorderen we niet-gebruikt voorschotgeld terug.

H. Huis van Ermelo
Een deel van de huur en service-inkomsten van het Theater Huis van Ermelo zijn per ongeluk dubbel begroot en worden bij deze gecorrigeerd. Voor 2027 e.v. is dit al via de Meerjarenbegroting 2027-2030 gedaan.

I. Kapitaallast skatepark

Voor het skatepark staat een budget gereserveerd voor de realisatie van skatetoestellen. De realisatie van het nieuwe skatepark is onderdeel van het Calluna project. Het Calluna project is echter vertraagd, waardoor ook onzeker is wanneer het nieuwe skatepark kan worden gerealiseerd. Daarom worden de mogelijkheden voor een tijdelijk skatepark onderzocht.

J. Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)
Rijksontvangst voor ondersteuning van inwoners bij digitale vragen aan de overheid.

Budgetoverhevelingen:
We bouwen aan 'Stevige Lokale Teams'. Zo zorgen we dat alle inwoners van 0 tot 100 jaar makkelijk en dicht bij huis hulp en ondersteuning kunnen krijgen.

Subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk

Collegebesluiten:

A. Meicirculaire 2026
De bijdrage voor werk en re-integratie verandert door aanpassing aan stijgende prijzen en lonen.

Verder is vanuit het Rijk geld beschikbaar gesteld voor het ondersteunen van huishoudens die getroffen zijn door de alleenverdienersproblematiek. Het gaat om een bedrag van € 37.000. Het ministerie stelt een bedrag van € 23.000 beschikbaar voor de fundamentele aanpak van problematische schulden. Daarnaast is er € 13.000 extra om jongeren tot 27 jaar aan werk te helpen."

B. Septembercirculaire 2026
De verdeelsleutel voor het verdelen van de rijksbijdrage Sociale infrastructuur is geactualiseerd. Gemeenten krijgen van 2026 tot 2028 extra geld van het Rijk omdat de uitvoering van de Inburgeringswet duurder is dan verwacht.
Voor de nieuwe taken uit de Spreidingswet (opvang van vluchtelingen) ontvangt de gemeente in 2026 geld van het Rijk. Vanaf 2027 krijgen we elk jaar geld om beginnende schulden bij inwoners sneller te ontdekken.

C. Sociaal congres
Jaarlijkse kosten voor het organiseren van het Sociaal Congres met workshops en lezingen.

Budgetaanpassingen:
A. Opvang ontheemden Oekraïne
We ontvangen € 3,7 miljoen voorschot voor de opvang, personeel en begeleiding van Oekraïense vluchtelingen. Omdat we dit geld niet allemaal direct nodig hebben, storten we het overschot in de reserve Huisvesting.

B. Bijzondere Begeleide Opvang (BBO)
Op 2 oktober is in Ermelo de eerste kleinschalige opvanglocatie in Nederland geopend voor kwetsbare Oekraïners met psychische problemen (zoals PTSS of depressies). Samen met het Leger des Heils bieden we hen een veilige plek om te herstellen.

C. Jeugdhulp minderjarige vreemdelingen
Het niet-gebruikte budget voor vreemdelingen wordt overgeheveld naar het subprogramma Kansrijk Opgroeien voor jeugdhulp aan minderjarige vreemdelingen.

D. Subsidievaststelling
Op basis van de definitieve subsidiecijfers over 2025 vorderen we niet-gebruikt voorschotgeld terug.

E. Taakstelling - bouwsteen Perspectief op Werk
Op basis van de 2e prognose berekening vanuit Meerinzicht is de verwachting dat de totale kosten voor Participatie lager uitkomen ten opzichte van de huidige gemeentelijke begroting. De kosten voor de bijstand vallen € 119.000 lager uit doordat er minder uitkeringen zijn aangevraagd. Voorgesteld wordt om de incidentele voordelen in 2026 in te zetten ter invulling van de taakstelling Bouwsteen
Het maken van resultaatafspraken over de uitstroom naar betaald werk blijkt in de praktijk lastig. Meerinzicht kon onvoldoende inwoners aanleveren voor wie uitstroom naar betaald werk binnen afzienbare tijd haalbaar was. Voor hen is uitstroom naar betaald werk niet altijd op korte termijn haalbaar. Re-integratie richt zich daarom niet alleen op economische zelfstandigheid, maar ook op ontwikkeling en maatschappelijke participatie. Voor sommige inwoners is meedoen in de samenleving het hoogst haalbare resultaat. Daarmee bleek de veronderstelde ruimte om via effectievere re-integratie een financiële besparing te realiseren in de praktijk beperkt.

Voorgesteld wordt om het restant bouwsteen van € 69.000 in te vullen met het financiële voordeel binnen de Wmo. Daarmee wordt de financiële ruimte binnen het sociaal domein integraal benut, zonder de inzet op participatie en bestaanszekerheid verder onder druk te zetten. Hiermee zijn alle bouwstenen volledig ingevuld."

F. Taakstelling - ombuiging Meerinzicht
Als gevolg van beleidsinterventies (kritischere afweging van het noodzakelijke aantal dagen opvang per week) kan het budget van Sociaal Medische Indicatie (SMI) met € 30.000 naar beneden worden bijgesteld. Op het onderdeel Re-integratie zien we een voordeel van € 19.000 als gevolg van lagere kosten voor sociaal medisch advies.
Voorgesteld wordt om de incidentele voordelen in 2026 in te zetten ter invulling van de taakstelling Ombuiging Meerinzicht.

G. COA
Budget neutrale raming van zowel de ontvangsten als de uitgaven rondom Centraal Orgaan opvang Asielzoekers (COA).

H. Inburgering
Budget neutrale raming van zowel de ontvangsten als de uitgaven rondom Wet inburgering. Omdat dit geoormerkt geld betreft, legt de gemeente achteraf verantwoording af aan het Rijk via de Single information, Single audit (SiSa)-systematiek.

Budgetoverhevelingen:
Nota Sociaal Domein - Cultuuromslag
Het project richt zich op het ondersteunen van de beweging naar voren, waarbij de uitgangspunten uit de Nota Sociaal Domein Samen doen wat nodig is steeds meer onderdeel worden van het denken en handelen van gemeenten, professionals, maatschappelijke partners en inwoners.

Subprogramma Zelfstandig thuis
Collegebesluiten:
A. Septembercirculaire 2026
Ermelo krijgt jaarlijks geld van het Rijk voor aanpassingen in het Wmo-beleid door de nieuwe wetgeving over volkshuisvesting.

B. Buurtcoach
Het college heeft ingestemd met het verlengen van de inzet van de buurtcoach voor Buurtkamer Oranjepark. Het gaat om een incidenteel bedrag uit de transformatiereserve, met als doel om te komen tot een zelfstandig functionerend wijknetwerk.

C. Openbare toiletten
Ondernemers die hun toilet beschikbaar stellen voor inwoners en bezoekers (zoals een rolstoeltoilet) krijgen voortaan een betere vergoeding. Hiermee willen we zorgen voor meer toegankelijke openbare toiletten in Ermelo.

Budgetaanpassingen:
A. Maatschappelijke zorg
Met het Lokaal uitvoeringsplan Maatschappelijke Zorg Ermelo 2026-2027 willen we investeren in preventie evenals toegankelijkheid en passende woonvormen binnen onze eigen gemeentegrenzen. De ingezette acties passen binnen het beschikbare budget. Het restant overschot vanuit Beschermd Wonen en Maatschappelijke

Opvang valt vrij ten gunste van het saldo.

B. Zorgkosten Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO)
Binnen de Wmo is een financieel voordeel zichtbaar. Het aantal voorzieningen groeit minder sterk dan waarmee in het VNG-groeimodel rekening wordt gehouden. Ook is sprake van een lichte daling van de gemiddelde omvang van de indicaties. Deze ontwikkeling past bij de beweging die we binnen het sociaal domein hebben ingezet, waarbij passende ondersteuning en het versterken van de sociale basis centraal staan. Zo draagt de toepassing van het normenkader huishoudelijke hulp bij aan een meer doelmatige inzet van ondersteuning. Met voorzieningen zoals het Ontmoetingshuis versterken we de mogelijkheden voor inwoners om gebruik te maken van laagdrempelige en collectieve ondersteuning. Voorgesteld wordt om € 69.000 over te hevelen naar subprogramma Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk (betreft een technische subprogramma overstijgende wijziging.)

C. Subsidievaststelling
Op basis van de definitieve subsidiecijfers over 2025 vorderen we niet-gebruikt voorschotgeld terug.

D. Gemeenschappelijke Regeling
Definitieve afrekening van de gemeentelijke bijdrage aan de Gemeentelijke Gezondheidsdienst over 2025.

E. Specifieke uitkering
Dit betreft een actualisatie van de uitgaven en inkomsten voor de specifieke uitkeringen 'Versterken clientondersteuning' en het 'Gezond en Actief Leven Akkoord'. Dit is budgetneutraal. Daarnaast houden we rekening met een ontvangst voor het Integraal Zorgakkoord van € 86.000. Deze was nog niet begroot en levert dus een voordeel op.

<u>Budgetoverhevelingen:</u>
Samen met Harderwijk werken we aan de realisatie van 8 maatwerkwoningen, waarbij er 2 gerealiseerd gaan worden voor Ermelo. De benodigde onderzoeken zijn in Q3 2026 afgerond en er wordt een bestemmingsplanwijziging voorbereid. De realisatie is beoogd in Q1 2028. Het bedrag dient wederom te worden doorgeschoven naar 2027 en wordt naar verwachting grotendeels uitgegeven in 2027.

Vanuit voor-voorzieningen willen we onderzoeken of er extra aanbod aan woningen voor casuïstiek maatschappelijke zorg nodig is. Als er nog geen diagnose is, kan de plek en de financiering soms ingewikkeld zijn. Zonder deze "voor-voorziening" blijven mensen onnodig lang in de crisisopvang of op straat, simpelweg omdat de diagnose de zorgvraag niet bijhoudt. Door lokaal in te zetten op deze tussenstap, willen we het proces versnellen en voorkomen dat problemen verergeren.
Om inwoners die niet aarden in reguliere woonvormen of grote instellingen een stabiele plek te bieden, zetten we in op de realisatie van kleinschalige maatwerkwoningen. Het doel is om twee van deze woningen te realiseren binnen Ermelo. In 2026 hebben we locaties onderzocht voor de ontwikkeling van maatwerkwoningen voor complexe casuïstiek. Realisatie in 2026 is niet meer mogelijk, omdat de onderzochte locaties uiteindelijk niet haalbaar bleken. We blijven op zoek en hopen in 2027 een locatie te vinden die passend en haalbaar is voor de realisatie van twee woningen. Hiervoor is in totaal 1 miljoen euro beschikbaar uit overschotten Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen uit eerdere jaren, opgesplitst in € 840.000 in 2026 en € 160.000 in 2027, welke via een plan voorgelegd zal worden aan de raad ter besluitvorming.

Kapitaallasten

Er heeft een actualisatie plaatsgevonden van de kapitaallasten. Afsluiting van o.a. het krediet Gymlokaal 's Heeren Loo vindt plaats in 2026. Als gevolg hiervan starten de kapitaallasten in 2027 en vallen ze in 2026 vrij.

Investeringskredieten

Integraal Huisvestingsplan (IHP)
Herziening op investeringskredieten vanuit het IHP. Het krediet voor de nieuwbouw van de Bernhardschool ziet u niet meer terugkomen in de tabel omdat deze wordt doorgeschoven naar 2031.

Aanleg skatepark
Voor het skatepark staat een budget gereserveerd voor de realisatie van skatetoestellen. De realisatie van het nieuwe skatepark is onderdeel van het Calluna project. Het Calluna project is echter vertraagd, waardoor ook onzeker is wanneer het nieuwe skatepark kan worden gerealiseerd. Daarom worden de mogelijkheden voor een tijdelijk skatepark onderzocht.

Gymlokaal 's Heeren Loo
Het krediet is opgedeeld in twee onderdelen: bouwkundig en installaties. Middels deze technische wijziging wordt een gedeelte van het onderdeel installaties overgeheveld naar het bouwkundige krediet.

2.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Leven in Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning
Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen
Rood: we hebben de planning niet gehaald
Hierbij wordt planning ‘breed’ geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico’s.

Kansrijk opgroeien

Wat willen we bereiken?

Gezond en veilig opgroeien

Alle jeugdigen kunnen gezond en veilig opgroeien in een kansrijke omgeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stimuleren een gezonde leefstijl voor kinderen en gezinnen

We gaan aan de slag met projecten en activiteiten die gericht zijn op het bevorderen van gezond eten en bewegen, het terugdringen van middelengebruik en op het verbeteren van de mentale gezondheid van jongeren.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 worden vanuit Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) een aantal Ermelose professionals opgeleid voor Triple P voor ouders van tieners. Triple P richt zich op het versterken van de positieve invloed en opvoedrol van ouders.
JOGG zet meer in op themagericht werken en minder op losse campagnes. JOGG en jongerenwerk weten elkaar meer te vinden in 2026. Verwacht wordt dat meer kansen qua samenhang te benutten zijn. De gezonde kantinesnack campagne is een groot succes geweest in het voorjaar en zal ook volgend jaar terugkeren. De winnende snack wordt geïntroduceerd in de kantine. In januari is gestart met een campagne op basisscholen rond het gezonde lunchboekje.

Een kwalitatieve casestudy is uitgevoerd naar de ondersteunende en beperkende factoren voor inter-organisatorische samenwerking binnen de JOGG-aanpak in Ermelo. Ingezet is op een gezamenlijke opgave gericht op Digitale Balans bij jongeren. Hierbij versterken professionals elkaar door meer samenhang te creëren en werd de samenwerking verder versterkt. Het onderwijs verkent hoe Digitale Balans structureel een plek kan krijgen in beleid. De geleerde lessen heeft de JOGG-regisseur van Ermelo gedeeld binnen jogg-Academy.nl. Gezonde sportomgeving zet momenteel in op de relatie met nieuwe bestuursleden . In oktober en november 2026 zijn avonden georganiseerd met de sportverenigingen om elkaar te inspireren met inzet van een JOGG team fit expert.

Wat willen we bereiken?

Toegeruste gezinnen

Het gezin en de omgeving van jeugdigen zijn voldoende toegerust om alledaagse problemen op te kunnen vangen (goed is goed genoeg/normaliseren).

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten in op meer collectieve voorzieningen voor meer ontmoeting tussen opvoeders

We gaan inzetten op collectieve voorlichtings- en informatiebijeenkomsten en ontmoetingsfuncties rondom opgroeien en opvoeden voor alle leeftijdsgroepen. We zien erop toe dat iedereen mee kan doen en gaan aan de slag met de uitvoering van het lokaal plan basisvaardigheden via gezin, onderwijs en ouderbetrokkenheid.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We zetten in op Buurtgezinnen waarbij steungezinnen vraaggezinnen ondersteunen. Daarnaast blijven we inzetten op ontmoetingsfuncties zoals Boekjes & Babbels, opvoedcursussen bij het CJG, de meidengroep van het jongerenwerk, de online community van Epic Youth, etc. Ook wordt gekeken naar andere laagdrempelige mogelijkheden voor het organiseren van ontmoeting en naar groepsaanbod, zowel preventief als specialistisch. Daarnaast is Icare JGZ gestart met groepen Centering ouderschap.

Wat willen we bereiken?

Goede en snelle hulp

Jeugdigen en/of hun ouders met een ondersteuningsvraag worden goed en snel geholpen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken toe naar een sluitende aanpak voor 18-/18+

We zien erop toe dat alle jongeren vanaf 16 jaar in de jeugdhulp een perspectiefplan krijgen. Binnen de brede toegang wordt gewerkt aan een soepele overgang van de ondersteuning voor jongeren die 18 jaar worden.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er is gestart met een pilot waarbij door het CJG, WMO en Sociaal Team wordt gewerkt aan een sluitende aanpak van inwoners 18-/18+. Vanuit datagericht werken hebben we zicht op jeugdigen met jeugdhulp en 17 jaar zijn. Wanneer dit jeugdigen betreft die jeugdhulp met verblijf krijgen, vragen we actief of er een perspectiefplan is.

We zorgen voor goede en passende hulp voor jeugdigen en gezinnen vanuit de jeugdhulpregio en de regio huiselijk geweld

We werken samen binnen de jeugdhulpregio aan goede en beschikbare jeugdhulp, waarbij we toezien op kwaliteit, duur en kosten van ingezette jeugdhulp. Binnen de regio Huiselijk geweld zetten we in op samenhang en versterking van preventieve maatregelen om huiselijk geweld te voorkomen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We werken samen binnen de jeugdhulpregio Noord Veluwe aan goede en beschikbare hulp voor jeugdigen en gezinnen. We werken middels een programmatische aanpak aan de hand van onze jeugdhulpvisie. Dit monitoren we door datagerichte analyses op de ingezette jeugdhulp waarbij we zicht hebben op de duurste jeugdhulptrajecten, maar ook op afwijkingen van de inkoopafspraken. De signalen die daaruit voortkomen worden besproken met de verwijzers.

Vanuit Meerinzicht wordt gewerkt aan de transformatie sociaal domein met de zorgaanbieders voor jeugdhulp door datagestuurde gesprekken te voeren. Er kwamen dit jaar veel landelijke ontwikkelingen op ons af, zoals de Wet beschikbaarheid jeugdhulp en de Wet reikwijdte jeugdhulp, die voortkomen uit de Hervormingsagenda jeugd. Binnen het regionale programma werken we dit uit.

We zorgen voor goede en passende ondersteuning voor jeugdigen en gezinnen vanuit het voorliggend veld

We zorgen voor goede en de juiste ondersteuning passend bij de ondersteuningsbehoefte, waarbij we lichte ondersteuning aan jeugdigen en/of opvoeders voorliggend inzetten (vanuit scholen, huisartsenpraktijken, binnen het CJG, jongerencoaching).

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er wordt middels de verklarende analyse gewerkt door het Centrum Jeugd & Gezin, waarmee we de ondersteuningsbehoefte van jeugdigen/gezinnen eerst goed analyseren voordat we doorverwijzen naar jeugdhulp. Samen met het sociaal team wordt in een pilotvorm verkennende gesprekken uitgevoerd, waarbij door de jeugd- en gezinswerkers samen met medewerkers uit de JGZ 0-4 jaar en met medewerkers uit het sociaal team breder gekeken wordt naar de vraag die gesteld wordt door de inwoner. Vaak blijkt er helemaal geen geïndiceerde jeugdhulp nodig te zijn, maar kan de vraag vanuit het voorliggend veld beantwoord worden. Wanneer er licht ambulante ondersteuning nodig (basis ggz en opvoedondersteuning) is, voert het CJG dit zelf uit, zodat deze hulp direct en zonder indicatie geboden kan worden. Het CJG is ook aanwezig op scholen en bij de kinderopvang om mee te denken bij ondersteuningsvragen.

Vanuit de huisartsenpraktijken is er nog geen overeenstemming voor het werken met ondersteuners jeugd bij de huisartsenpraktijk. Wel zijn steeds meer huisartsen zover dat zij zelf geen jeugdhulpverwijzingen meer doen, maar hun patiënten daarvoor verwijzen naar het CJG, waarmee wij als gemeente meer grip krijgen op de verwijzingen naar jeugdhulp. In de regio is ook gestart met de GEM beweging voor jeugd, dat staat voor ecosysteem mentale gezondheid. Vanuit de jeugd GGZ wordt steeds beter de beweging gemaakt naar herstelgericht werken, door bijvoorbeeld inzet van jongerencoaching naast een behandeltraject.

Wat willen we bereiken?

Gelijke kansen voor de jeugd

We streven ernaar dat jeugdigen opgroeien met gelijke kansen en hun talenten ontwikkelen op een manier die bij hen past (onderwijs, sport, cultuur).

Wat gaan we daarvoor doen?

We leveren het laatste nieuwbouw deel en de renovatie van Groevenbeek op

We bevinden ons in 2026 in de laatste fase van de uitvoeringsfase van de nieuwbouw en de renovatie, waarmee het project in zijn totaliteit in 2026 wordt afgerond.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het laatste bouwdeel is inmiddels opgeleverd.

We maken het mogelijk dat alle kinderen kennis maken met sport en cultuur

We stimuleren laagdrempelige sport- en cultuuractiviteiten voor jeugdigen en gezinnen, ook voor jeugdigen die opgroeien in armoede en/of die leven met een beperking of chronische ziekte. Er wordt een uitvoeringsagenda opgesteld op basis van de speelvisie, en de uitvoeringsagenda cultuuraanpak wordt uitgevoerd.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Cultuuractiviteiten: In de zomer zijn er vier Spot On De Wijk middagen geweest waarbij verschillende organisaties die in het Cultuurplatform zitten een programma hebben opgesteld voor kinderen. Tijdens elke middag werd er ook een pauw geschilderd naar aanleiding van vier winnende kleurplaten. Deze pauwen zijn in september tijdens de pauwenparade bij Nacht van de Pauw (eerder Spot On Ermelo) voorbij gekomen. Een goed voorbeeld van de samenwerking tussen culturele partners en ondernemers. De uitvoeringsagenda cultuur verloopt volgens schema.
Sport: Er is een opdrachtbrief verstuurd naar Interactie en er zijn twee kwartaaloverleggen geweest in lijn met de nieuwe werkwijze. Waarbij de opdrachtbrief en daarbij horende KPI's zijn besproken om de voortgang te meten. Verder is er blijvende inzet op Youmove, Leefstijlloket (samenwerking met gezondheid), vakleerkrachten, pleinprogrammering, inzetten van buurtsportcoaches.

Verenigingsondersteuning en exploitatie & beheer van sportaccommodaties. Op het moment wordt nu gewerkt aan een meerjarenplan sport waarbij participatie en integratie in de nota sociaal domein en de omgevingsvisie centraal staan. Dit om een breed draagvlak te creëren en sport beter te ankeren in deze domeinen.
Spelen: Het uitvoeringsplan van de speelvisie is goedgekeurd door het college ook als informatiememo naar de raad. Dit geeft handvatten en een planning om de speeltuinen aan te pakken conform de wensen en beoogde effecten van de speelvisie. Er zijn op vijf locaties investeringen/vervanging acties geweest. Waarvan ook het Ruige Veld hier staan een nieuwe waterpomp en kabelbaan. Met name de waterpomp gaf veel meldingen van inwoners afgelopen jaar. Hiermee willen we bewegen in de openbare ruimte stimuleren en bijdragen aan de ontmoetingsfuncties van deze locaties.

We voeren de bestaande onderwijshuisvestingsprojecten uit

We voeren de projecten uit het IHP uit; te weten 1) de voorbereiding van de verduurzaming van Speulderbrink in combinatie met de leefbaarheidsvisie Speuld 2) verdere planvorming nieuwbouw Kindcentrum De Klokbeker en Augustinusschool 3) realisatie van de uitbreiding van de PWA 4) uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek voor de toekomstige situatie van de Koningin Julianaschool en de Bernhardschool.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We werken verder aan de planning zoals vastgesteld in het IHP 2024. Voor een project in Speuld wordt de raad in het najaar van 2026 geïnformeerd. Voor het project Augustinusschool en De Klokbeker is de huidige planning dat in de zomer van 2027 gestart wordt met de bouwvoorbereiding en daadwerkelijke start bouw in het najaar van 2027. Oplevering eind 2028. Dit alles hangt af van de stikstofontwikkelingen, omgevingsplan procedure en sloop van Calluna. De uitbreiding van de PWA kan van start gaan als de provincie de natuurvergunning heeft afgegeven. Dat is vooralsnog niet gedaan. Voor Ermelo-West vindt momenteel een verkenning plaats tot en met eind 2026 naar wat er nodig is in de wijk om te komen tot een plek waar onderwijs, zorg en welzijn samen een veilige en rijke basis vormen voor de wijk.

We werken aan kansengelijkheid voor alle kinderen binnen het onderwijs

Samen met kinderopvang, onderwijs en maatschappelijke partners werken we aan gelijke kansen voor de jeugd in Ermelo door uitvoering te geven aan de ambities vanuit de Lokaal Educatieve Agenda (LEA): stimuleren schoolaanwezigheid, versterken doorgaande leerlijnen Kinderopvang (KO) - Primair Onderwijs (PO) - Voortgezet Onderwijs (VO), versterken expertise binnen onderwijs ten behoeve van passend onderwijs.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Binnen het programma Samenwerken voor de jeugd in Ermelo wordt met kinderopvang, scholen, welzijnswerk en CJG in werkgroepen gewerkt aan de genoemde thema's. Er zijn verdere stappen gezet in het implementeren van de resultaatafspraken tussen de kinderopvang en de basisscholen. De focus ligt daarbij op het verbeteren en harmoniseren van het proces van de overdracht tussen kinderopvang en basisscholen. Om de expertise te versterken wordt komend schooljaar een bijeenkomst georganiseerd voor alle betrokkenen uit het programma over de meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling en wordt er een netwerkbijeenkomst georganiseerd rondom het thema schoolaanwezigheid. Er is een visie opgesteld rondom aanpak hoogbegaafdheid en er wordt gewerkt aan een aanpak hoogbegaafdheid in Ermelo. Er wordt uitvoering gegeven aan het Integraal huisvestingsplan dat is vastgesteld. Er is gestart met een werkgroep schoolaanwezigheid met het doel stimuleren van schoolaanwezigheid. Tenslotte wordt er een verkenning gedaan naar een meer wijkgerichte aanpak van scholen om op die manier de kansengelijkheid van jeugdigen te vergroten en het kansrijk opgroeien te stimuleren.

Op weg naar samenredzaamheid

Wat willen we bereiken?

Samenredzame buurten en wijken

Samenredzaamheid in buurten en wijken is versterkt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We borgen, creëren en/of stimuleren ontmoetingsfuncties

We zetten in op samenredzame wijken, buurten en straten door ontmoetingsfuncties (waar wenselijk) te creëren, stimuleren en/of te borgen. Zo wordt er in de speelvisie invulling gegeven aan ontmoeting bij speelvoorzieningen, worden er duurzame afspraken gemaakt voor de toekomst van de buurtkamer in het Oranjepark en wordt er in Speuld samen met inwoners gekeken naar extra ruimte voor een buurtontmoetingsfunctie.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er wordt op een laagdrempelige manier sport- en spelaanbod in de wijken georganiseerd door onder andere pleinprogrammering & buurtsportcoaches. Interactie heeft de opdracht uitgevoerd om de foyer en theaterzaal een culturele uitstraling te geven. Daarnaast heeft Interactie een culturele subsidie ontvangen om de regierol op zich te nemen wat betreft de bredere exploitatie van de foyer en theaterzaal, zoals de programmering, in samenwerking met de culturele programmeringspartijen.

Uit de verkenning naar de multifunctionele ontmoetingsruimte in Speuld is gebleken dat realisatie op het terrein van de vereniging Speulderbrink niet haalbaar is. De belangrijkste reden hiervoor is dat er geen unaniem draagvlak is binnen de Vereniging Speulderbrink voor de realisatie van een multifunctionele ruimte op hun eigen grond. De opdracht van de buurtcoach in het Oranjepark is met 2 jaar verlengd. In september is de herijkte opdracht (met een nadrukkelijkere focus op zelforganisatie door de buurt) gestart.

We stimuleren inwonersinitiatieven en sociale cohesie, mede op basis van data in de wijk

Inwonersinitiatieven worden ondersteund door het leefbaarheidsteam dat zich door middel van de Asset Based Community Development (ABCD, op kracht- en talentgerichte gemeenschapsontwikkeling) methode doorontwikkeld in hun verbindende en signalerende rol op straat, buurt, wijk en dorpsniveau. Door middel van data krijgen we via het project microbuurtjes en de wijkanalyse van de GGD meer inzicht in de behoeften van de buurten.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het leefbaarheidsteam biedt doorlopend ondersteuning aan inwoners(initiatieven). Het leefbaarheidsteam heeft hier een aanjagende, faciliterende rol in. Er is structureel op diverse manieren inzet om sociale cohesie binnen gemeenschappen te stimuleren. Door data en verhalen uit de samenleving te combineren, krijgen we meer inzicht in de behoeften van buurten en wijken.

Wat willen we bereiken?

Snelle en duurzame oplossingen voor ondersteuningsvragen

Ondersteuning is gericht op het zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van vragen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voorzien in toegankelijke en vindbare ondersteuning

Hulp en ondersteuning is lokaal beter vindbaar, toegankelijk en waar mogelijk in het voorveld georganiseerd door de ontwikkelingen binnen de Brede Toegang. Er worden nieuwe werkwijzen geïmplementeerd om de toegang te optimaliseren. Hierin is aandacht voor het kennisniveau van de medewerkers, hantering van werkwijzen en werkprocessen en effectief en efficiënt werken.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In lijn met landelijke ontwikkelingen wordt de projectlijn 'brede toegang' vanaf heden voortgezet als 'Stevige Lokale Teams´. Het beleidskader Stevige Lokale Teams is in het voorjaar 2026 vastgesteld. Op dit moment geven we samen met een diverse groep van beleidscollega's uit zowel Ermelo, als Harderwijk en Zeewolde nader richting aan de invulling van het Stevige Lokaal Team. We staan stil bij de taken die we binnen een Stevig Lokaal Team willen beleggen (en specifiek de definitie van basishulp) maar ook bij de verbinding met datgene wat er allemaal al is binnen de gemeente. In de ontwikkeling werken we samen met belangrijke uitvoeringspartijen zoals CJG, Meerinzicht en Welzijn Ermelo (sociaal team). De uitwerking van Stevige Lokale Teams is van belang voor alle vier de opgaven in de nota sociaal domein om de doelen te halen.

Wat willen we bereiken?

Een inclusieve samenleving

Gelijke kansen en een inclusieve samenleving bevorderen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bevorderen gelijke kansen in een inclusieve samenleving

We willen dat alle inwoners mee kunnen doen in de samenleving, en geven daarom uitvoering aan het lokaal plan basisvaardigheden.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanuit de regionale kerngroep Taalhuis participeert de gemeente Ermelo in de werkgroep ‘Begeleiding naar de juiste hulp’, samen met gemeenten Harderwijk, Nunspeet en Putten. Vanuit deze werkgroep worden gesprekken gevoerd met klantmanagers om bekendheid rond basisvaardigheden te genereren en wordt ingezet op het verhogen van doorverwijzingen naar passende ondersteuning.

We stimuleren (positieve) gezondheid in de leefomgeving

We zetten lokaal in op regionale bewegingen zoals GEM, het fieldlab en de visie samenredzame gemeenschappen. We werken aan een sterke domeinoverstijgende samenwerking om het sociaal domein beter te positioneren binnen de fysieke leefomgeving (onder andere de omgevingsvisie 2.0).

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De werkwijze van het fieldlab Ermelo-West is dit jaar voortgezet in 2026. Voorbereidingen zijn getroffen voor een DESTEP wijkanalyse. Doel is een helder beeld te krijgen van de wijk en welke inzet vanuit medisch, sociaal of fysiek domein nodig is voor een gezondere wijk. De samenwerking tussen professionals van medisch en sociaal domein wordt momenteel qua samenhang afgetast via de lokale hechte wijkverbanden in relatie tot het regionale eerstelijnssamenwerkingsverband. Dit zijn landelijk ingegeven samenwerkingsstructuren voor de eerstelijnszorg.

We zetten sport en cultuur in ter bevordering van ontmoeting en gelijke kansen

We stimuleren laagdrempelige sport- en cultuuractiviteiten, voor alle inwoners. Er wordt een uitvoeringsagenda opgesteld op basis van de speelvisie, en de uitvoeringsagenda cultuuraanpak wordt uitgevoerd.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De uitvoeringsagenda cultuur verloopt volgens schema. Zo zijn er in de zomer diverse Spot On De Wijk middagen geweest waarbij verschillende organisaties uit het Cultuurplatform een cultureel programma hebben opgesteld voor kinderen. Ook heeft de Nacht van de Pauw (voorheen Spot On Ermelo) plaatsgevonden. Dit evenement is een mooi voorbeeld van de samenwerking tussen culturele partners en lokale ondernemers.

Bij zowel de opdrachtbrief aan Interactie als het uitvoeringsplan van de speelvisie wordt er specifiek aandacht aan inclusie besteed. Ook doen we als gemeente mee met het Uniek Sport convenant. Dit is een samenwerking van WMO en sport waarbij mensen met een beperking de sportattributen kunnen halen die zij nodig hebben om sport te beoefenen. De vier V's blijft een aanpak die wij voortzetten als fundament voor een veilige sportomgeving.

Bestaanszekerheid en perspectief op (on) betaald werk

Wat willen we bereiken?

Een grotere bestaanszekerheid

Vergroten van de bestaanszekerheid van onze inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden inkomensondersteuning

We bieden inkomensondersteuning aan inwoners die het niet redden op eigen kracht. We hebben oog voor de kwetsbare groepen in Ermelo zoals jongeren en inwoners die chronisch ziek zijn en bieden doelgerichte ondersteuning aan om (sociale) uitsluiting te voorkomen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We blijven inzetten op enerzijds het vergroten van het bereik en gebruik van regelingen, door bijvoorbeeld gerichte communicatie over regelingen en te verwijzen naar partners in de stad, die kunnen helpen bij aanvragen. Zo wordt vanaf half november EHZ-breed gecommuniceerd over de zorgverzekering (hulp bij overstappen, maar ook de mogelijkheden van de gemeentepolis)

Anderzijds wordt er ook bekeken hoe we regelingen toegankelijker en meer passend kunnen maken. Zo wordt in EHZ-verband gewerkt aan een voorstel hoe we de regelingen specifiek voor kinderen efficiënter en effectiever kunnen inrichten, zodat het voor ouders en verzorgers zo makkelijk mogelijk wordt om gebruik te kunnen maken.

We stimuleren financiële zelfredzaamheid/weerbaarheid

We zetten in op vroegsignalering om problematische schulden te voorkomen. We zorgen voor laagdrempelige schulddienstverlening aan de inwoners om bestaansonzekerheid te doorbreken en ondersteunen hen financieel zelfredzaam te worden.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De gemeente Ermelo maakt deel uit van een onderzoek van de Wageningen Universiteit naar de impact van sociaal domein op de gezondheid van inwoners, met de focus schulden en bijstand. Eind 2025 is gestart met deelonderzoeken en zijn interviews uitgezet met professionals en inwoners.

Eind vorig jaar heeft er in regionaal verband een aanbestedingsprocedure gelopen voor de schuldhulpverlening. Daar is uit voortgekomen dat de huidige partij, de Verder Groep ook de komende jaren de schuldhulpverlening voor Ermelo (Harderwijk, Putten en Oldebroek) blijft uitvoeren. Budgetcoaching en nazorg zijn geen onderdeel meer van de taken van de aanbesteding. Voor deze twee onderdelen wordt gewerkt aan een aparte aanpak, samen met ketenpartners.

Daarnaast zijn we in gesprek met de ketenpartners over het onderwerp vroegsignalering en hoe we hierin nog beter onze inwoners kunnen bereiken en ondersteunen.

We vangen Oekraïners op

Wij bieden een plek aan ontheemde Oekraïners binnen onze gemeente. Naast dat wij ze een veilige plek en leefgeld aanbieden is er ook aandacht voor zorg, onderwijs en werk. Naast de gemeentelijke opvangplekken worden er ook Oekraïners opgevangen bij inwoners van Ermelo.

De kinderen krijgen onderwijs, bij voorkeur op de bestaande basisscholen en voortgezet onderwijs. Zorg wordt vanuit het Rijk gefaciliteerd en psychische zorg wordt door ons waar nodig geleverd. Om dat alles in goede banen te leiden, maken wij gebruik van twee casemanagers van Welzijn Ermelo.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De reguliere opvang verloopt naar verwachting. Mondjesmaat komen er opvangplekken bij. Naast de reguliere opvang zijn wij ook gestart met de opvang van Oekraïners welke met psychische problemen te kampen hebben. Dat vindt plaats aan de Harderwijkerweg 36, daar is plek voor ongeveer 12 Oekraïners tot eind april 2027.

Wat willen we bereiken?

Werkzoekenden doen mee naar vermogen

Werkzoekenden doen naar vermogen mee in de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We hebben een goed aanbod voor inwoners in het traject 'meedoen'

Niet iedereen met een uitkering is klaar voor werk. We vergroten het aanbod voor inwoners in het traject "meedoen", door succesvolle pilots te bestendigen en nieuwe pilots te starten.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Inwoners die (nog) niet direct klaar zijn voor betaald werk, hebben behoefte aan een passend aanbod op het gebied van sociale activering. Waar we voorheen werkten met losse pilots, zijn deze inmiddels structureel geïntegreerd in de reguliere dienstverlening van Meerinzicht. In deze najaarsperiode ligt de primaire focus dan ook nadrukkelijk op maatschappelijke participatie en het duurzaam voorkomen van sociaal isolement, in plaats van uitsluitend op de uitstroom naar betaald werk.

Een belangrijk resultaat is de versterkte verbinding met het nieuwe Werkcentrum EHZP. Hoewel de 'Meedoen'-doelgroep nog niet direct bemiddelbaar is naar de arbeidsmarkt, zorgen we met deze intensieve samenwerking voor een drempelloze overgang. Inwoners die door hun activeringstraject wél stappen maken en toe zijn aan 'ontwikkelen richting werk', kunnen nu sneller en zonder ingewikkelde procedures doorstromen naar het juiste aanbod.

We hebben een goed aanbod zodat iedereen naar vermogen kan meedoen in de maatschappij

Iedereen moet naar vermogen kunnen meedoen in de maatschappij. We zorgen voor makkelijke overgangen. Dit kan zijn vanuit een uitkeringssituatie richting werk, van dagbesteding naar (beschutte) werkplekken, of vanuit een baan met loonkostensubsidie richting een gewone baan. Of, als dat nodig is, kunnen inwoners terugvallen op onze dienstverlening.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We zorgen voor een goed en passend aanbod door ons uitkeringsbestand scherp in te delen in de groepen ‘werk, meedoen en ondersteuning’. Inwoners met arbeidsvermogen begeleiden we actief naar werk, terwijl we voor de groep met minder arbeidsvermogen (bijvoorbeeld met een indicatie voor het doelgroepregister) maximaal inzetten op instrumenten zoals (forfaitaire) loonkostensubsidies.

Voor inwoners met een zeer grote afstand tot de arbeidsmarkt, voor wie werk (nog) niet haalbaar is (het segment 'meedoen'), zoeken we een passend aanbod in het kader van sociale activering, maatschappelijke deelname en vrijwilligerswerk. We bouwen hiervoor verder op succesvolle pilots uit 2025, zoals de pilot ‘Samen Sterk naar Werk’ voor alleenstaande moeders en het lokale beweegtraject in samenwerking met GA! Harderwijk voor statushouders. Omdat dit beweegtraject succesvol is afgerond en deelnemers daadwerkelijk zijn toegeleid naar vrijwilligerswerk, (sport)verenigingen en re-integratietrajecten, lopen er momenteel verkennende gesprekken om soortgelijke trajecten te vervolgen en verder uit te breiden.

Daarnaast pakken we belemmeringen gericht aan. Omdat uit bestandsanalyses is gebleken dat mentale gezondheid een van de grootste barrières is, werken we binnen het regionale project 'Hoofdzaak Werk' intensief samen onder het motto “werk is het beste medicijn”. Hierbij zetten we onder andere in op specifieke jobcoachvouchers en IPS-trajecten (Individuele Plaatsing en Steun). Zo zorgen we ervoor dat echt iedereen naar vermogen de kans krijgt om mee te doen in de maatschappij.

We verstrekken de eenmalige vergoeding gedupeerden alleenverdienersproblematiek

Door een technische fout van de belastingdienst is er een groep inwoners die minder toeslagen ontvangt. Voor deze groep verstrekken we een eenmalige toelage om dit verschil op te vangen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Via de meicirculaire is budget beschikbaar gesteld voor de uitvoering van de compensatieregeling rondom de alleenverdienersproblematiek. Deze middelen zijn bedoeld om inwoners te compenseren die door een landelijke fout in het belastingstelsel onder het bestaansminimum vielen. De uitvoering door Meerinzicht is in volle gang.

Op basis van gegevens van de Belastingdienst is in de eerste helft van 2026 de tegemoetkoming zoveel mogelijk ambtshalve toegekend en in maart uitbetaald. Inwoners die niet op de lijst van de Belastingdienst stonden, kunnen uiteraard zelf nog een aanvraag indienen, waarbij ze ondersteund worden door een inkomensconsulent. Omdat er vorig jaar goed geïnvesteerd is in een stevig werkproces, liep de uitvoering dit jaar voorspoedig.

Wat willen we bereiken?

Goede ondersteuning aan werkzoekenden

Ondersteuning aan werkzoekenden biedt perspectief op (on)betaald werk.

Wat gaan we daarvoor doen?

We faciliteren en bouwen verder aan het werkcentrum

Vanaf 2026 moet iedere regio een werkcentrum hebben, een plek waar werkenden, werkzoekenden en werkgevers terecht kunnen met vragen over scholing, werk, en personeelsvraagstukken. Voor onze regio (EHZP) zal het fysieke werkcentrum starten in Harderwijk. De dienstverlening is een samenwerking van medewerkers van de gemeenten, UWV, Onderwijsinstellingen en Meerinzicht. Iedere organisatie die taken doet in het kader van werk doet dit vanuit de naam "werkcentrum". Inwoners van Ermelo kunnen vanaf 2026 terecht in Harderwijk en op afspraak in Ermelo.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In onze regio (EHZP) is het fysieke werkcentrum gestart in Harderwijk. Dit is lokaal de uitwerking van het Werkcentrum Veluwe Stedendriehoek: de gezamenlijke toegangspoort tot publieke en private arbeidsmarktdienstverlening in onze arbeidsmarktregio. De dienstverlening in Harderwijk is een samenwerking van medewerkers van de gemeenten, UWV, Onderwijsinstellingen en Meerinzicht. Het werkcentrum functioneert hierbij als een netwerkorganisatie. Dit betekent dat de aangesloten partijen hun eigen zelfstandigheid en verantwoordelijkheid voor de eigen dienstverlening behouden. Wel doet iedere organisatie die taken doet in het kader van werk, dit vanuit de gezamenlijke naam "werkcentrum".

Op regionaal niveau maakt het Regionaal Beraad afspraken over het ontsluiten van de publiek-private dienstverlening in en via dit werkcentrum. Daarnaast biedt het Regionaal Beraad ook andere gezamenlijke dienstverlening aan, zoals momenteel het Expertisecentrum Social Return en een Expertisepunt voor Psychisch Kwetsbaren en Werk. Functioneel wordt het Werkcentrum Veluwe Stedendriehoek aangestuurd vanuit het programmabureau, waarbij gemeente Apeldoorn optreedt als centrumgemeente. Het belangrijkste lokale resultaat blijft echter voorop staan: inwoners van Ermelo kunnen vanaf 2026 laagdrempelig binnenlopen met hun vragen in Harderwijk.

We ondersteunen jongeren van school richting duurzaam werk

Vanaf 2026 treedt de wet 'van school naar duurzaam werk' in werking. Door deze wet kunnen we nog beter samenwerken tussen onderwijsinstellingen, het doorstroompunt en de gemeente om ervoor te zorgen dat jongeren niet uitvallen op school. Wanneer dit toch gebeurt zorgen we er gezamenlijk voor dat de jongeren de juiste vaardigheden leren om duurzaam aan de slag te gaan op de arbeidsmarkt.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn gestart met de voorbereidingen voor de invoering van de nieuwe wet ‘Van school naar duurzaam werk’. Vanuit het beleidsteam Participatiewet werken we hierin intensief samen met het Doorstroompunt, onderwijsinstellingen en de arbeidsmarktregio. Het doel is om jongeren in een kwetsbare positie direct een sluitend en duurzaam perspectief te bieden en te voorkomen dat zij onnodig in een uitkeringssituatie belanden.

Om dit in de praktijk te realiseren, werken we toe naar een actueel en helder overzicht van opleidingstrajecten die direct aansluiten op zogenaamde 'kanssectoren' (sectoren met veel werkgelegenheid). Door dit aanbod proactief te communiceren, zorgen we ervoor dat jongeren niet ‘verdwalen’ in het grote aanbod van studies, maar helder weten welke opleidingen direct zicht geven op een vaste baan. Klantmanagers, het doorstroompunt en maatschappelijke hulpverleners worden voorzien van deze actuele informatie zodat zij jongeren hier effectief op kunnen wijzen.

Daarnaast zetten we extra in op begeleiding bij het inschrijvingsproces. We willen voorkomen dat jongeren administratieve drempels ervaren of onnodig thuis komen te zitten. Door goed te stimuleren en te begeleiden zorgen we dat zij hun dagritme behouden en op het eerstvolgende startmoment gemotiveerd aan een opleiding met toekomstperspectief kunnen beginnen.

We vergroten de mogelijkheden voor inwoners gedurende het inburgeringstraject om contacten op te doen in samenleving

Uit de evaluatie inburgering (oplevering in q3 2025) blijkt dat sommige inburgeraars (binnen alle routes, waaronder ook de onderwijsroute) de wens hebben om meer contacten op te doen in de eigen woonomgeving. Hierbij gaan we ze ondersteunen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Momenteel zijn er gesprekken gaande met bestaande en nieuwe partners om te onderzoeken op welke manier inburgeraars het beste ondersteund kunnen worden om meer contacten op te doen in de eigen woonomgeving. De vroege start van de inburgering op het AZC, zal bijdragen aan het eerder meedoen in de samenleving en daarbij ook meer ruimte geven om sociale contacten op te doen. Voor de inburgeraars in de Zelfredzaamheidsroute, draagt het traject bij Welzijn Ermelo hieraan bij. Inburgeraars worden door Welzijn Ermelo geholpen naar plekken waar inburgeraars kunnen participeren.

Zelfstandig thuis

Wat willen we bereiken?

Een gezonde en veilige leefomgeving

Gezonde en veilige woonomgeving voor iedereen met passend woningaanbod voor alle inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We integreren het sociaal domein in de Woonzorgvisie

Met het opstellen van de Woonzorgvisie pakken we het samenspel tussen wonen, veiligheid, welzijn en zorg samen met partners op om aandachtsgroepen passend te kunnen huisvesten én ondersteunen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De input vanuit het Sociaal Domein is meegenomen in de totstandkoming van de woonzorgvisie, zowel ambtelijke advisering als participatie door diverse zorg/welzijn partijen. De woonzorgvisie is inmiddels vastgesteld door de gemeenteraad.

We integreren het thema zelfstandig thuis in de ontwikkeling van de Omgevingsvisie 2.0

In het proces opstellen Omgevingsvisie 2.0 zetten we in op de vertaling van de volgende thema's in de leefomgeving;
- gezonde en veilige leefomgeving
- leefbaarheid
- bereikbaarheid en toegankelijkheid
- samenredzaamheid (cohesie en ontmoeting)

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Vanuit het sociaal domein wordt hierin meegedacht en aan meegewerkt. Dit gebeurt met een integrale blik vanuit de vier opgaven in het sociaal domein.

We ontwikkelen een regionale beleidsvisie maatschappelijke zorg

We ontwikkelen in Noord Veluwe verband een Regionale beleidsvisie maatschappelijke zorg 2026-2030 (Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang)

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In januari 2026 is het regionale beleidsplan en het regionale uitvoeringsplan Maatschappelijke Zorg vastgesteld door de gemeenteraad. In maart 2026 is door het college het lokale uitvoeringsplan maatschappelijke zorg vastgesteld. In 2026 hebben we de vastgestelde doelen en activiteiten uitgevoerd.

Wat willen we bereiken?

Tevreden zelfstandig wonende inwoners

Inwoners wonen naar tevredenheid zelfstandig thuis.

Wat gaan we daarvoor doen?

We continueren algemene voorliggende voorzieningen

Een sterk netwerk aan algemene voorzieningen is essentieel. We blijven als gemeente voorliggende voorzieningen en algemene voorzieningen faciliteren en ondersteunen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We continueren de werkzaamheden van het ouderenwerk van Welzijn Ermelo, zoals het steunpunt mantelzorg en de themabijeenkomsten. Automaatje is een succes in Ermelo, we continueren dit en voeren een evaluatie uit om te bepalen of er voldoende capaciteit is voor de vraag en wat er eventueel nodig is. Vanuit het GEM gedachtegoed zijn we in 2026 gestart met lokaal voorliggend groepsaanbod voor mensen met psychische kwetsbaarheid en bouwen we voort op het regionale GEM groepenhuis in Harderwijk. De eerste groep is eind september gestart en we ontwikkelen samen met de regio een dekkend aanbod passend bij de ondersteuningsvraag. We gaan leren van de ervaringen van de diverse groepen regionaal.

We verbeteren onze informatievoorziening

We zetten in op de doorontwikkeling van informatievoorziening en bewustwording ten behoeve van het bereiken van verschillende doelgroepen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De samenleving digitaliseert, maar inwoners verschillen in hun mogelijkheden, behoeften en voorkeuren.

We willen de mogelijkheden van digitalisering verder verkennen en onderzoeken hoe we deze kunnen inzetten om onze dienstverlening toegankelijker, eenvoudiger en efficiënter te maken. Daarbij houden we nadrukkelijk aandacht voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn en voor situaties waarin persoonlijk contact nodig blijft.

Een van de mogelijkheden die we willen verkennen, is het inzetten van digitale Vraagwijzers. Hiermee kunnen inwoners op een laagdrempelige manier antwoorden vinden op veelgestelde vragen en inzicht krijgen in de mogelijkheden voor ondersteuning.

Eind 2025 hebben we in samenwerking met Welzijn Ermelo de informatiebrochure 'eigentijds ouder worden' uitgegeven. Halverwege het jaar hebben we een herdruk gedaan, zodat er voor heel 2026 voldoende informatiebrochures beschikbaar zijn. De informatiebrochure wordt goed ontvangen door inwoners, er staat complete en nuttige informatie in.

Wat willen we bereiken?

Inwoners worden gezond oud

Inwoners hebben regie over hun eigen leven en kunnen op een gezonde manier oud worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ontwikkelen ketenaanpakken in het sociaal domein

We nemen deel aan de regionale en lokale samenwerking tussen partners om de beweging van zorg naar welzijn in te zetten, waaronder de ketenaanpak valpreventie en de ontwikkeling van Welzijn op recept.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het betreft de ketenaanpakken Kansrijke Start, Kind naar Gezonder Gewicht, Welzijn op Recept, Gecombineerde Leefstijlinterventie en Valpreventie. In 2026 is verder ingezet op valpreventie in De Baanveger op basis van de landelijke richtlijnen. De GGD speelt een kernrol in de ketenaanpak kind naar gezonder gewicht.

Voor de ketenaanpak Welzijn op Recept hebben we de gemaakte afspraken van eind 2025 voortgezet voor de duur van een jaar; een sociaal werker van Welzijn Ermelo is extra gestart in het gezondheidscentrum Ermelo.

We versterken de eigen regie van inwoners

We werken samen met partners om vragen van inwoners goed te kunnen behandelen. Ook zetten we in op campagnes die inwoners voorlichten, zoals Praat vandaag over morgen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We continueren de 78+ huisbezoeken, die uitgevoerd worden door vrijwilligers van Welzijn Ermelo. Aan de hand van het gedachtegoed positieve gezondheid gaan de vrijwilligers met inwoners in gesprek over wat zij nodig hebben om eigen regie in hun leven te behouden.

We verkennen de mogelijkheden van het ontwikkelen van digitale vraagwijzers en beogen dat inwoners zelf regie houden en informatie krijgen over o.a. Wmo vervoer. Hiermee kunnen inwoners op een laagdrempelige manier antwoorden vinden op veelgestelde vragen en inzicht krijgen in de mogelijkheden voor ondersteuning.

Wat willen we bereiken?

Tijdige en passende ondersteuning

Inwoners met een ondersteuningsvraag worden tijdig, passend en nabij ondersteund zodat zij (zo lang mogelijk) zelfredzaam zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

We herijken het inkoopbeleid WMO

Ter voorbereiding op de afloop van de contracten met aanbieders van Wmo voorzieningen in 2027 zetten we de voorbereiding in voor een nieuwe periode. Dit werken we samen met de regio en in samenspel met uitvoeringsorganisaties uit. We geven inhoud aan een handelingskader sturing en bekostiging vanuit de visie en doelen Nota Sociaal Domein.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 hebben we belangrijke stappen gezet in de aanbestedingen van onze Wmo-maatwerkvoorzieningen om de kwaliteit en continuïteit voor onze inwoners te borgen. Deze aanbestedingen zijn regionaal opgepakt. De aanbesteding voor Wmo hulpmiddelen is afgerond en gegund aan Meyra en Welzorg, met een contractstart per 1 oktober 2026. We zijn druk bezig met de implementatie van dit onderdeel. Ook het traject voor Sociaal Medische Advisering (inclusief gehandicaptenparkeerkaart) (start per 1 september 2026) is inmiddels afgerond.

Daarnaast bevindt de aanbesteding voor Wmo Trapliften zich in de uitvoeringsfase, gericht op een ingangsdatum van 1 januari 2027. Tot slot zijn de voorbereidingen gestart voor toekomstige aanbestedingen, waaronder Deelmobiliteit Hulpmiddelen (beoogde start 1 januari 2028) en Doelgroepenvervoer. Het onderdeel hulp bij huishouding, begeleiding en logeeropvang is doorgeschoven, er is gebruikgemaakt van de verlengingsoptie. De nieuwe contractstart wordt nu juni 2029, dit betekent dat we in 2027 gaan starten met de voorbereidingen. Bij al deze trajecten vormen de uitgangspunten van de Nota Sociaal Domein steeds de basis.

We integreren het thema zelfstandig thuis in de ontwikkeling van de brede toegang

We willen de ondersteuning van inwoners verbeteren bij de toegang en uitvoering. We richten vormen van ondersteuning voorliggend of collectief in waar dat kan en passend is. Met de implementatie van de brede toegang beogen we dat inwoners een integrale en laagdrempelige toegang tot alle vormen van hulp en ondersteuning kunnen krijgen. En daar waar mogelijk vroegtijdig signaleren en de hulpvraag met een brede blik benaderen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Implementatie Brede Toegang is Stevige Lokale Teams geworden. Onder andere vanuit de opgave zelfstandig thuis wordt hieraan gewerkt. Dit wordt nader toegelicht onder Samenredzaamheid.

Programma Samen Wonen in Ermelo

3.1 Financiële mutaties

Toelichting

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Subprogramma Verkeer en Vervoer					
Collegebesluiten:					
A. Gladheidbestrijding					
* Budgetherziening gladheidbestrijding	-10				
Totaal budgetaanpassing	**-10**	**0**	**0**	**0**	**0**
Subprogramma Ruimtelijke Ordening					
Budgetaanpassingen:					
A. Anterieure overeenkomsten					
* Opbrengsten anterieure overeenkomsten	265				
* Kosten anterieure overeenkomsten	-190				
B. Kleine grondverkoop					
* Opbrengsten van kleine grondverkopen	75				
C. Huur en pacht					
* Hogere opbrengsten vanuit huur en pacht	35				
D. Grondexploitatie					
* Grondverkoop	894				
* Boekwaarde voorraad grond	-600				
* Reserve Grondexploitatie	-294				
E. Verkoop Pand					
* Verkoop pand Stationsstraat	505				
* Boekwaarde activa pand	-228				
Budgetoverhevelingen:					
* Wethouder Balverszaal	23	-23			
* Pretoriusplein	30	-30			
* Bedrijventerrein A28	100	-100			

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Plankosten Callunaterrein	100	-100			
* Omgevingsvisie 2.0	220	-220			
* Geus gebiedsprogramma	330		-330		
* Gebiedsvisie Oost / Speuld	200		-200		
* Algemene reserve	-1.003	473	530		
* Boskamer	236	-136	-100		
* Reserve Grondexploitatie	-236	136	100		
* LBV Plus	80	-80			
* Bureau anterieure overeenkomsten kosten	140	-140			
* Bureau anterieure overeenkomsten opbrengsten	-140	140			
* Uitvoeringskosten Omgevingswet	400	-50	-100	-100	-150
* Windpark	100	-100			
* Hart van Horst kosten	241	-241			
* Hart van Horst opbrengsten	-149	149			
* Sloopkosten Calluna	850	-850			
* Dekking sloopkosten Calluna	-850	850			
* Egalisatiereserve	-672	322	100	100	150
Totaal budgetaanpassing	**462**	**0**	**0**	**0**	**0**

Subprogramma Kwaliteit openbare ruimte					
Collegebesluiten:					
A. Aversieve conditionering Wolf					
* Aanschaf paintball-geweren	-10				
Budgetaanpassingen:					
A. Heide					
* Vrijval budget Hekrastering	50				
B. Areaaluitbreiding					
* Areaaluitbreiding Veldwijk	-24	-24	-24	-24	-24
C. Nazorg Projecten					
* Budget nazorg Groen fietspad Schaapsdijk Zeeweg	-25				
D. Vervanging groen					
* Vervangen groen ivm kabelwerkzaamheden	-194				
* Vergoeding Liander	194				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Budgetoverhevelingen:					
* Uitvoeringsbudget speelvisie 2025-2035	200	-200			
* Egalisatiereserve	-200	200			
Totaal budgetaanpassing	**-9**	**-24**	**-24**	**-24**	**-24**
Subprogramma Wonen					
Collegebesluiten:					
A. Woonzorgvisie					
* Budget woonzorgvisie		-55			
* Reserve Huisvesting		55			
B. Meicirculaire 2026					
* Extra middelen aanpak energiearmoede	-18				
C. Septembercirculaire 2026					
* Middelen uitvoering: Wet Versterking regie volkshuisvesting	-100	-102	-106	-110	-114
Budgetaanpassingen:					
A. Bouwleges					
* Bouwleges volgens prognose 2026	350				
B. Realisatiestimulans					
* Verwachte inkomsten volgens prognose 2026	1.554				
* Reserve Realisatiestimulans	-1.554				
Budgetoverhevelingen:					
* Budget wonen	202	-202			
* Egalisatiereserve	-202	202			
* Uitvoeringsbudget PID beleidomgevingsrecht	15	-15			
* Egalisatiereserve	-15	15			
Totaal budgetaanpassing	**232**	**-102**	**-106**	**-110**	**-114**
Subprogramma Duurzaamheid en Milieu					
Budgetaanpassingen:					
A. Riolering					
* Prognose riolering 2026	410	136	136	136	136

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
* Invulling ombuiging riolering 2026	-300				
* Voorziening riolering	-110	-136	-136	-136	-136
B. Omgevingsdienst Veluwe					
* Budget voor extra taken uit te voeren	-9	-9	-9	-9	-9
* Jaarrekeningresultaat 2025	25				
C. Verwachte subsidie uitgaven					
* Energiearmoede	-200				
* Nationaal isolatieprogramma	-300				
* Subsidieontvangsten	500				
D. Wijk van de toekomst					
* Wijk van de toekomst budget	800				
* Wijk van de toekomst Subsidie	-800				
Budgetoverhevelingen:					
* Wijk van de toekomst budget	400	-400			
* Wijk van de toekomst Subsidie	-400	400			
* Uitvoeringsbudget Duurzaamheid	380	-380			
* Reserve Duurzaamheid	-380	380			
Totaal budgetaanpassing	**16**	**-9**	**-9**	**-9**	**-9**
A. Kapitaallasten:					
* Riolering	96				
* Dekking vanuit de voorziening	-96				
* Begraafplaats	9				
* Grondbeheer	6				
* Verkeer en vervoer	314				
Totaal budgetaanpassing	**329**	**0**	**0**	**0**	**0**
Investeringskredieten					
A. Fietspad Schaapsdijk Zeeweg					
* Fietspad Schaapsdijk Zeeweg	538				
* Hart van Horst (resterende deel aanleg fietspad Zeeweg)	-538				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Totaal kredietaanpassing	0	0	0	0	0

Totaal programma

Totaal budgetaanpassing	1.020	-135	-139	-143	-147
Totaal kredietaanpassing	0	0	0	0	0

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Verkeer en Vervoer

Collegebesluiten:

A. Herziening Gladheidbestrijding

Herziening van het beleid wordt opgelost met interne uren. Wanneer tijdens het onderzoek blijkt dat externe expertise benodigd is, wordt dit bekostigd uit het aangevraagde incidentele budget van € 10.000.

Subprogramma Ruimtelijke Ordening

Budgetaanpassingen:

A. Anterieure overeenkomsten

Dit betreft de extra totale verwachte opbrengsten en kosten van de anterieure overeenkomsten van 2026.

B. Kleine grondverkopen

Diverse gronden zijn verkocht voor transformator huisjes, dit zijn de totale opbrengsten van 2026.

C. Huur en Pacht

Prognose 2026 geeft een hogere opbrengst vanuit huur en pacht weer dan begroot was.

D. Grondexploitatie

Het laatste stuk grond is verkocht van Veldzicht Noord. Hierdoor wordt de opbrengst met de waarde van de grond begroot. De voorlopige verwachte winstneming begroten wij als storting in de reserve grondexploitatie.

E. Verkoop pand

Onlangs is het pand aan de Stationsstraat verkocht. We begroten de verkoop met als verrekening de boekwaarde van het pand.

Budgetoverhevelingen:

De projecten zullen in 2027 en/of verder worden voortgezet. Het niet gebruikte budget wordt daarom doorgeschoven naar 2027 en/of verder. Dit verloopt via de Egalisatiereserve, reserve Grondexploitatie of de Algemene reserve.

Subprogramma Kwaliteit openbare ruimte

Collegebesluiten:

A. Aversieve conditionering Wolf

Het gevraagde budget is ter dekking van de kosten voor het aanschaffen van twee typen luchtdrukwapens die worden vereist:
Aanschaf lichte luchtdrukwapens en toebehoren: ca. € 1.500
Aanschaf professionele luchtdrukwapens en toebehoren: ca. € 8.500.

Budgetaanpassingen:

A. Heide

Dit betreft een vrijval van het budget voor de hekafrastering. Dit is niet uitgevoerd en blijkt ook niet meer nodig te zijn, de herder maakt hier geen gebruik van.

B. Areaaluitbreiding

Na het afronden van het project Veldwijk is uitbreidingsbudget nodig voor het betreffende areaal.

C. Nazorg projecten

Het project Fietspad Schaapsdijk-Zeeweg kan financieel worden afgesloten, waarbij nog € 25.000

beschikbaar moet blijven voor beheer en onderhoud van boscompensatie en onderhoud bomen.

D. Vervanging groen
Vanwege kabelwerkzaamheden moet het groen vervangen worden, dit wordt volledig vergoed door Liander.

Budgetoverhevelingen:
De projecten zullen in 2027 worden voortgezet, het niet gebruikte budget wordt daarom doorgeschoven naar 2027. Dit verloopt via de Egalisatiereserve.

Subprogramma Wonen

Collegebesluiten:
A. Woonzorgvisie
Om de acties uit de "Koers voor uitvoering" te kunnen bekostigen is er incidenteel budget nodig. Dit wordt aangevraagd met als dekking de reserve Huisvesting.

B. Meicirculaire 2026
Via de algemene uitkering van het gemeentefonds zijn aanvullende middelen beschikbaar gesteld in 2026 voor het versterken van de lokale aanpak van energiearmoede. Dit betreft de uitgaven. De inkomsten vallen in het bruto-effect van de Meicirculaire binnen het Subprogramma Financiën.

C. Septembercirculaire 2026
Voor de uitvoering van de Wet Versterking regie volkshuisvesting ontvangt de gemeente structureel middelen van het Rijk vanaf 2026. Dit betreft de uitgaven. De inkomsten vallen in het bruto-effect van de Septembercirculaire binnen het Subprogramma Financiën.

Budgetaanpassingen:
A. Bouwleges
De prognose 2026 van de bouwleges laat een hogere opbrengst zien dan begroot. Dit heeft vooral te maken met de 'voorzichtige' begroting. In het kader van 'scherper aan de wind zeilen' hebben we de geraamde opbrengst voor 2027 e.v. al structureel verhoogd via de Begroting 2027-2030. Dit betreft de aanpassing voor 2026.

B. Realisatiestimulans
Per opgeleverde betaalbare woning krijgt de gemeente € 7.000. De totale prognose van 2026 laat zien dat de verwachte op te leveren woningen 222 stuks bedraagt. Hiermee begroten wij het totaal bedrag van 2026 en vragen wij dit te storten in de reserve Realisatiestimulans.

Budgetoverhevelingen:
De projecten zullen in 2027 worden voortgezet, het niet gebruikte budget wordt daarom doorgeschoven naar 2027. Dit verloopt via de Egalisatiereserve.

Subprogramma Duurzaamheid

Budgetaanpassingen:
A. Riolering
De ombuiging voor 2026 wordt ingevuld met de hogere inkomsten vanuit het amendement december 2025. Ook is de verwachte prognose verwerkt. Het restant wordt verwerkt met de voorziening Riolering.

B. Omgevingsdienst Veluwe
De Omgevingsdienst Veluwe heeft extra taken gekregen om uit te voeren. Hiervoor wordt het budget vanuit

een eerdere circulaire toegevoegd voor de Omgevingsdienst Veluwe. Daarnaast is het eenmalige te ontvangen jaarrekeningsaldo 2025 begroot.

C. Verwachte subsidie uitgaven Duurzaamheid
Hier worden de te verwachten uitgaven voor Energiearmoede en Nationaal isolatieprogramma begroot. Vervolgens wordt ook de te ontvangen subsidie hiervoor begroot.

D. Wijk van de toekomst
Particulieren konden tot en met 31 december 2025 subsidie aanvragen voor de Wijk van de toekomst. 71% van de eigenaren heeft de subsidie (max. € 12.000/woning) deels of geheel benut. Bewoners hebben tot en met 31 december 2026 voor het uitvoeren en verantwoorden van de genomen maatregelen. Aangezien er geen nieuwe aanvragen meer kunnen komen komt een deel van het budget (€ 800.000 van € 1.200.000) te vervallen. Dit geldt zowel voor de inkomst vanuit het Rijk als de uitgaven. Per saldo dus budgetneutraal. Meer informatie: Voortgangsrapportage Wijk van de Toekomst 2025, maart 2026 (e260015229).

Budgetoverhevelingen:
De projecten zullen in 2027 worden voortgezet, het niet gebruikte budget wordt daarom doorgeschoven naar 2027. Dit verloopt via de Egalisatiereserve en de reserve Duurzaamheid.

Kapitaallasten
Er heeft een actualisatie plaatsgevonden van de kapitaallasten. Afsluiting van de kredieten zoals onder andere verbeteren/verbreden fietspaden, verbreden bermen en fietspad Schaapsdijk-Zeeweg vindt plaats in 2026. Als gevolg hiervan starten de kapitaallasten in 2027 en vallen ze in 2026 vrij.

Investeringskredieten
A. Fietspad Schaapsdijk-Zeeweg
Het project Fietspad Schaapsdijk-Zeeweg kan financieel worden afgesloten. Het overige krediet kan worden overgeheveld naar het project 'Hart van Horst' waarbinnen ook nog een gedeelte ongerealiseerd fietspad Zeeweg zal moeten worden aangelegd.

3.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Wonen in Ermelo

Toelichting kleur indicator
Groen: het verloopt conform planning
Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen
Rood: we hebben de planning niet gehaald
Hierbij wordt planning ‘breed’ geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico’s.

Verkeer en Vervoer

Wat willen we bereiken?

Een bereikbare en groene omgeving

We geven uitvoering aan de mobiliteitsvisie. We willen zorgen voor een veilige, duurzaam ingerichte, groene en vitale omgeving waarbij de bereikbaarheid hoog is.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het nieuwe wegenbeheerplan en aan de voorstellen die voortvloeien uit de besluitvorming over fietsstraten

Eind 2025 wordt het nieuwe wegenbeheerplan vastgesteld. Afhankelijk van de uitkomsten zal uitvoering gegeven worden aan vernieuwing van recreatieve fietspaden. Ook wordt er in 2025 een voorstel ingediend voor fietsstraten. Afhankelijk van de uitkomsten zal uitvoering worden gegeven aan de uitvoering hiervan.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het wegenbeheerplan en de rapportage over fietsstraten zijn vastgesteld. De voorbereiding, van zowel de fietsstraten als de recreatieve fietspaden, staat gepland voor 2027/2028. De uitvoering vindt plaats in 2028/2029.

We geven uitvoering aan integrale pilot projecten

De Torenlaan en de Dr. Holtropstraat zijn twee pilotprojecten, waarbij we streven naar meer vergroening. Vergroening draagt bij aan een klimaatbestendige omgeving doordat het de afkoppelcapaciteit van een gebied vergroot. Daarnaast resulteert het in een vermindering van hittestress in de bebouwde omgeving en een structurele verlaging van onderhoudskosten. Ook creëert groen een prettigere sfeer dan asfalt.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De fysieke uitvoering van de Torenlaan start naar verwachting in 2027 (dit is nog wel onder voorbehoud van de reactie en afstemming met de nutspartijen). In datzelfde jaar (2027) starten we met de voorbereidingen en het participatieproces voor de Dr. Holtropstraat. De daadwerkelijke uitvoering hiervan staat gepland voor 2028/2029.

We zetten in op duurzaamheid

Er wordt verder gewerkt aan de volgende speerpunten: Duurzaamheid, innovaties en klimaatbestendigheid. Er wordt ingezet op het gebruik van duurzame materialen en innovaties. Denk hierbij aan de inzet van duurzame geluidreducerende of waterpasserende klinkers. Dergelijke innovaties worden middels pilotprojecten uitgeprobeerd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In september 2026 is een pilot gedraaid met de aanleg van grasfalt. Daarnaast is medio juli 2026 het parkeerterrein Struikakkers opgeleverd met klimaatadaptieve bestrating ter bevordering van groei van de aanwezige bomen. Verder wordt vergroening van parkeerplaatsen waar mogelijk meegenomen bij onderhoud en wordt in contracten het gebruik van emissieloos materieel nadrukkelijker voorgeschreven.

Wat willen we bereiken?

Duurzame en veilige openbare verlichting

We geven uitvoering aan het uitvoeringsprogramma openbare verlichting. We willen zorgen voor een veilige, duurzaam ingerichte omgeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het nieuwe beleidsplan openbare verlichting

Eind 2025 wordt het nieuwe beleidsplan aangeboden aan de raad. Afhankelijk van de uitkomsten na behandeling in de raad zal uitvoering gegeven worden aan verschillende thema's.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op 12 november 2025 is het beleidsplan Openbare verlichting 2026 t/m 2033 vastgesteld door de raad. De uitvoering verloopt conform planning.

Ruimtelijke Ordening

Wat willen we bereiken?

Een ontwikkeld Veldwijk

De ontwikkeling Veldwijk bestaat uit verschillende deelgebieden:

Deelgebied A, C en D: willen we ontwikkelen tot een gebied waar het goed en fijn wonen is. Daarom wordt er door de ontwikkelaar een plan ontwikkeld voor de bouw van de woningen en de aanleg van het openbaar gebied. De gemeente begeleidt en toetst dit plan.

Deelgebied B: Hier willen we mogelijk maken dat er een Zorgpark voor GGz-Centraal wordt gecreëerd met plek voor de huidige bewoners van het zorgpark én toekomstige bewoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We begeleiden het proces van deelgebied A

Er wordt gewerkt aan vergunningen binnen dit deelgebied en er vindt begeleiding plaats van de aanleg van de openbare ruimte.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De vergunningverlening is afgerond en de ontwikkelaar is bezig met het realiseren van de gebouwen. De openbare ruimte wordt met een kwaliteitscheck door de gemeente aangelegd. De ontwikkelaar is in de afrondende fase met het opleveren van de woningen.

We begeleiden het proces voor deelgebied C en D

We begeleiden en toetsen het opstellen van een stedenbouwkundig plan en aanpassing omgevingsplan door de ontwikkelaar.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De voorbereidingen voor verkoop en ontwikkeling van deze deelgebieden zijn door de eigenaar (GGz Centraal) in gang gezet. Er zijn daarbij uitdagingen, onder meer op het gebied van netcongestie en natuurwetgeving. De sloop van enkele gebouwen is een feit.

We toetsen de plannen voor deelgebied B

Om de ontwikkeling van het zorgpark af te ronden, worden er nog aanvragen gedaan voor de bouw van zorggebouwen. Deze gaan we toetsen. Daarnaast legt de eigenaar de openbare ruimte aan. Ook deze plannen worden getoetst.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De vergunningverlening voor de gebouwen in het gebied is afgerond. Het openbaar gebied wordt door de eigenaar -met kwaliteitsbeoordeling door de gemeente- aangelegd en de overdracht van het openbaar gebied naar de gemeente wordt voorbereid.

Wat willen we bereiken?

Vitale Vakantieparken

Regionaal blijven we samenwerken met tien andere gemeenten en de provincie in het programma Vitale Vakantieparken Veluwe.
Lokaal werken we aan revitalisering van de verblijfsrecreatieve sector langs twee sporen:

1. Het ontwikkelspoor: we geven ondernemers waar mogelijk ruimte voor innovatie en groei en ondersteunen hen bij diverse vraagstukken.
2. Het transformatiespoor: we onderzoeken de mogelijkheden van een transformatie naar andere functies voor parken zonder recreatief toekomstperspectief.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ondersteunen initiatieven van vakantieparkeigenaren

We ondersteunen parkeigenaren bij hun plannen voor uitbreiding of een transformatie naar andere functies.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er zijn enkele conceptverzoeken ingediend van parkeigenaren. Vanwege de RO-prioritering en beperkte RO-capaciteit kunnen deze niet allemaal in behandeling worden genomen en is de doorlooptijd langer.

We ronden het project Brandveiligheid en Natuurversterking af

Het project Brandveiligheid en Natuurversterking is opgezet vanuit Vitale Vakantieparken Veluwe en wordt gesubsidieerd vanuit de Regio Deal Veluwe. Het project richt zich op het verbeteren van de brandveiligheid en versterken van de natuurwaarden in het cluster Drieërweg en loopt in principe tot eind 2025.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het project is vanuit Vitale Vakantieparken afgerond in 2025.

We stellen een visie op voor cluster Strokel

We ontwikkelen beleid met kaders voor een transformatie naar wonen voor de recreatieparken binnen het cluster Strokel. Op dit moment is het project niet geprioriteerd, de daadwerkelijke startdatum is dus afhankelijk van prioritering door het college.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er is vanwege de RO-prioritering nog geen start gemaakt met het opstellen van een visie.

Wat willen we bereiken?

Een aantrekkelijk ingevulde Markt 2.0

We willen dat de Markt een aantrekkelijke invulling krijgt. Hierin wordt voorzien door de uitbreiding van winkelruimte, parkeerruimte en de opwaardering van de kwaliteit van de openbare ruimte. Tevens worden woningbouwmogelijkheden op het Aldi-terrein onderzocht.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan Markt 2.0

In 2025 is het ontwerp voltooid en aanbesteed. In 2026 worden de werkzaamheden gefaseerd uitgevoerd afhankelijk van de parkeerdruk en bouwactiviteiten aan de zuidoostzijde van de Markt.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het ontwerp van de herinrichting van de Markt is nagenoeg afgerond. De nutspartijen starten Q1 2027 met hun werkzaamheden. De gemeente zal aansluitend in april 2027 starten met de realisatie van de herinrichting van de Markt. Hiervoor moet wel de vergunning i.h.k.v. de stikstof, door de provincie, zijn afgegeven. De verwachting is dat deze in februari onherroepelijk is.

De tijdelijke locatie van de Aldi bij de voormalige Ireneschool wordt uitgewerkt. Bij een positief besluit zal de ontwikkelaar de benodigde vergunningen aanvragen.

Wat willen we bereiken?

Een geactualiseerde Nota Grondbeleid

We actualiseren de nota uitgangspunten grondbeleid, zodat we een goed instrument in handen hebben om onze beleidsvoornemens te realiseren.

Wat gaan we daarvoor doen?

De afweging over de inzet van de verschillende instrumenten en de te volgen grondpolitiek worden bij elk ruimtelijk project gemaakt

Voor de projecten Hart van Horst en De Boskamer zal daar uiterlijk in 2026 een besluit over worden genomen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Voor het project De Boskamer is reeds een richting gekozen en vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst. De grond wordt verkocht aan de samenwerkingspartner Samen Thuis en we kiezen hier voor een passieve grondpolitiek.
De keuze voor de te volgen grondpolitiek in het project Hart van Horst loopt vertraging op omdat grondverwerving van het naastgelegen bedrijf tot op heden niet is gelukt.

Wat willen we bereiken?

Woningbouw in het Hart van Horst

Voor het gebied Hart van Horst zetten we in op het realiseren van woningbouw aanvullend op het ontwikkelingsperspectief Horst en Telgt. Dit traject volgt uit de eerder opgestelde visie voor Horst en Telgt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken de clusterlocatie Hart van Horst verder uit

We werken aan de nadere uitwerking van een stedenbouwkundige invulling en ontwikkelstrategie om deze locatie tot ontwikkeling te kunnen brengen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er zijn voorbereidingen getroffen met ondersteuning van het Versnellingsteam Woningbouw van de provincie Gelderland om de ontwikkelstrategie op te stellen. Dit loopt vertraging op aangezien we nog niet tot overeenstemming zijn gekomen met de verschillende grondeigenaren om dit proces met elkaar te doorlopen. Met het Versnellingsteam wordt onderzocht hoe we voortgang in dit project kunnen brengen.

Wat willen we bereiken?

Een bouwrijpe Boskamer

In gebied de Boskamer willen we de gronden en opstallen saneren, waar mogelijk in samenwerking met grondeigenaren. Hierbij onderzoeken we welke functies in de toekomst mogelijk zijn, zoals wonen en werken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen een ruimtelijk ontwikkelplan voor de Boskamer op

In 2025 is een herstart gemaakt, gericht op de transformatie van De Boskamer naar een woonbuurt. Na het vaststellen van een haalbaarheidsnotitie wordt toegewerkt naar een stedenbouwkundig/ruimtelijk plan, wat de opmaat vormt naar een omgevingsplan.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Fase één van het project is met vaststelling van een Startnotitie en samenwerkingsovereenkomst in mei afgerond. Gestart is met fase twee, waarin het stedenbouwkundig voor de woonbuurt wordt vormgeven en de participatie plaatsvindt. Planning is dit in de eerste helft van 2027 af te ronden.

Wat willen we bereiken?

Een geïmplementeerde Omgevingswet

We zetten ons in om de Omgevingswet goed te implementeren. Dit duurt meerdere jaren. We richten ons nu op de middellange- en lange termijn. Het gaat hier om het opstellen/actualiseren van de vier kerninstrumenten (omgevingsvisie, omgevingsprogramma's, omgevingsplannen en omgevingsvergunning). We onderzoeken hoe we deze logisch met elkaar kunnen verbinden. Bij al onze acties staan de verbeterdoelen van de wet centraal (integraliteit, lokaal maatwerk, gebruiksgemak en snelheid). Naast 'de techniek' vraagt de wet gemeenten om anders te werken ('houding en gedrag'). Bij het behandelen van initiatieven stimuleren we participatie en werken we vanuit een grondhouding waarbij we kijken hoe we deze kunnen faciliteren. Het werkproces 'Verkennen en begeleiden initiatieven' gebruiken we hiervoor als handvat.

Wat gaan we daarvoor doen?

We evalueren het nieuwe werkproces en de werking van de ruimtecoaches

Er zullen periodiek evaluaties plaatsvinden over hoe het proces verloopt en de inzet van de ruimtecoach. Door te evalueren willen we inzicht krijgen over of en welke verbeteringen eventueel nodig zijn.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De evaluatie van het werkproces en de ruimtecoaches is een doorlopend intern proces. Onderdelen die in het proces minder goed lopen worden direct opgepakt en bij de ruimtecoaches zal in 2026 gekeken worden hoe deze beter aangeboden kunnen worden aan onze inwoners (bijvoorbeeld door advertenties op de website en het gemeenteblad).

We werken aan de Omgevingsvisie 2.0 en het Omgevingsplan

In 2025 is het traject Omgevingsvisie 2.0 gestart. Streven is de eerste fase in 2025 / begin 2026 af te ronden. Beoogd resultaat is een op de verbeterdoelen van de Omgevingswet gestoelde nieuwe werkwijze van omgevingsbeleid maken en uitvoeren en een antwoord op de vraag Wat willen we als Ermelo zijn in 2050. Dit vormt de basis voor fase 2: het actualiseren van de omgevingsvisie. Tevens wordt gestart met het implementeren van de nieuwe werkwijze. Het traject Omgevingsplan Ermelo wordt na de eerste twee wijzigingen voor het Centrum en Verblijfsrecreatie verder vervolgd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Met de notities Op weg naar Ermelo in 2050 en Omgevingsvisie 2.0 Integraal werken wordt antwoord gegeven op de vraag wat we als Ermelo in 2050 willen zijn (stip op de horizon) en is een nieuwe, op de Omgevingswet gebaseerde, werkwijze van integrale beleidsvorming en uitwerking opgesteld. Beide notities zijn vastgesteld. Er is aan de hand van de notitie Op weg naar Ermelo in 2050 een plan van aanpak en participatieplan vastgesteld voor het traject tot vaststellen van een Koersdocument en nieuwe Omgevingsvisie. Planning is het Koersdocument in het eerste kwartaal van 2027 ter vaststelling aan te bieden aan college en raad.

Voornemen is een herstart te maken met het traject Omgevingsplan Ermelo. Dit traject loopt tot en met 2031. Beoogd wordt de focus in 2026 en 2027 te leggen op het afronden van de wijziging omgevingsplan voor Verblijfsrecreatieterreinen, het zorgvuldig doorlopen van wijzigingen omgevingsplan voor projecten en het bouwen aan het nieuwe Omgevingsplan Ermelo.

We zetten een beleidshuis op en implementeren een nieuwe werkwijze

In het kader van het traject Omgevingsvisie 2.0 wordt een Ermeloos beleidshuis vastgesteld en geïmplementeerd. Een beleidshuis geeft met de inzet van instrumenten als de omgevingsvisie en programma's structuur aan het opstellen, vastleggen en uitvoeren van het omgevingsbeleid en biedt duidelijkheid over de rolverdeling tussen raad en college. Hier wordt duidelijk welk beleid binnen het ruimtelijk domein geldt, binnen welk kerninstrument dit een plaats krijgt en hoe wijzigingen doorwerken ('PDCA-cyclus'). Het beleidshuis wordt hiermee een centraal sturingsinstrument voor raad, college en organisatie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De notitie Omgevingsvisie 2.0 Integraal werken geeft op basis van de beleidscyclus een fundament voor het integraal werken binnen het fysieke domein. Deze notitie is inmiddels vastgesteld. Volgende stap is het uitwerken en implementeren van dit beleidshuis binnen de organisatie. Een beleidshuis geeft met de inzet van instrumenten als de omgevingsvisie en programma's structuur aan het opstellen, vastleggen en uitvoeren van het omgevingsbeleid en biedt duidelijkheid over de rolverdeling tussen college en raad.

Wat willen we bereiken?

Een gebiedsvisie voor Buitengebied-Oost (Speuld en omstreken)

We zetten in op het realiseren en uitvoeren van een gebiedsvisie voor het Buitengebied-Oost. Het doel van deze visie is het behouden en versterken van de leefbaarheid in het gebied. Op deze manier haken we samen met de betrokkenen in het gebied in op de huidige ontwikkelingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan Uitvoeringsprogramma Gebiedsvisie Speuld

In 2025 is de gebiedsvisie Speuld door de raad vastgesteld. Het uitvoeringsprogramma heeft een looptijd van 3 jaar. Projecten die in 2026 worden opgestart zijn onder andere uitvoering geven aan de woningbouwambitie en bijbehorend beleid actualiseren en het onderzoek naar een multifunctionele ruimte uitvoeren.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De uitvoering van het programma loopt conform planning. Het onderzoek naar de mogelijkheden voor een multifunctionele ruimte is gestart, evenals het project in samenwerking met Stichting Landschapsbeheer Gelderland om natuurlijke elementen in het gebied terug te brengen. Het woningbehoefte onderzoek is als onderdeel opgenomen in het onderzoek dat als onderdeel van het Programma Wonen voor de gehele gemeente wordt uitgevoerd.

Wat willen we bereiken?

Gebiedsperspectief voor GEUS

We ontwikkelen voor het gebied Garderen, Elspeet, Uddel en Speuld (GEUS) een goed toekomstperspectief. Het gebied bevindt zich in en rondom Natura 2000 gebied en er is sprake van intensieve veehouderij. Gezamenlijk met de ondernemers denken we na over wat er moet gebeuren met de bestemming en de invulling van de ruimte en pakken we de uitvoering op. Hierin werken we samen met betrokken overheidspartijen (Barneveld, Nunspeet, Apeldoorn, provincie Gelderland en het waterschap).

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan de ontwikkelstrategie GEUS

Bij vaststelling van de Gebiedsvisie GEUS in 2025 is een lijst met prioritaire projecten vastgesteld. Met het gebiedsteam GEUS en de stakeholders in het gebied wordt daar uitvoering aan gegeven.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De uitvoering van de Gebiedsvisie wordt met het gebiedsteam opgepakt. Een groot aantal projecten in het GEUS gebied is reeds opgestart zoals opgenomen in de uitvoeringsagenda.

Wat willen we bereiken?

Behouden lokaal erfgoed

We zetten ons in om het lokale erfgoed te behouden en beleefbaar te maken. Dit op basis van de Beleidsnotitie Monumentenzorg die in 2022 is vastgesteld door de gemeenteraad.

Wat gaan we daarvoor doen?

We brengen nieuw erfgoed in kaart

In 2026 brengen we nieuwe potentiële gemeentelijke monumenten in kaart. Op basis van deze inventarisatie worden nieuwe gemeentelijke monumenten aangewezen en opgenomen in het omgevingsplan.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De inventarisatie van het erfgoed is in uitvoering.

Wat willen we bereiken?

Een visie voor de Zandkamp

Voor het gebied de Zandkamp ontwikkelen we een visie. Deze ontwikkeling heeft een nauwe relatie met een onderzoek naar de toekomst van de gemeentewerf.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bereiden besluitvorming voor om tot een nieuwe locatie voor de gemeentewerf te komen

Het college heeft eind 2024 het raadsvoorstel voor realisatie van de gemeentewerf op de locatie Zandkamp teruggehaald. In 2025 wordt onderzoek gedaan naar een locatie voor een gezamenlijke gemeentewerf met de gemeente Harderwijk. Verwacht wordt dat in 2026 duidelijkheid bestaat over de locatie voor de gemeentewerf en daarmee of er een visie voor de Zandkamp komt of niet.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het onderzoek met de gemeente Harderwijk is afgerond en de vervolgstappen zijn bepaald. Er komt geen visie voor de Zandkamp.

Wat willen we bereiken?

Sociale woningbouw bij de Wethouder Balverszaal

De Wethouder Balverszaal is niet meer in gebruik, waardoor deze locatie in aanmerking komt voor sociale woningbouw.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken samen met UWOON aan de uitvoering van het plan Balverszaal

De vergunningen worden naar verwachting in 2025 verleend. In de loop van 2026 wordt vervolgens gestart met de sloop van de Balverszaal en de voorbereidingen voor de bouw van 41 appartementen.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vergunning is verleend maar nog niet onherroepelijk vanwege een lopende beroepsprocedure. Het plan loopt daardoor vertraging op.

Wat willen we bereiken?

Een ontwikkeld Callunaterrein

Op het terrein van het Callunaterrein wordt ruimte gemaakt voor de huisvesting van scholen en de realisatie van woningen. De oude sportaccommodaties (die momenteel leeg zijn) worden hierbij gesloopt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken de plannen voor het Callunaterrein verder uit

De toekomstige mogelijkheden voor de locatie zijn in beeld gebracht en de raad heeft kaders meegegeven. De vervolgstap is het nader uitwerken van de planvorming. Hieronder valt het uitwerken van het ontwerp voor gebouwen en openbare ruimte, het uitvoeren van onderzoeken en het opstellen van een nieuw omgevingsplan. Parallel hieraan loopt het participatietraject. Na afronding hiervan kunnen, afhankelijk van de ontwikkelingen rondom stikstof, voorbereidingen getroffen worden voor de tender.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De procedure voor het wijzigen van het omgevingsplan is gestart. Het ontwerp heeft tot en met 29 oktober 2026 ter inzage gelegen. Er zijn enkele zienswijzen ingediend. Deze worden beoordeeld en betrokken bij de advisering aan de Gemeenteraad over het vaststellen van de omgevingsplanwijziging.

Wat willen we bereiken?

Woningbouw op het Pretoriusplein

Op het Pretoriusplein staat een dependance van de school: 'De Klokbeker'. Deze dependance verdwijnt door de bouw van een nieuwe school op het Callunaterrein, waardoor er mogelijkheden zijn om hier woningbouw te realiseren. Bij de planvorming zoeken we aansluiting bij andere ontwikkelingen in Ermelo Zuid-West (zoals de Wethouder Balverszaal en het Pretoriusplein).

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten het voorbereiden van woningbouw op het Pretoriusplein tijdelijk stil

Pretoriusplein is een potentiële locatie in de regionale aanpak van tijdelijke woningbouw. Op dit moment zijn nieuwe ontwikkelingen op het Pretoriusplein echter niet toegestaan door het genomen voorbereidingsbesluit van de provincie. Door dit besluit zijn nieuwe ontwikkelingen tot Q4 2026 niet toegestaan. Daarnaast is het project momenteel niet geprioriteerd ivm capaciteitsgebrek bij o.a. het team RO.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het project is niet geprioriteerd i.v.m capaciteitsgebrek bij het team RO. Op dit moment wordt er niet aan dit project gewerkt.

Wat willen we bereiken?

Locaties voor grootschalige woningbouw

We verkrijgen inzicht in locaties waar op termijn grootschalige woningbouw (meer dan 50 woningen) mogelijk is en maken daarvoor een plan.

Wat gaan we daarvoor doen?

We nemen (kansrijke) woningbouw op binnen de mogelijkheden van de omgevingsvisie 2.0

We brengen de claim op de ruimte integraal in beeld in het kader van de Omgevingsvisie. Afhankelijk van dat proces brengen we in beeld wat mogelijke ontwikkelingsstrategieën zijn ook voor woningbouw. We gebruiken tegenwoordig meer de term kansrijke in plaats van grootschalige woningbouw.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Bij het opstellen van de Omgevingsvisie -waarvoor de voorbereidingen in gang zijn gezet- worden de ruimteclaims in samenhang met elkaar afgewogen. Kansrijke woningbouwlocaties worden daarin meegenomen. De eerste stap naar de Omgevingsvisie is het Koersdocument waarin we deze afweging maken.

Wat willen we bereiken?

Een aantrekkelijk Raadhuisplein

We streven naar een aantrekkelijk Raadhuisplein, waarbij tevens woningbouwmogelijkheden worden onderzocht.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ronden de vergunningverlening voor de woningbouw Raadhuisplein af

Begin 2026 hopen we de vergunningprocedure af te hebben afgerond. Medio 2026 kan dan gestart worden met de sloop en nieuwbouw van een appartementencomplex voor 16 seniorenwoningen met op de begane grond ruimte voor organisaties met een maatschappelijke functie.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De vergunning is inmiddels verleend en de verkoop is gestart. Inmiddels is ook het voorbereidend werk voor de bouw zo goed als afgerond en zal in november gestart worden met de sloop. De verwachting is dat eind Q1, begin Q2 er gestart kan worden met de bouw.

Kwaliteit openbare ruimte

Wat willen we bereiken?

Een groen Ermelo

De gemeente Ermelo beheert de groene voorzieningen in de openbare ruimte. Deze leveren een positieve bijdrage aan een groen Ermelo, zowel binnen als buiten de bebouwde kom. De gemeente Ermelo beheert de groene voorzieningen op basis van de groenvisie. De groenvisie (2017) gaat in op de zes waarden van het groen in Ermelo:

1. De identiteit van onze leefomgeving;
2. Het bevorderen van de gezondheid van onze inwoners en bezoekers;
3. Het behouden en versterken van biodiversiteit;
4. Het realiseren van een duurzame en klimaatbestendige gemeente;
5. Het bevorderen van een betrokken en leefbare samenleving;
6. Een gezonde lokale economie en de rol van groen daarin.

Wat gaan we daarvoor doen?

In 2026 ronden we het beheerplan Groen af

Opstellen en vaststellen groenbeheerplan, op basis van de uitgangspunten en beschikbaar gestelde middelen in de Kadernota en Begroting 2026.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Aan het beheerplan Groen wordt gewerkt; er is vertraging bij het afronden van het beheerplan. De presentatie wordt in Q1 van 2027 verwacht.

We beheren en onderhouden ons groenareaal en het bomenbestand

We zetten in op het duurzaam beheren van de bomenstructuur en verbeteren van de kwaliteit van het bomenbestand. Met ons boombeheer voldoen we aan de wettelijke zorgplicht. Het beheer en onderhoud van het landschappelijk en stedelijk openbaar groen is vooral gericht op instandhouding. Sinds 2018 wordt het stedelijk groen in het centrum op “A”-niveau onderhouden en het overige groen van Ermelo op "B"-niveau.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Dit verloopt volgens planning. Er zijn diverse projecten waarbij werk met werk gemaakt wordt voor vervanging. Vooral in Ermelo Zuid.

Wat willen we bereiken?

Een florerende heide

In de langetermijnvisie wordt geschetst dat de aanpak van het heidebeheer in Ermelo op basis van voortschrijdende inzichten verschillende fasen heeft doorlopen. Met de huidige kennis en inzichten zijn in de visie voor de komende 25 jaar de speerpunten in het beheer geformuleerd. Naast deze speerpunten worden de maatregelen voortgezet die in de afgelopen beheerperiode succesvol zijn gebleken. Aan de hand hiervan is een beheerplan opgesteld.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voeren het beheerplan heide uit

We geven uitvoering aan het begrazingsplan voor het Houtdorper Speulderveld (opgesteld in opdracht van de raad). We streven naar balans tussen natuur en recreatiedruk / toerisme (we ronden de werkzaamheden omtrent de recreatiezonering af). We streven naar het openhouden van het heidegebied. Met onze maatregelen is het doel de biodiversiteit te bevorderen. Effecten van verzuring, verbossing, droogte en hitte trachten we zoveel mogelijk te beperken.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Er zijn in 2026 diverse zaken van het heidebeheerplan uitgevoerd:

- recreatiezonering
- uitvoering van schapenbegrazing op het Houtdorper Speulderveld
- regulering bijenkasten

Wat willen we bereiken?

Beheren en uitbreiden van de begraafplaats

We streven naar behoud van de bijzondere en groene sfeer op de begraafplaats. We houden bij het beheer meer rekening met de verschillen in ontwerp en sfeer in de verschillende delen van de begraafplaats. Het groen op de begraafplaats is onderdeel van de openbare ruimte waar ook biodiversiteit meer zichtbaar gemaakt kan worden. Op basis van grafuitgifte in het verleden, de sterfteprognose en de vrije capaciteit op de gemeentelijke begraafplaats Koningsvaren, is het noodzakelijk om ruimte te creëren voor minimaal 1.125 graven voor bepaalde tijd. Algemene graven en graven voor onbepaalde tijd zijn voldoende aanwezig.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het beheerplan en de visie begraafplaats

De begraafplaats Koningsvaren wordt duurzaam beheerd aan de hand van de visie begraafplaats (2010-2025) en het beheerplan (2020-2024). De in 2023 ingezette renovatie van diverse groenvakken wordt voortgezet. We bewaken het kwaliteitsniveau en wanneer dit niet meer houdbaar is gaan we over naar renovatie en vervanging.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Dit verloopt volgens planning. Voor het plantseizoen 2026-2027 worden diverse vervangingswerkzaamheden uitgevoerd.

We realiseren extra graven

In 2025 is gestart met voorbereiding bestek en aanbesteding, in 2026 is de realisatie gepland.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De aanbesteding start naar verwachting in 2026. De kapvergunning is verleend. De werkzaamheden starten naar verwachting in Q1 2027.

Wat willen we bereiken?

Stabiele gemeentelijke bossen

Het hoofddoel van het bosbeheer in Ermelo is het kwalitatief en kwantitatief duurzaam in stand houden van het gehele bosareaal dat in bezit is van de gemeente. In het beheer wordt gestreefd naar een stabiel bos waarin de verschillende functies; natuur, recreatie, cultuurhistorie en houtoogst optimaal tot hun recht komen en voor toekomstige generaties geborgd zijn. E.e.a. is uitgewerkt in het beheerplan Bossen 2019-2023.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voeren het beheerplan bossen uit

We geven verdere uitvoering aan het beheerplan bossen. Duurzaam bosbeheer is beheren op, en voor, de lange termijn zonder de actuele (maatschappelijke) vraagstukken en uitdagingen uit het oog te verliezen. Daarnaast zetten we in op natuurbrandrisicobeheersing.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het bosbeheer verloopt volgens planning, er is een nieuwe houtoogst voorbereid die vanaf het najaar wordt uitgevoerd.

Wonen

Wat willen we bereiken?

Eerlijk verdeelde woningvoorraad

We maken, in overleg met de regiogemeenten en samenwerkingspartners, afspraken over een eerlijke verdeling van de woningvoorraad. We onderzoeken daarbij hoe Ermeloërs passend kunnen worden gehuisvest. De woningcorporaties in de regio Noord-Veluwe hebben al lange tijd een gezamenlijke huisvestingsverordening resulterend in een gezamenlijk woonruimte verdeelsysteem, urgentieregeling en bezwarenregeling.

Wat gaan we daarvoor doen?

We implementeren de nieuwe huisvestingsverordening

In 2026 gaat de nieuwe huisvestingsverordening in werking (onder voorbehoud van besluitvorming door de raad in 2025). Hierin zijn concrete afspraken gemaakt over de verdeling van sociale huur- en koopwoningen. In 2026 wordt hier uitvoering aan gegeven.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De nieuwe huisvestingsverordening is vastgesteld en in werking. Er wordt inmiddels getoetst op de nieuwe regels, die onder andere betrekking hebben op bindingseisen.

Wat willen we bereiken?

Specifieke doelgroepen huisvesten

We willen dat specifieke doelgroepen voldoende kans maken op een woning, passend bij hun behoefte.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen de woonzorgvisie vast

In 2026 bieden we een woonzorgvisie voor vaststelling aan de raad aan. In deze visie omschrijven we hoe wettelijk aangewezen aandachtsgroepen passend gehuisvest worden. Enerzijds kijken we hierbij naar concrete aantallen (kwantitatief) en anderzijds kijken we ook naar waar huisvesting aan moet voldoen (kwalitatief). De woonzorgvisie wordt integraal opgenomen in het volkshuisvestingsprogramma, waarbij gekeken wordt naar concrete locaties.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De woonzorgvisie wordt in het vierde kwartaal van 2026 door de raad vastgesteld. De woonzorgvisie wordt integraal opgenomen in het Programma Wonen.

Wat willen we bereiken?

Nieuwe (sociale) woningbouw

In het Hybride-akkoord 2022-2026 hebben we de ambitie vastgelegd om tot 2030 minstens 1.000 woningen te realiseren, waarvan de helft sociale woningbouw. In de woondeal is deze ambitie bijgesteld naar de realisatie van 1.508 woningen in de periode 2022 tot en met 2030. Voor de periode na 2030 brengen we nieuwe woningbouwlocaties in kaart. De nieuwe woningen komen bij voorkeur in of zijn direct verbonden met de huidige bebouwde kom van Ermelo.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan de geactualiseerde woondeal

In de geactualiseerde woondeal (uit 2025) is een woningbouwambitie opgenomen van 1.400 woningen tot en met 2034. Hier wordt in 2026 verder uitvoering aangegeven, onder andere door te bouwen op de locaties Veldwijk en De Horsterhoeve.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De bouw van woningen op Veldwijk en de Horsterhoeve is inmiddels gestart en deels afgerond. In het Programma Wonen, dat momenteel wordt opgesteld, wordt de totale woningbouwopgave die in de woondeal is opgenomen gekoppeld aan concrete locaties.

We nemen kaders voor grootschalige woningbouw en hoogbouw op in de Omgevingsvisie 2.0

Toekomstige kansrijke woningbouwlocaties worden in 2026 vastgesteld en opgenomen in de omgevingsvisie. Er wordt in de omgevingsvisie aangegeven wat we onder hoogbouw verstaan, en op welke locaties hoogbouw passend is.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We nemen kaders voor grootschalige woningbouw en hoogbouw mee in de afweging van de integrale afweging van de ruimtelijke opgaven in de Omgevingsvisie 2.0. De eerste stap daarvoor is het Koersdocument waarin de keuzes worden bepaald, wordt in het eerste kwartaal van 2027 afgerond.

We stellen een volkshuisvestingsprogramma op

Het volkshuisvestingsprogramma wordt in 2026 uitgewerkt. In dit programma omschrijven we hoe het woningbouwprogramma aansluit bij de toekomstige behoefte. Er wordt vastgesteld op welke concrete locaties er gebouwd gaat worden op de korte tot middellange termijn (4 tot 6 jaar). Ten slotte wordt vastgesteld voor welke doelgroepen er wordt gebouwd. Het volkshuisvestingsprogramma wordt een programma onder de omgevingsvisie.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het Programma Wonen (werktitel van het volkshuisvestingsprogramma) wordt inmiddels opgesteld. Begin 2027 wordt het definitieve programma door het college vastgesteld.

We stimuleren vormen van tijdelijke bewoning

In 2026 geven we uitvoering aan de beleidsregel tijdelijke bewoning. We behandelen vergunningen voor de tijdelijke bewoning van bijgebouwen en de realisatie van nieuwe tijdelijke woningen, waaronder pré-mantelzorgwoningen. Daarnaast onderzoeken we of de realisatie van flexwoningen haalbaar is. We kijken hierbij onder andere naar de locaties Calluna en Pretoriusplein.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We behandelen vergunningen voor tijdelijke bewoning op eigen erf. Er is onderzocht of de realisatie van flexwoningen op de locatie Calluna haalbaar is. Dit gaat echter ten koste van de stikstofruimte die nodig is voor de realisatie van de scholen en permanente woningbouw. De raad is hierover geïnformeerd. Het onderwerp tijdelijke bewoning wordt verder uitgewerkt in het Programma Wonen.

Wat willen we bereiken?

Prestatieafspraken met woningcorporaties en stakeholders

We streven ernaar om het aanbod van sociale huurwoningen toe te laten nemen en om bestaande sociale huurwoningen te verbeteren. Hiervoor maken we afspraken met de woningcorporatie en andere betrokken stakeholders, waaronder de huurdersorganisatie.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan de samenwerkingsafspraken

In 2026 geven we uitvoering aan de samenwerkingsafspraken (prestatieafspraken) met woningcorporatie Uwoon en huurdersbelangenorganisatie De Groene Draad. Om de uitvoering te monitoren stellen we in 2026 een tussentijdse evaluatie op.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De uitvoering van de samenwerkingsafspraken (prestatieafspraken) met woningcorporatie Uwoon en huurdersbelangenorganisatie De Groene Draad loopt conform planning. In het vierde kwartaal van 2026 stellen we een tussentijdse evaluatie op.

Duurzaamheid en Milieu

Wat willen we bereiken?

Goede riolering en waterzuivering

We zetten in op goede riolering en waterzuivering waarbij gezondheidsrisico's worden afgedekt en de kosten worden beperkt. Klimatologische veranderingen vragen om aanpassingen. De plannen met betrekking tot de openbare ruimte en infrastructuur worden hierop voorbereid en aangepast. We streven daarnaast naar een integrale aanpak. De riolering en (her)inrichting van de weg en natuur worden waar mogelijk tegelijk aangepakt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan van start met de uitvoering van de Torenlaan en de voorbereiding van de Dr. Holtropstraat

In 2026 wordt gestart met de uitvoering van de Torenlaan.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De fysieke uitvoering van de Torenlaan start naar verwachting in 2027 (dit is nog wel onder voorbehoud van de reactie en afstemming met de nutspartijen). In datzelfde jaar (2027) starten we met de voorbereidingen en het participatieproces voor de Dr. Holtropstraat. De daadwerkelijke uitvoering hiervan staat gepland voor 2028/2029.

We gaan verder met de uitvoering van het PWR (Programma Water en Riolering)

Planvorming, studie en realisatie van diverse maatregelen conform PWR. O.a. renovatie gemalen, grootschalige putrenovatie transportriool Harderwijkerweg, afkoppelen Torenlaan, aanleg waterberging Boskamer, reiniging en inspectie.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Conform planning, enkele onderdelen lopen mogelijk iets uit (afstemming met IMOR), maar dat heeft verder geen consequenties.

Wat willen we bereiken?

We besparen energie en vergroten de duurzame opwekking

In 2030 is een vraagreductie van 366 TJ (15%) gerealiseerd.

In 2030 is er 814 TJ (39%) aan duurzaam opwekvermogen gerealiseerd.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen het warmteprogramma op en voeren projecten voor energiereductie uit

In het warmteprogramma werken we uit welke stappen we de komende 10 jaar zetten richting een duurzaam verwarmde gebouwde omgeving. Het isoleren van woningen versnellen we met behulp van het isolatieprogramma voor bewoners in de doelgroep van de Rijksuitkering 'Lokale aanpak isolatie'. Voor woningen buiten deze doelgroep ontwikkelen we een aanbod en handelingsperspectief.

In 2026 wordt de behandeling bij de Raad van State van het Windpark Horst en Telgt verwacht.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het warmteprogramma en de mer-beoordeling hebben ter inzage gelegen in Q3 van 2026. Het vaststellen na het verwerken van inspraak wordt verwacht in Q4 van 2026.

Voor het isoleren van particuliere woningen is een Europese aanbesteding afgerond. Vanaf medio april 2026 is er een ondersteuningsaanbod voor woningeigenaren in Ermelo. Eigenaren van een slecht geïsoleerde woning tot de gemiddelde WOZ-waarde van Ermelo kunnen maximaal € 2.000 subsidie uit het isolatieprogramma ontvangen voor het nemen van isolatiemaatregelen. In het najaar van 2026 is een nieuwe campagneronde gestart om de subsidie bij de doelgroep onder de aandacht te brengen.

De behandeling van het Windpark Horst en Telgt is nog niet ingepland door de afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State.

Wat willen we bereiken?

We maken ons energienet toekomstbestendig

In 2030 zijn er in Ermelo meerdere pilots op het gebied van opslag/conversie.
In 2030 hebben we samen met onze ketenpartners de grootste knelpunten opgepakt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We stellen een (regionale) energievisie op en werken samen om het elektriciteitsnet te verzwaren

We willen binnen EHPZ-verband een energievisie opstellen. Hieruit zal ook de lokale energievisie worden gedestilleerd. In de energievisie komt vraag, aanbod en infrastructuur (transport, opslag en conversie) samen.
We werken samen met Liander aan het verzwaren van het middenspanning- en laagspanningsnet.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De bestuursopdracht voor het Regionaal Energieperspectief (REP) is door de colleges vastgesteld. Vanaf het vierde kwartaal van 2026 wordt gewerkt aan deze opdracht. De oplevering wordt verwacht aan het einde van 2027.

De verzwaring van het laagspanningsnet in Wijk-West is afgerond. Voor Oost worden plannen opgesteld, om wanneer er capaciteit is bij Liander, ook hier het laagspanningsnet uit te breiden en te verzwaren. Het definitief ontwerp van het middenspanningsnet om de bebouwde kom van Ermelo is afgerond en vanaf september 2026 zijn de werkzaamheden hiervoor gestart.

In september 2026 heeft het college een Nadere Overeenkomst met Liander getekend met hierin de formele afspraken over werkzaamheden, grondverwerving, communicatie, participatie en overige samenwerkingsafspraken.

De zoektocht naar een locatie voor een regelstation in Ermelo is gestart. Er wordt gebruik gemaakt van externe expertise om te komen tot een goede locatie en een regelstation die past bij het toekomstige energiesysteem.

Wat willen we bereiken?

We gebruiken minder grondstoffen, verminderen restafval en zetten in op hergebruik

50% besparing gebruik grondstoffen in 2030.
Restafval per inwoner daalt verder tot onder de 50 kg per jaar in 2030.
In 2030 is 25% van gemeentelijk inkoop circulair.
In 2030 zijn er in Ermelo meerdere pilots op het gebied van opslag/conversie.
In 2030 kent iedere sector een bedrijf dat bezig is met circulaire economie.

Wat gaan we daarvoor doen?

We herzien het afvalbeleid en voeren projecten op het gebied van circulariteit uit

In het afvalbeleid werken we uit op welke manieren we grondstoffen zo hoogwaardig mogelijk blijven gebruiken. We voeren inwonerscampagnes om afvalreductie te stimuleren. Als gemeente vervullen wij een voorbeeldfunctie op het gebruik van grondstoffen; we maken een actieplan om circulair in te kopen. In de gemeente hebben we plekken waar grondstoffen opgeslagen kunnen worden voor hergebruik.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We zijn in voorbereiding op de vervanging van (ondergrondse) containers. Daarnaast wordt er gewerkt aan een beleidsplan afval zodat de uitgangspunten voor de verschillende afvalstromen voor de komende jaren weer helder zijn. We gaan minder spreken over afval maar meer over grondstoffen vanuit de gedachte van recycling.

Wat willen we bereiken?

We maken Ermelo zo veel mogelijk klimaatadaptief

In 2030 hebben we zoveel mogelijk wateroverlastgevoelige locaties voorzien van oplossingen.
In 2030 zijn alle hittestressgevoelige locaties voorzien van verkoelende maatregelen.
In 2030 zijn er meerdere succesvolle initiatieven om droogte te beperken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan verder met de voorbereiding en uitvoering van klimaatadaptieve maatregelen

We nemen maatregelen waardoor de Markt water-robuust wordt ingericht.

We stellen het Masterplan openbare ruimte op, waarin we integraal kijken naar hitte, droogte en wateroverlast en werken maatregelen uit.

We voeren de stimuleringsregeling klimaatadaptatie voor bewoners uit. We gaan onderzoeken wat de kansen zijn om Veldzicht versneld te gaan afkoppelen (samen met waterschap). We gaan regionaal aan de slag met het verder in beeld brengen van de grondwateropgave vanuit het principe "water en bodem sturend" (plus signaleringskaarten). Grote grondwateronttrekkingen worden in beeld gebracht om inzicht te krijgen op kansen om het watergebruik te beperken.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De Markt
Er zijn water-robuuste maatregelen meegenomen in het ontwerp. Zo wordt er veel waterberging gerealiseerd onder de parkeerplaatsen en zorgen we ervoor dat regenwater dat van buiten het plangebied bij extreme neerslag, die voorheen tot overlast zorgde, door kan stromen richting de vijver bij de Hoge Riet. Daar kan het vervolgens infiltreren in de bodem.

Masterplan
We zijn volop bezig met het opstellen van het Masterplan. De planning is iets uitgelopen i.v.m. het toevoegen van een uitgebreide bewonersenquête in het proces.

Stimuleringsregeling
Ook in 2026 is de stimuleringsregeling van kracht. Inwoners kunnen subsidie aanvragen voor tal van klimaatadaptatie maatregelen.

Grondwateropgave
Er wordt gewerkt aan het in beeld brengen van de grondwateropgave en het opstellen van signaleringskaarten.

Grondwateronttrekkingen
Dit project moet nog opgepakt worden, de planning is om hier in het vierde kwartaal van 2026 mee te starten.

Wat willen we bereiken?

We streven naar een biodivers en natuurvriendelijk Ermelo

In 2030 willen we geen afname van soorten en populaties.
In 2030 is een natuurvriendelijk inrichting en beheer de standaard.
In 2030 is het kronendak in Ermelo toegenomen.
In 2030 hebben we minimaal 6 lokale initiatieven gestimuleerd om de biodiversiteit te versterken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We doen veldwerk voor het soortenmanagementplan (SMP) en voeren de projecten op het gebied van biodiversiteit uit

Het veldwerk ten behoeve van het Soortenmanagementplan zal worden opgestart. Met dit onderzoek wordt in kaart gebracht waar nest- en verblijfplaatsen van de vleermuizen, mussen en gierzwaluwen zich bevinden, en welke groene en blauwe structuren in de gemeente voor hen een belangrijke functie hebben.

Met behulp van de ontwikkelde kansenkaart biodiversiteit hebben we een 0- meting waarmee we de huidige staat van de openbare ruimte kunnen blijven monitoren. De kansen die uit de kansenkaart naar voren komen worden geïmplementeerd in de beheerplannen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Vanwege de natuurkalender is het veldwerk voor het soortenmanagementplan vanaf augustus 2026 opgestart. Het tweede deel van het veldwerk vindt plaats in het voorjaar van 2027. Samen met de gemeenten Putten en Harderwijk is een partij aangetrokken. De kansenkaart biodiversiteit is opgeleverd en wordt bij aanpassingen in de beheerplannen verwerkt.

Wat willen we bereiken?

We werken met interne en externe stakeholders voor klimaatneutraal Ermelo in 2050

De communicatie en participatie is gericht op het vergroten van bewustwording, vergroten van betrokkenheid, stimuleren van gedragsverandering en tonen van leiderschap

Wat gaan we daarvoor doen?

We versnellen de verduurzaming door bewoners, bedrijven en andere stakeholders.

We stellen een digitaal duurzaamheidsloket beschikbaar met de mogelijkheid om energieadvies, energiecoaches en tuincoaches aan te vragen.

We breiden het duurzaamheidsdashboard verder uit en werken aan de externe publicatie van het dashboard.

We stellen de Toekomst bestendig lenen woning beschikbaar.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De diensten van het duurzaamheidsloket worden goed gevonden. Met name informatie over subsidies wordt door gebruikers naar gezocht. Voor de aankomende winter wordt de mogelijkheid voor een energiecoachgesprek en het maken van warmtebeeldfoto's weer onder de aandacht gebracht.

De uitbreiding en externe publicatie van het duurzaamheidsdashboard zijn tot stilstand gekomen. Dit heeft te maken met beperkte capaciteit bij Informatie & Automatisering. In de tussentijdse evaluatie van het uitvoeringsprogramma (Q3/Q4 2026) wordt dit geëvalueerd en zal een advies over vervolgstappen gegeven worden.

De toekomst bestendig wonen lening is sinds begin dit jaar weer voor bewoners aan te vragen.

Programma Samen Ondernemen in Ermelo

4.1 Financiële mutaties

Toelichting

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029	2030
Subprogramma Economie					
Collegebesluiten:					
A. Aanvraag BIZ voor Bedrijvenkring Ermelo					
* Eenmalig budget	-50				
Subprogramma Toerisme en Recreatie					
Collegebesluiten:					
A. Capaciteit Handhaving Vakantieparken					
* Eenmalig budget capaciteit handhaving		-55			
Budgetaanpassingen:					
A. Jaarlijkse bijdrage Ontwikkelmaatschappij Vitale Vakantieparken					
* Verhoging jaarlijkse bijdrage OMVV		-15	-15	-15	-15
B. Horsterhoeve					
* Vrijval van begrote advieskosten	10				
Budgetoverhevelingen:					
* Aanjagen verblijfsrecreatie	190	-140	-50		
* Visie Strokel	80	-30	-50		
* Stimuleringsagenda toerisme	110	-110			
* Egalisatiereserve	-380	280	100		
Totaal budgetaanpassing	**-40**	**-70**	**-15**	**-15**	**-15**

Totaal programma

Totaal budgetaanpassing	**-40**	**-70**	**-15**	**-15**	**-15**

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Economie

Collegebesluiten:

A. Aanvraag BIZ voor Bedrijvenkring Ermelo

Hier wordt eenmalig budget aangevraagd voor de BIZ voor Bedrijvenkring Ermelo.

Subprogramma Toerisme en Recreatie

Collegebesluiten:

A. Capaciteit handhaving vakantieparken

Gelet op het gemeentelijk handhavingsbeleid, beleid Vitale Vakantieparken en de reeds lopende handhavingsprocedures, is het wenselijk de handhaving op vakantieparken voort te zetten. Hiervoor is budget benodigd voor het uitvoeren van de controles en de juridische handhaving.

Budgetaanpassingen:

A. Jaarlijkse bijdrage Ontwikkelmaatschappij Vitale Vakantieparken

De jaarlijkse bijdrage hiervoor wordt voor alle deelnemers per 2027 verhoogd.

B. Horsterhoeve

Het budget voor begrote advieskosten in 2026 kan vrijvallen.

Budgetoverhevelingen:

De projecten zullen in 2027 en/of verder worden voortgezet. Het niet gebruikte budget wordt daarom doorgeschoven naar 2027 en/of verder. Dit verloopt via de Egalisatiereserve.

4.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Ondernemen in Ermelo

Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning ‘breed’ geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico’s.

Economie

Wat willen we bereiken?

Nieuw bedrijventerrein

We werken aan de economische ambitie om een bedrijventerrein langs de A28 te ontwikkelen. Voorwaarde hiervoor is dat een nieuw Ermeloos bedrijven terrein wordt opgenomen in het Regionaal Programma Werklocaties (RPW).

Wat gaan we daarvoor doen?

Na vaststelling van het RPW wordt de routekaart vervolgd

De initiatieffase wordt gestart. Hierin worden eerst de kwantitatieve en kwalitatieve uitgangspunten geformuleerd. Hiervoor wordt ook uitvoering gegeven aan Motie 22 Kadernota 2025 "Motie indicatief financieel haalbaarheidsonderzoek transformatie bedrijventerrein Kerkdennen" en Motie 21 Kadernota 2025 "Versnelling woningbouw door participatie en innovatie". Daarna volgt de ruimtelijke en financiële verkenning van het Bedrijventerrein A28. Het resultaat wordt ter afweging voorgelegd aan de raad om te komen tot een concept locatie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het oppakken van de A28-ambitie valt onder de toekomstige Omgevingsvisie als vastgesteld leidend kader voor ruimtelijke- en ruimtelijk-economische ontwikkelingen: zonder Omgevingsvisie geen A28-ontwikkeling, te beginnen met de afronding van de Initiatiefase van de routekaart (waaronder een (ook financieel) haalbaarheidsonderzoek). Parallel aan de ontwikkeling van de Omgevingsvisie wordt, in het verlengde van het RPW, een Lokaal Programma Werklocaties ontwikkeld dat eveneens uitgangspunten zal bevatten waarmee het beoogde bedrijventerrein vorm zal worden gegeven.

Bedrijvigheid

Wat willen we bereiken?

Regionaal Programma Werken

Het Regionaal Programma Werklocaties (RPW) is gaandeweg 2023 en 2024 ontwikkeld i.s.m. de provincie en de gemeenten Harderwijk en Putten. De A28-ambitie, de ruimtelijke vervangingsvraag gegeven de transformatie van bedrijventerrein Kerkdennen naar wonen en de opname van Tonselse Veld in dat RPW vormen de kern van de Ermelose insteek in dat ontwikkelproces. De Ermelose ruimtelijk-economische ambitie zal ook een vertaalslag vinden in het Regio Arrangement en nog te ontwikkelen lokaal economisch beleid.

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven uitvoering aan het Regionaal Programma Werklocaties

Na de besluitvorming van het RPW in Gedeputeerde Staten zal de uitvoering worden opgepakt, te beginnen met de ontwikkeling van een Afwegingskader Regionale Meerwaarde aan de hand van een op te stellen economisch regioprofiel. Een lokale prioriteit hierbij is de ontwikkeling van een Lokaal Programma Werklocaties (LPW).

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een 'pilot' inventarisatieonderzoek onder een geselecteerde groep ondernemers op Kerkdennen en Veldzicht is afgerond en heeft een beeld gegeven van de ruimtevraag richting een A28-bedrijventerrein. Daarnaast geeft het diverse behoeften op terreinen van m.n. energie en duurzaamheid weer. Het vervolgen van de Routekaart richting een volledig haalbaarheidsonderzoek zal parallel moeten lopen aan het ontwikkelproces van de Omgevingsvisie 2.0. Die visie moet immers ruimte aan de A28-ambitie geven.

Een diepgaand data-analyse onderzoek, dat moet uitmonden in economische profielen van bedrijventerreinen en de lokale en regionale economieën, is gestart; een eerste rapportage wordt in Q4 2026 verwacht. De eindrapportage is het uitgangspunt voor de ontwikkeling van het Afwegingskader Regionale Meerwaarde en de opstelling van een Lokaal Programma Werklocaties.

We stellen een economische visie vast

We stellen een economische visie met uitvoeringsprogramma vast.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Economische Visie is het samengestelde product van o.a. het Lokaal Programma Werklocaties (LPW), een detailhandelsvisie e.a. strategische- beleidsinhoudelijke overwegingen betreffende de raakvlakken van economie met andere beleidsterreinen waaronder energie/duurzaamheid/circulariteit, de vrijetijdseconomie en arbeidsmarktbeleid.

Oplevering ligt in het verlengde van de oplevering van - allereerst - het LPW en het daarop gebaseerde in regionaal verband te ontwikkelen Afwegingskader Regionale Meerwaarde (ARM); beide in afstemming met de oplevering van de Omgevingsvisie 2.0.

Toerisme en Recreatie

Wat willen we bereiken?

Een gastvrij Ermelo

Op basis van de Visie toerisme en recreatie 2025-2030: 'Trots op vrije tijd: wonen, ontspannen, verblijven, recreëren, ondernemen en beleven in een gastvrij Ermelo' willen we de economische en maatschappelijke waarde van toerisme en recreatie behouden en versterken. Onze ambitie is gericht op het bevorderen van ontspannen, verblijven en recreëren in de veelzijdige en gastvrije gemeente Ermelo. We werken daarvoor aan de vijf
speerpunten:

1. Groen-blauwe recreatieve verbindingen versterken en positioneren;
2. Aantrekkelijke recreatieve routestructuren;
3. Een sterke vrijetijdssector;
4. Heldere profilering en excellente gastvrijheid;
5. Stevige samenwerking in de regio.

Wat gaan we daarvoor doen?

We continueren het Gastvrij Café

Met de werkgroep bestaande uit VVV ErmeloBuitenleven, VERON, Museum Het Pakhuis en gemeente Ermelo continueren we het Gastvrij Café als platform om kennisdeling, samenwerking en ontmoeting tussen verschillende partijen uit de gastvrijheidssector te bevorderen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In het eerste kwartaal 2026 is het Gastvrij Café georganiseerd bij In de Rimboe met als thema Ermelo 2040: Gastvrij met economisch perspectief. 12 november 2026 staat het 2e Gastvrij Café geagendeerd met als thema :Gastvrijheid.

We geven uitvoering aan de Visie Toerisme en Recreatie

In 2024 zijn de Visie toerisme en recreatie 2025-2030 en bijbehorend uitvoeringsprogramma vastgesteld. Ze vormen de verdere basis voor werkzaamheden op het gebied van toerisme en recreatie in 2025 en verder.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Het uitvoeringsprogramma is in januari 2025 ingegaan. De diverse actielijnen uit het uitvoeringsprogramma worden uitgewerkt in verschillende projectplannen denk hierbij bijvoorbeeld aan het project Veluwe aan Zee.

We maken afspraken met VVV ErmeloBuitenleven

We implementeren nieuwe meerjarenafspraken met VVV ErmeloBuitenleven. We beleggen dorpsmarketing.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De nieuwe Samenwerkingsafspraken met de VVV zijn eind 2025 tot stand gekomen. In 2026 komen deze afspraken terug in de ambtelijke en bestuurlijke overleggen met de VVV. Begin 2026 is de aanbesteding van het marketingbureau afgerond. Lead Logic uit Ermelo is de gekozen partij en de samenwerking tussen hen en VVV/Ermelo Buitenleven is in de zomer opgestart.

We verbeteren recreatieroutes

Er wordt toegewerkt naar de herziening van het recreatieve fietsknooppuntennetwerk.
We zetten in op goede voorzieningen langs routes.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Voor de herziening van het fietsnetwerk hebben we verkennende gesprekken met stakeholders gevoerd en de opdracht tot herinrichting is inmiddels aan het Routebureau Veluwe verstrekt.

Voor de verkenning van themaroutes is de wens tot een themaroute rondom Veluwe aan Zee meegenomen in het projecten overzicht en zal uitvoering krijgen na herinrichting van de routes.

We werken aan het recreatieperspectief van GEUS

We participeren en adviseren in de recreatieve ontwikkelingen in GEUS en bij de uitwerking van de vastgestelde gebiedsvisie, o.a. een nieuwe fietsroute, uitwerking belevingsgebied Veluws Verleden, Veluwse ontvangstlocatie, etc.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 is de ontwikkelstrategie voor het deelproject Uddelerveen binnen GEUS vastgesteld. Hierin zit een belangrijke positie voor de KNHS als TOP (Toeristisch Overstap Punt) locatie. Hier vandaan zullen dan de routes voor wandelen, fietsen en paardrijden starten. Afhankelijk van de beschikbaarstelling van financiële middelen kan deze ontwikkeling een vervolg krijgen.

We werken de plannen van het Regiodeal-project Veluwepoort aan Zee uit

Na toekenning van subsidie door provincie Gelderland, gaan we vanaf 2026 aan de slag met het maken van ontwerpen voor beoogde deelresultaten uit het project Veluwepoort aan Zee: ontvangstlocaties, entreegebieden, recreatieve routes met daaromheen een groene en gastvrije openbare ruimte, bewegwijzering en herkenningspunten.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 worden de deelprojecten binnen Veluwe aan Zee opgestart. De herinrichting van het fietsnetwerk waaronder de routes naar Veluwe aan Zee is al wel opgestart en deze zal in 2026 worden afgerond. Daarnaast zal de opdracht voor een Social object bij Veluwe aan Zee in het najaar worden verstrekt aan een lokale kunstenaar.

We zetten in op duurzaam gedrag van recreanten en toeristen

We ontwikkelen een publiekscampagne. De campagne richt zich op het bewust maken van recreanten en toeristen op natuurbehoud en hen te stimuleren zich respectvol en verantwoordelijk te gedragen.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 hebben wij een IVN project hiervoor doorlopen met de recreatiesector met als doel om gasten goed te kunnen informeren over het gebruik van de natuur en recreatiezonering. In de komende tijd willen we kijken hoe we hier een vervolg aan kunnen geven.

Wat willen we bereiken?

Gastheergemeente

Ermelo is gastheergemeente voor de regionale beleidstaak op het gebied van toerisme en recreatie. Deelnemende gemeenten zijn Elburg, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Nunspeet, Oldebroek en Putten. Door onderlinge afstemming willen we dat het toeristisch product in de verschillende gemeenten op elkaar aansluit, elkaar aanvult en elkaar versterkt. Toeristen en recreanten ondernemen immers activiteiten in de hele regio, en blijven niet binnen de grenzen van één gemeente. Zo wordt er gewerkt aan het verder versterken van de regio en het bieden van een optimale beleving aan toeristen en recreanten. Dit gebeurt specifiek op de thema's van bezoekersmanagement, kwalitatief en hoogwaardig aanbod (versterken i.p.v. vergroten) en samen de krachten bundelen (lokaal/regionaal).

Wat gaan we daarvoor doen?

We geven invulling aan belevingsgebieden op de Noord-Veluwe

We geven verdere invulling aan de belevingsgebieden voor de Noord-Veluwe. Dit zijn; Veluwse natuurgeheimen, Veluws verleden, Veluwse kust, Ambachtelijke Veluwe, Smakelijke Veluwe en het Derde Waterverhaal.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

In 2026 is gestart met het Veluwebrede aanbodmakersteam, dit is een samenwerking van de VeluweAlliantie, Routebureau, Visit Veluwe om voor gemeenten het toeristisch en recreatief aanbod op de Veluwe beter aan elkaar te verbinden en te vermarkten.

We stellen een jaarverslag en jaarplan op voor de 'Beleidstaak toerisme en recreatie Noord-Veluwe'

We stellen elk jaar een jaarplan op, waarin de doelen, ambities, concrete projecten en activiteiten voor de regio Noord-Veluwe staan beschreven.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

We stellen elk jaar een jaarplan op, waarin de doelen, ambities, concrete projecten en activiteiten voor de regio Noord-Veluwe staan beschreven. Concrete voorbeelden van projecten waar we in 2026 met de gemeenten op de Noord-Veluwe aan hebben gewerkt zijn;

1. Visit Veluwe: Evaluatie en nieuwe samenwerkingsovereenkomst;
2. Monitoring: Onderzoek naar bezoekersstromen op de Veluwe en manieren om deze te beïnvloeden met o.a. ontvangstlocaties;

3. Ruimte voor Recreatie: Ontwikkelen van handelingsperspectieven voor de uitdagingen op het gebied van ruimte voor recreatie op de Veluwe.

We stellen een nieuwe bestuursovereenkomst op voor de regio Noord-Veluwe.

Als gastheergemeente stellen we voor het samenwerkingsverband Toerisme en Recreatie Noord-Veluwe een nieuwe bestuursovereenkomst op voor de jaren 2026 tot en met 2030.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De bestuursovereenkomst is opgesteld en inmiddels ondertekend in het portefeuillehouders-overleg Noord-Veluwe.

We vertegenwoordigen als gastheergemeente de Veluwebrede samenwerking; de VeluweAlliantie

Als gastheergemeente vertegenwoordigen we de Noord-Veluwe in de Veluwebrede samenwerking; de VeluweAlliantie. De samenwerking geeft uitvoering aan de Veluwe Agenda 2030 en het Noord-Veluwe jaarplan is hierop afgestemd. Samen met de Veluwegemeenten werken we aan een duurzame en toekomstbestendige toerisme- en recreatiesector op de Veluwe en een excellente gastvrijheid.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

Ermelo verzorgt als gastheergemeente de ambtelijke en bestuurlijke overleggen voorafgaand aan de VeluweAlliantie vergaderingen. Door middel van deze vergaderingen wordt de regionale input opgehaald voor Veluwebrede onderwerpen die op de agenda staan. Voorbeelden van onderwerpen die in 2026 op de agenda stonden zijn: Aanpak Veluwe, Handboek Ruimte voor recreatie, Veluwebrede aanbodontwikkeling, Programma & Regie Routenetwerken Veluwe.

We werken aan de pilot Vrijwillige Veluwe-vignetten

We werken samen met het Routebureau Veluwe, VeluweAlliantie en de gemeenten aan de pilot vrijwillige Veluwevignetten voor mountainbikes en ruiters.

Stand van zaken (indicator)

Stand van zaken (toelichting)

De pilot voor de vrijwillige Veluwevignetten loopt tot eind 2026, aan het einde van de pilot volgt een evaluatie om te bepalen of de Veluwevignetten worden voortgezet of niet.